



Glaston Oyj Abp

Lasinjalostusteknologian edelläkävijä

Arto Metsänen, Toimitusjohtaja
Sasu Koivumäki, Talousjohtaja
27.11.2013

Sisältö

- Glaston – lasinjalostusteknologian edelläkävijä
- Käänneyhtiöstä kannattavaan kasvuun
- Glaston strategia: 3E

Glaston lyhyesti



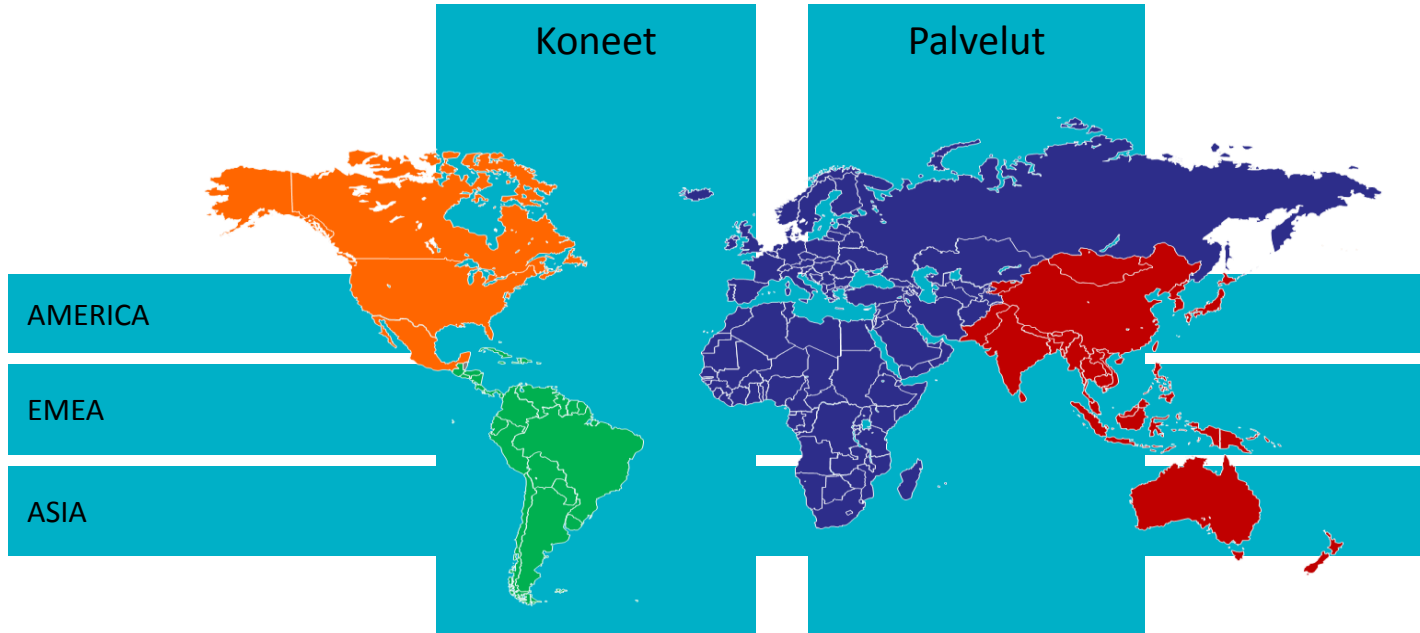
- Kansainväinen lasiteknologiayhtiö ja lasinjalostusteknologian edelläkävijä.
- Kattava tuotevalikoima sekä alan laajin huoltopalveluverkosto
 - Yli 20 myynti- ja huoltotoimipistettä
 - Konetuotantoa neljässä maassa, kolmella mantereella
- Liikevaihto 2012 MEUR 115,6
- Henkilöstöä vuoden 2012 lopussa n. 600
- Glastonin osake (GLA1V) listattu NASDAQ OMX Helsinki Small Cap listalla
- www.glaston.net

Liiketoimintamme



- Kehitämme, suunnittelemme, valmistamme ja toimitamme lasinjalostuskoneita ja laitteita sekä palveluja maailmanlaajuisesti.
- Teknologiajohtajuutemme perustuu omaan tutkimukseen ja tuotekehitykseen; hallussamme on patentit kaikkiin merkittäviin ratkaisuihimme.
- R&D -menot 4,6 % liikevaihdosta 2012.

Maailmanlaajuisesti läsnä



Konetuotantoa neljässä maassa, yli 20 myynti- ja huolto-
toimipistettä kaikissa maanosissa

Glaston Oyj Abp:n hallitus



Andreas Tallberg
KTM
Hallituksen puheenjohtaja
vuodesta 2007

Osakeomistus:
1 500 000 osaketta



Christer Sumelius
Dipl. Ekon.
Hallituksen
varapuheenjohtaja
vuodesta 1995

Osakeomistus:
4 878 933 osaketta



Anu Hämäläinen
KTM
Hallituksen jäsen
vuodesta 2012

Osakeomistus:
150 000 osaketta



Claus Von Bonsdorf
Dipl. ins., KTM
Hallituksen jäsen
vuodesta 2006

Osakeomistus:
172 600 osaketta



Pekka Vauramo
Dipl. Ins.
Hallituksen jäsen
vuodesta 2011

Osakeomistus:
250 000 osaketta



Teuvo Salminen
KTM, KHT
Hallituksen jäsen
vuodesta 2010

Osakeomistus:
300 000 osaketta

Glaston Oyj Abp:n johtoryhmä



Arto Metsänen
Toimitusjohtaja
Glastonilla
2009 lähtien
Osakeomistus:
1 500 000 osaketta



Sasu Koivumäki
Talousjohtaja
Glastonilla vuodesta
2002
Osakeomistus:
300 000
osaketta



Taina Tirkkonen
Lakiasianjohtaja
Glastonilla
vuodesta 2011
Osakeomistus:
75 000
osaketta



Juha Liettyä
HT Tuotelinjan johtaja
Glastonilla
vuodesta 1986
Osakeomistus:
250 000
osaketta



Roberto Quintero
PP Tuotelinjan johtaja
Glastonilla
vuodesta 2008
Osakeomistus:
50 000 osaketta

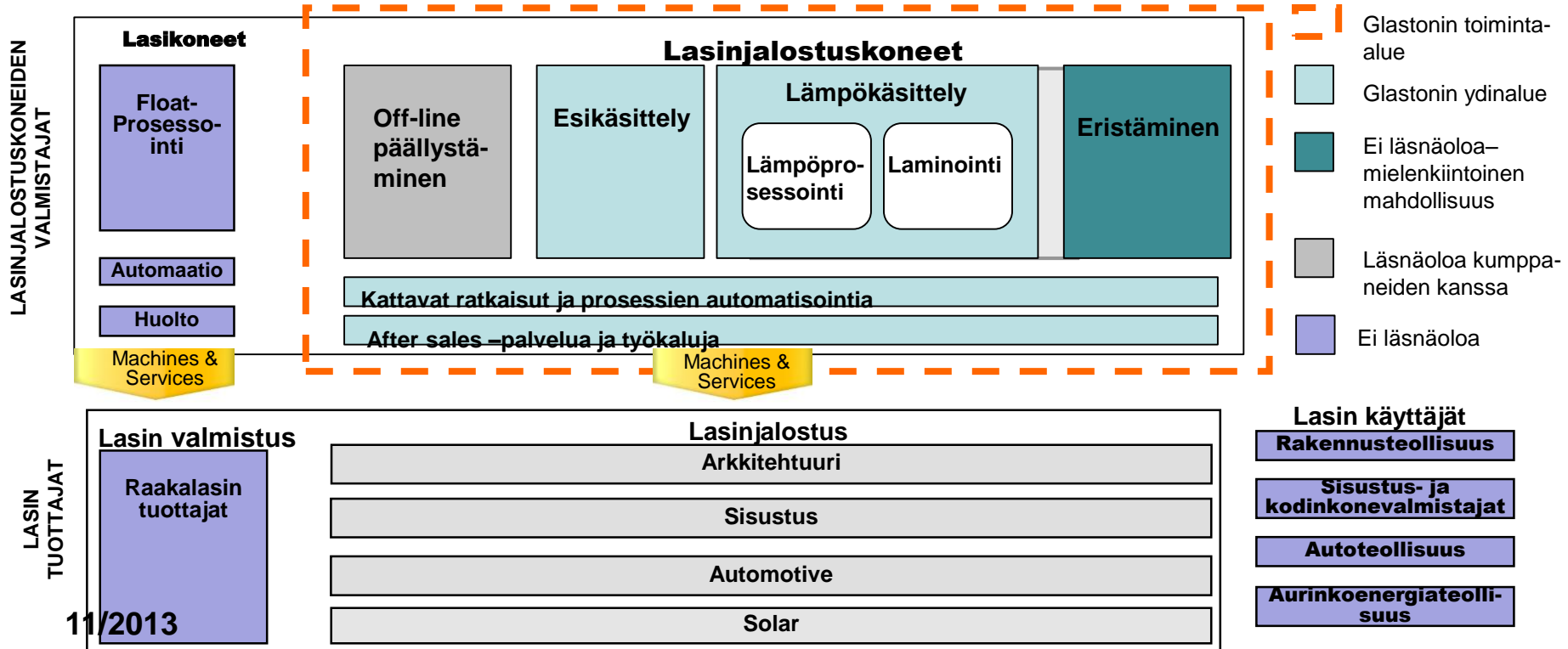


Pekka Huuhka
**Services Liiketoiminta-
alueen johtaja**
Glastonilla vuodesta 2010
Osakeomistus:
150 000 osaketta



Frank Chengdong Zhang
**Aasian markkina-alueen
johtaja**
Glastonilla vuodesta 2008
Osakeomistus:
Ei osakkeita

Glastonin tuotteet avainasemassa globaalissa tasilasin valmistuksessa



Mitä on turvalasi?

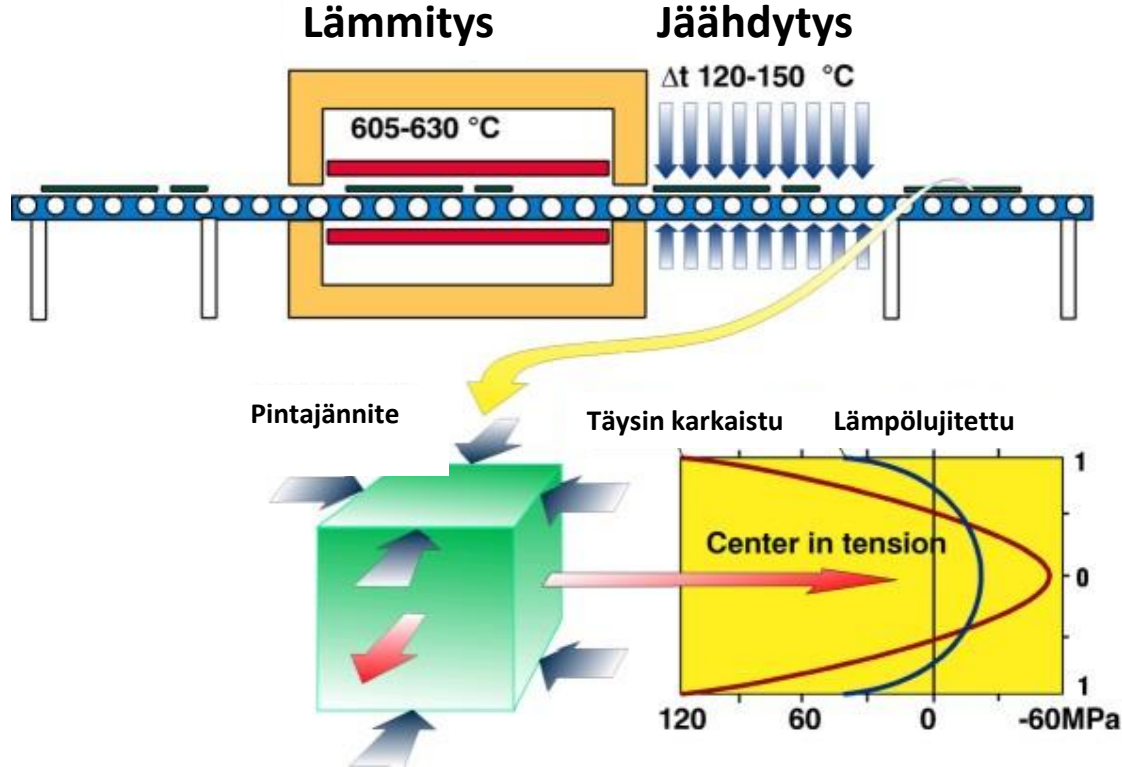


Karkaistu lasi
(2 - 5 kertaa vahvempi lasi)

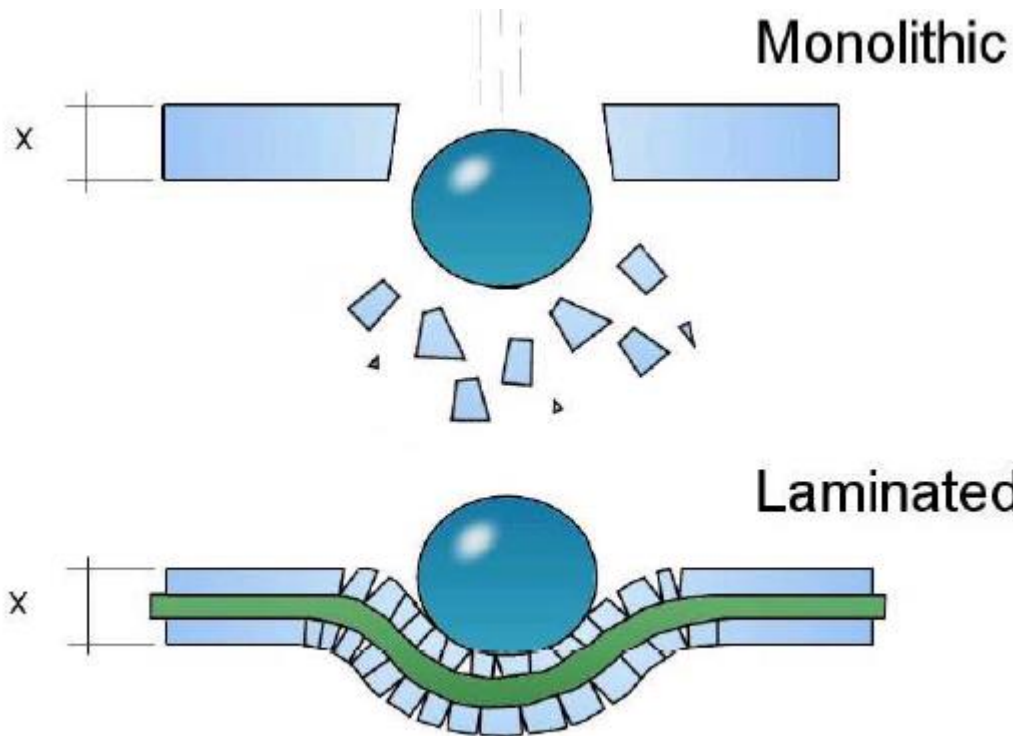


Laminoitu lasi

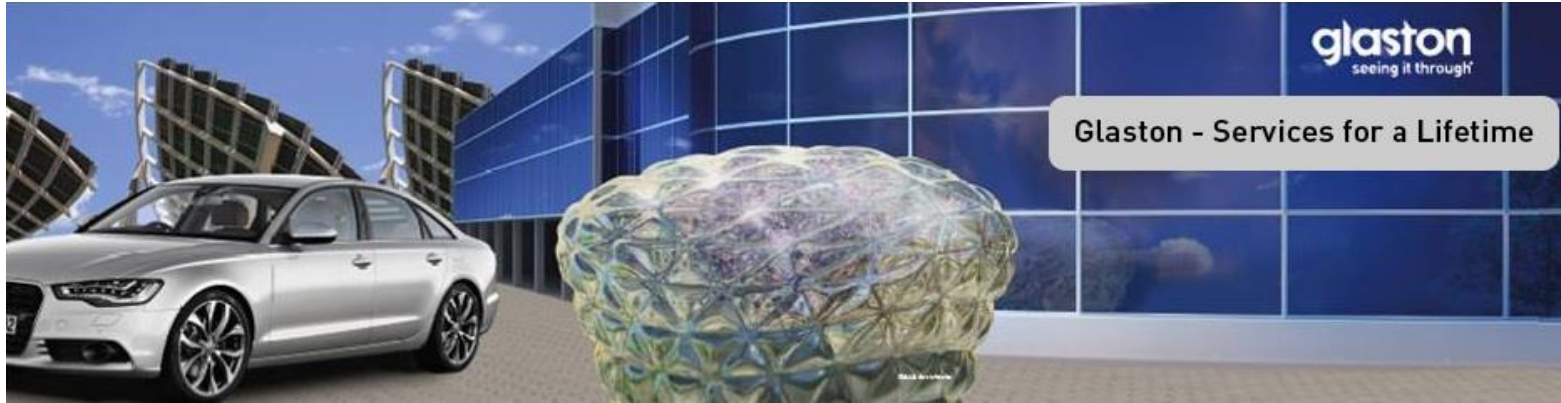
Lasin karkaisuprosessi



Laminointikalvo haittaa läpäisyä ja pitää sirpaleet kasassa - turvalasi



Turvalasin käyttökohteet



Rakennusteollisuus:

Asunto- ja toimistorakennukset – tasolasi sekä taivutettu lasi, karkaistu&laminoitu lasi, pienet&suuret lasikoot.

Eriyiset pinnoitteet suojaukseen, energian säästöön sekä itsepuhdistukseen.

Aurinkoenergiateollisuus:

Photovoltaic: aurinkopaneelit sähköntuottamiseen

Solar Thermal: talouksien lämmityksen ja lämpimän veden tuottamiseen

Concentrated Solar Power: laajat aurinkopeilikentät sähköntuottamiseen

Ajoneuvo- teollisuus:

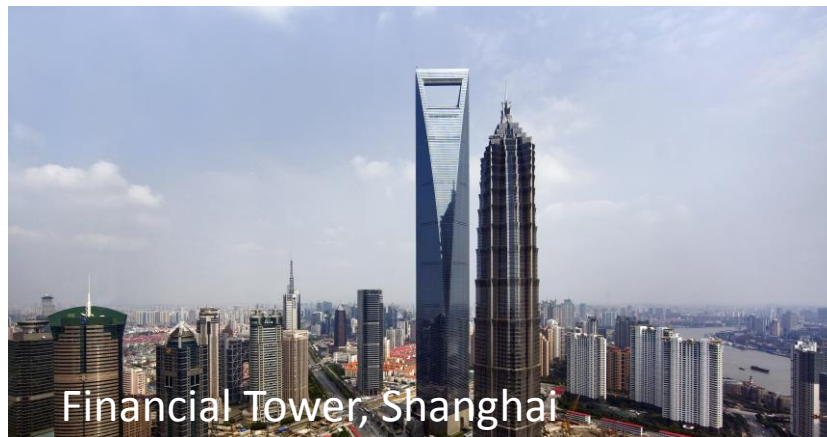
Henkilöautot, junat, linja-autot, traktorit, veneet.

Ajoneuvoissa kaikki lasit ovat turvalasia.

Kaluste- teollisuus:

Kotitalous-
laitteiden ja kalusteiden desing elementtejä

Referenssikohteita

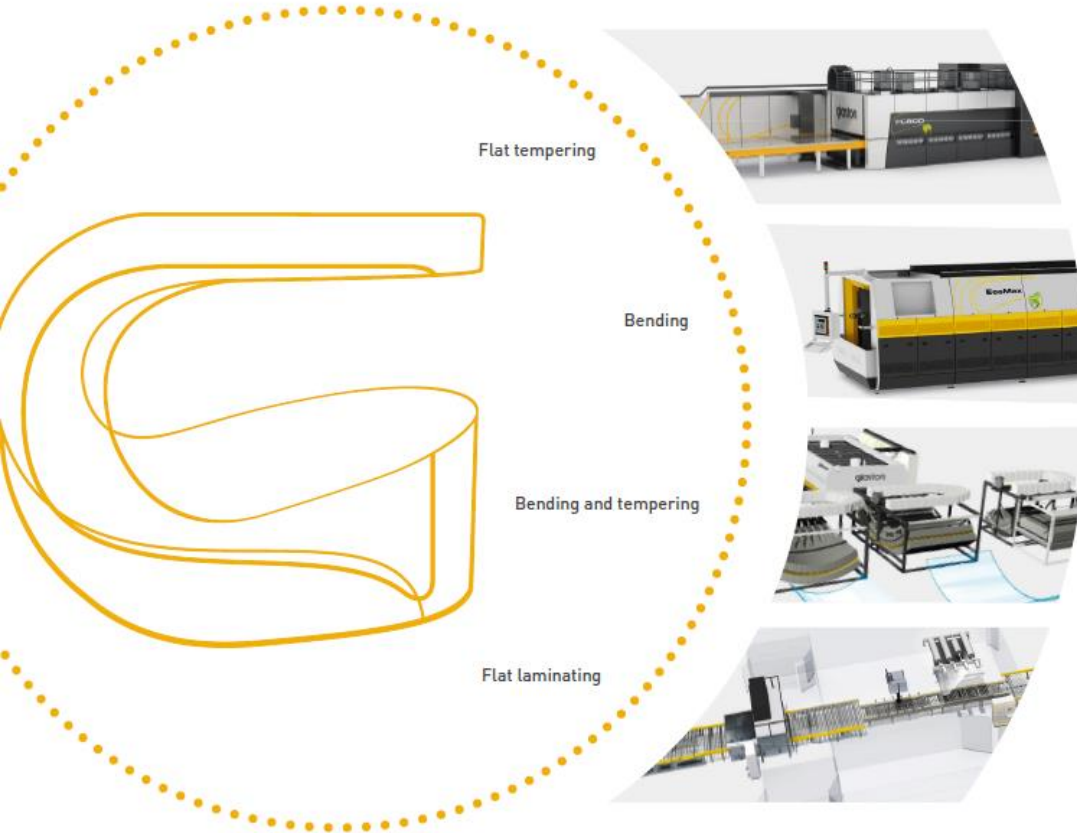


Glastonin turvalasikoneet



- Markkinajohtaja turvalasikoneissa
- Konetoimituksia yli 2 700 noin 90 maahan
- Koneiden hinnat 300 000 euroa – n. 4 milj. euroa

Tuotevalikoimamme



Koneet, laitteet ja palvelut:

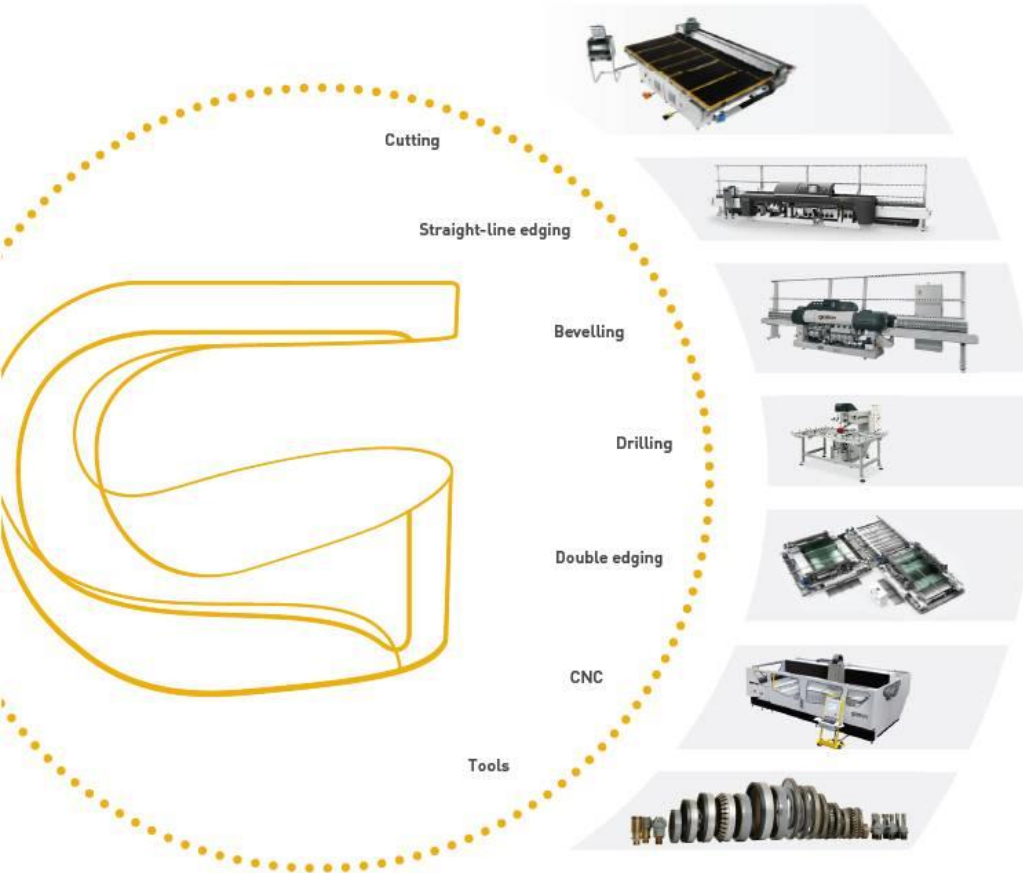
- Tasolasin karkaisuun
- Laminoidun lasin taivutukseen
- Lasin taivutukseen ja karkaisuun
- Tasolasin laminointiin

Glastonin esikäsittelykoneet



- Yli 19 000 konetoimitusta noin 100 maahan
- Noin 1 000 konetoimitusta vuosittain ja 300 000 työkalutoimitusta vuositasolla
- Koneiden hinnat 15 000 – 500 000 euroa

Glaston Machines – Pre-processing



Koneet, laitteet ja palvelut:

- Leikkuu
- Reunahionta
- Viistehionta
- Poraus
- Kaksoisreunahionta
- CNC

Glaston Services

- Laajin asiakaspalveluverkosto alalla
- Laaja-alainen lasinjalostuksen asiantuntemus
- Palveluja koko tuotteen elinkaaren ajan



Glaston Services



Palvelut:

- Huoltosopimukset
- Varaosat
- Huoltotyö
- Koneiden siirrot
- Koulutus ja konsultointi
- Kone & ohjelmisto päivitystuotteet



Käänneyhtiöstä kannattavaan kasvuun

Keskeistä tammi-syyskuun katsauksessa

- Tammi-syyskuun liikevaihto oli 86,4 (83,4) miljoonaa euroa.
- Jatkuvien toimintojen liiketulos tammi-syyskuussa oli 4,0 (-6,9) miljoonaa euroa ja liiketulos ilman kertaluonteisia eriä oli 0,3 (-3,9) miljoonaa euroa.
- Saadut tilaukset olivat tammi-syyskuussa 90,0 (84,8) miljoonaa euroa ja varsinkin viimeisimmän eli kolmannen neljänneksen uusien tilausten kertymä oli hyvällä tasolla ollen noin 34 miljoonaa euroa eli noin 20 prosenttia yli viime vuoden tason.
- Konsernin korolliset nettovelat olivat syyskuun lopussa 11,4 (56,8) miljoonaa euroa.
- **Glaston tarkentaa näkymiään ja arvioi vuoden 2013 liikevaihdon ylittävän vuoden 2012 liikevaihdon ja sekä liiketuloksen että liiketuloksen ilman kertaeriä olevan positiivisia.**

Toimintaympäristö

- Glastonin markkinat ovat alkuvuonna kehittyneet odotusten mukaisesti.
- Pohjois-Amerikan markkinat ovat elpyneet.
- Aasiassa ja Etelä-Amerikassa markkinakehitys on ollut vakaata.
- EMEA:ssa markkinatilanne on ollut edelleen haastava.



Tammi-syyskuun avainluvut

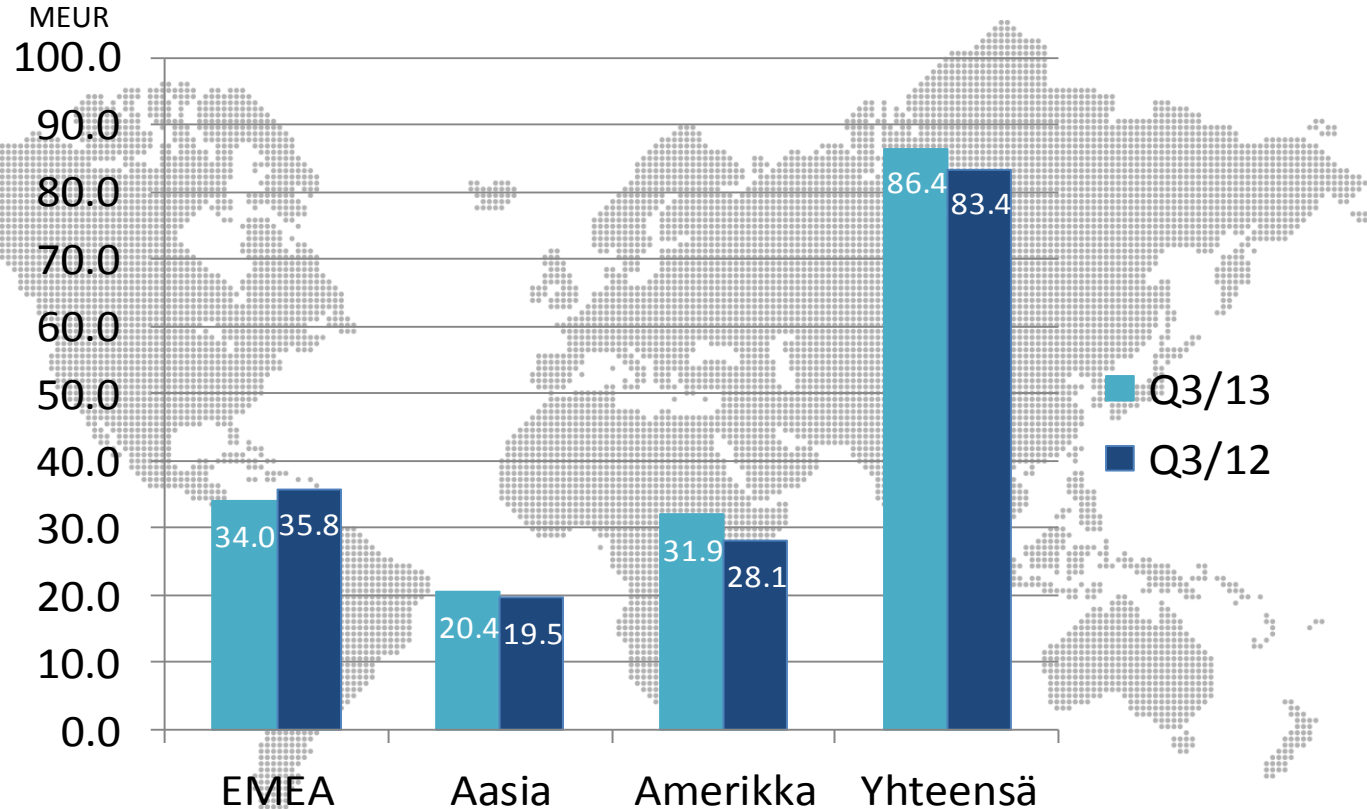
Jatkuvat toiminnot

MEUR	7-9/13	7-9/12	1-9/13	1-9/12	2012
Saadut tilaukset	34,2	28,4	90,0	84,8	118,1
Tilaukanta			42,0	35,3	34,2
Liikevaihto	26,3	24,6	86,4	83,4	115,6
Liiketulos *)	-0,4	-0,4	0,3	-3,9	-3,4
Korolliset nettovelat			11,4	56,8	57,7
ROCE, % jatkuvat toiminnot			10,3	-7,6	-9,4
Tulos/osake, EUR **)			0,02	-0,15	-0,20

*) ilman kertaluonteisia eriä

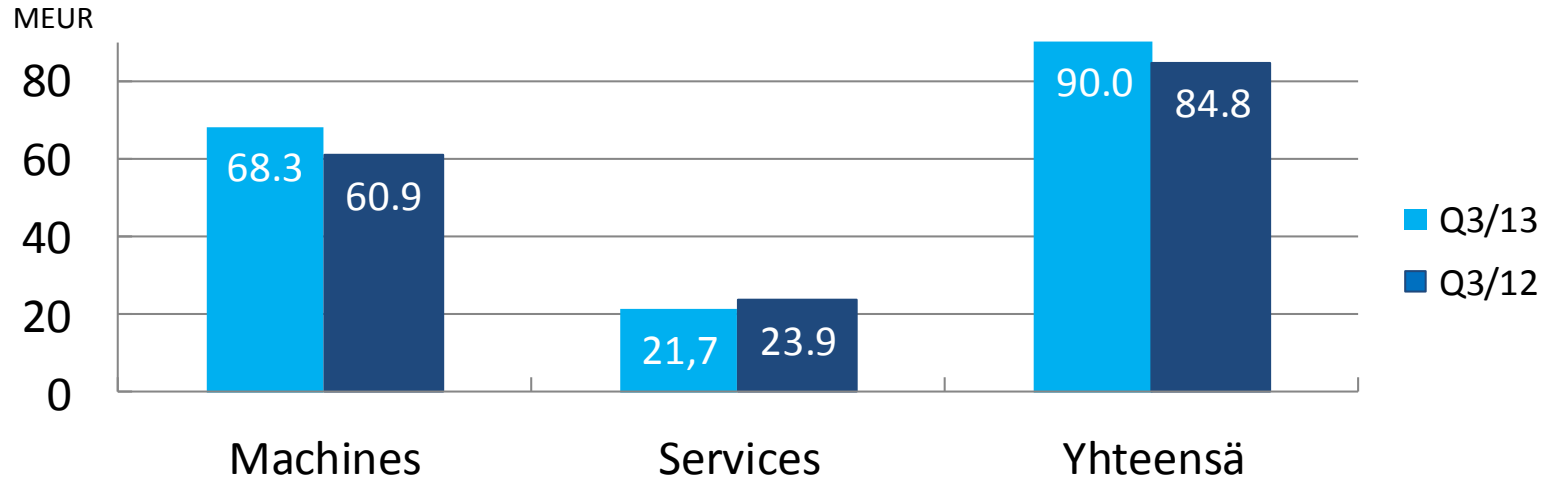
**) sisältää jatkuvat ja lopetetut toiminnot

Myynti alueittain



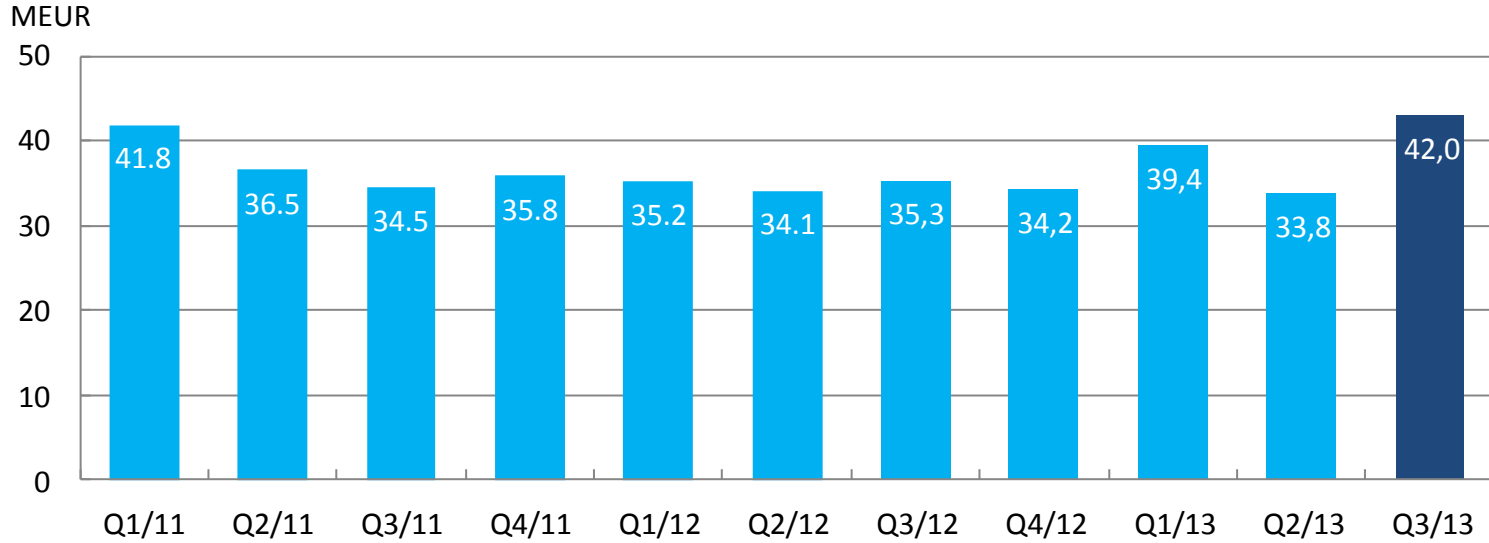
Saadut tilaukset

Jatkuvat toiminnot



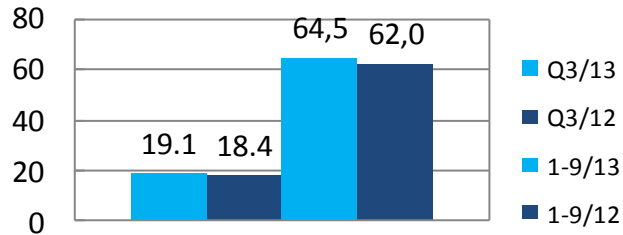
Tilaukanta

Jatkuvat toiminnot



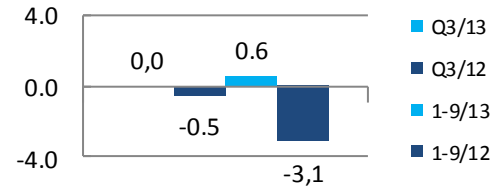
Machines

Liikevaihto, MEUR



Liiketulos , MEUR

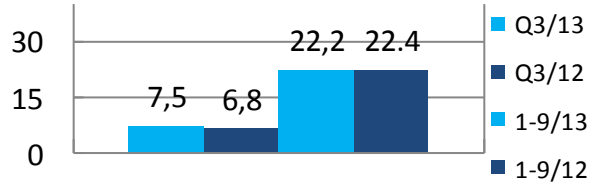
ennen kertaluonteisia eriä



Machines-segmentin alkuvuosi oli lämpökäsittelykoneiden osalta odotusten mukainen. Esikäsittelykoneiden markkinat jatkuivat haastavina. Työkalujen kysyntä pysyi vakaana. Kolmannella neljänneksellä tuotelinjat valmistautuivat lokakuussa pidettyihin Vitrum-messuihin, jossa esiteltiin mm. uudet automaattiset UC-leikkuulinjat, innovatiivinen Omnia kaksoisreuna-hiomakone sekä GlastonAir™ -konsepti.

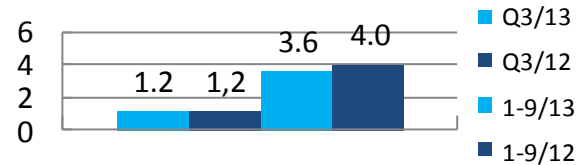
Services

Liikevaihto, MEUR



Liiketulos, MEUR

ennen kertaluonteisia eriä



Huoltomarkkinoilla Glastonin asema säilyi vahvana vuoden kolmannella neljänneksellä lämpökäsittelykoneiden varaosamyynnin ja päivitystuotemyynnin haasteista huolimatta. Esikäsitteilykoneiden varaosamyynnissä kova hintakilpailu jatkui, mutta Glaston onnistui lisäämään varaosamyyntiään Aasiassa ja EMEA-alueella. Vitrum-messuilla esiteltiin Glastonin elinkaarit tuotteet ja –palvelut Glaston Genuine Care tuotemerkin alla.

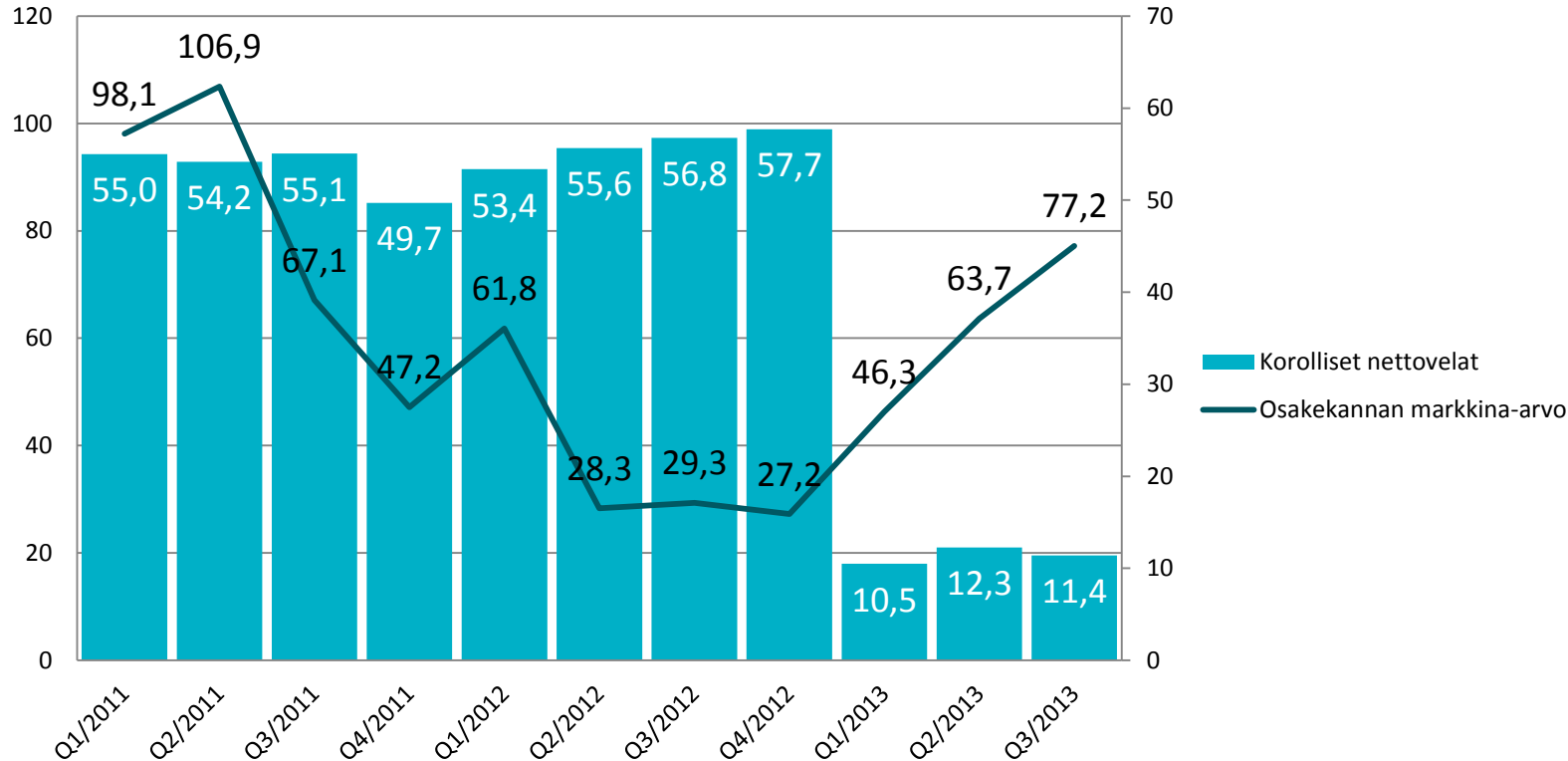
Näkymät

- Arvioimme, että markkinoiden varovainen piristyminen jatkuu vuoden viimeisellä neljänneksellä. Etelä-Amerikan ja Aasian vakaan kehityksen odotamme jatkuvan. Pohjois-Amerikassa markkinoiden varovainen elpyminen on jatkunut rakennusteollisuuden näkymien ollessa myönteisemmät kuin vuonna 2012. Euroopassa markkinat jatkuvat haasteellisina.
- Uusien lasinjalostuskoneiden markkinat ovat maailmantalouden epävarmuudesta ja ylikapasiteetista johtuen edelleen haastavat. Lämpökäsittelykoneiden kysyntä lähti varovaiseen kasvuun vuoden toisella neljänneksellä jatkuen kolmannella vuosineljänneksellä. Arvioimme tämän myönteisen kehityksen jatkuvan vuoden viimeisellä neljänneksellä.
- **Glaston arvioi vuoden 2013 liikevaihdon ylittävän vuoden 2012 liikevaihdon ja sekä liiketuloksen että liiketuloksen ilman kertaeriä olevan positiivisia.**



Glaston Strategia: 3E

Tunnuslukujen parantuminen on ollut huomattavaa Q1/2013 jälkeen



Turvalasimarkkinoiden yleiskatsaus ja trendit

- **Lainsäädäntö ja rakennusmääräykset**

- Energi säästö
- Turvallisuus

- **Arkkitehtuuri**

- Lisää lasipintoja
- Rakennuksiin integroidut aurinkopanelit
- Monitahoisia muotoja

- **Energiätehokkuus**

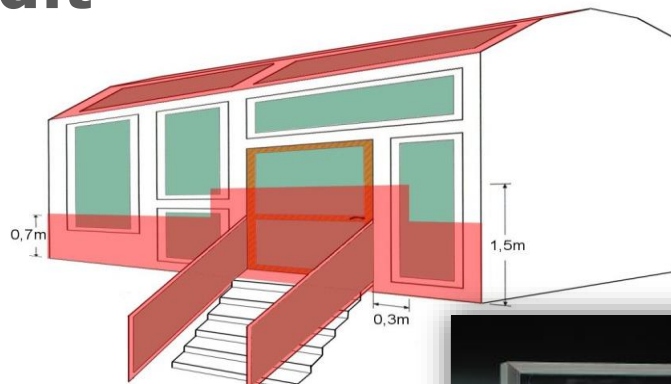
- Selektiiviset pinnoitteet
- Lämpöheijastus
- Eristyslasiyksiköt
- Lämmitetyt ikkunat

- **Turvallisuus ja turvatoimet**

- Suojaus:
Vammat, palo, luodit, murto, räjähdys

- **Lasityyppien ja pinnoitteiden kehitys**

- Lämpöheijastus – matala emissiivisyys
- Älykkäät lasit – säädetään valaistusolosuhteiden mukaan
- Itsepuhdistuvat lasit – Uudet lasimateriaalit



Energiatehokkuudella merkittäviä säästöjä

Korvaamalla yksinkertainen ikkuna kaksinkertaisella pinnoitetulla energiansäästölasiilla, voitaisiin säästää



Roomassa:

- Noin 61% jäähdytyskustannuksissa
- Noin 71% lämmityskustannuksissa

Brysselissä:

- Noin 63% jäähdytyskustannuksissa
- Noin 71% lämmityskustannuksissa



Kasvun ajurit

	Kasvuajurit		Vaikutus Glastonille
Turvalasi	<ul style="list-style-type: none"> • Tiukentuvat turvamääräykset • Autoteollisuuden elpyminen • Turvalasin kysyntä kasvaa eksponentiaalisesti ielintason kasvaessa 	→	<ul style="list-style-type: none"> • Glaston on markkinajohtaja turvalasia valmistavissa koneissa
Lasimateriaalina	<ul style="list-style-type: none"> • Lasin käytön yleistyminen julkisrakentamisessa ja arkkitehtuurissa • Kehittyvien markkinoiden kasvava tarve lasituotteille 	→	<ul style="list-style-type: none"> • Lasi on paikallinen tuote, Glastonin paikallinen sijainti asiakkaisiin nähden etu • Aasian portfolion laajentaminen
Energiatehokkuus	<ul style="list-style-type: none"> • Tarve energiatehokkaille ratkaisuille rakennusteollisuudessa • Teknologisesti vaativien lasipinnoitteiden ja sovellusten kysyntä kasvaa 	→	<ul style="list-style-type: none"> • Glastonin teknologiajohtajuus etu
Aurinkoenergia	<ul style="list-style-type: none"> • Ympäristötietoisuuden kasvu • Päästörajoitukset, kustannustekijät 	→	<ul style="list-style-type: none"> • Pitkällä aikavälillä lisäkapasiteettia tarvitaan maailmanlaajuisesti • Glastonilla hyvät edellytykset toimittaa ratkaisuja aurinkoenergiateollisuudelle

Strategia lyhyesti

- Glaston on päivittänyt strategiset linjauksensa ja taloudelliset tavoitteensa vuosille 2013-2016
- Yhtiön tavoitteena on turvata kannattava kasvu innovaatio- ja teknologiajohtajuuden kautta valituissa tuoteryhmissä sekä samalla varmistaa toimialan paras asiakashyöty- ja kokemus.
- Turvalasimarkkinoiden arvioidaan kasvavan vuoteen 2017 asti hieman alle 7 prosenttia vuodessa. Tämän lisäksi yhtiö hakee kasvua erityisesti työkaluissa (esikäsittelykoneisiin liittyvät kulutustarvikkeet) ja koko elinkaaren kattavissa huoltopalveluissa.

Glaston 3 E kehitysohjelmat

Experience:

Experience -ohjelman tavoitteena on tarjota asiakkaille toimialan paras asiakaskokemus. Avainsana on ***Luotettavuus***.

Excellence:

Excellence -ohjelma keskittyy organisaation joustavuuteen ja kykyyn toimia muuttuvissa markkinaolosuhteissa. Avainsanat ovat ***Laatu ja Ketteruus***.

Explore:

Explore -ohjelma keskittyy uusien kasvumahdollisuuksien identifioimiseen sekä organisaation sisällä että sen ulkopuolella. Avainsana on ***Mahdollistaa***.

Taloudelliset tavoitteet 2013-2016

Liikevaihdon kasvu CAGR > 8 %*

Liikevoittomarginaali EBIT > 6 %

Sijoitetun pääoman tuotto ROCE > 10 %



* Lähteet: Freedonia & Marketresearch.com

Glaston pähkinänkuoressa

Uusi Glaston

- Vakaa taloudellinen asema
- Nykytilanteeseen sopeutetut toiminnot
- Nykyaikainen tuotevalikoima

**Glaston on
merkittävästi
vahvempi
markkinajohtaja**

Pitkän aikavälin kasvun ajurit

- Turvalasin kysyntä kasvussa
- Energiatehokkuus fokuksessa
- Uusiutuvat energialähteet - Solar-tuotteet kasvussa

**Glaston on
teknologiajohtaja**

glaston
seeing it through

www.glaston.net