



2009 VUOSIKERTOMUS  
GLASTON OYJ ABP

glaston

---

# Luotettavuus

Kattava ja laadukas tuotevalikoima sekä huoltopalvelut,  
jotka vastaavat asiakkaiden moninaiisiin tarpeisiin

# Laatu

Glastonin teknologialla jalostettua huippulaatuista lasia

# Palvelu

Monipuolinen, maailmanlaajuinen asiakaspalvelu-  
verkosto, joka täyttää kaikki asiakastarpeet

Glaston lyhyesti	4
Vuosi 2009 lyhyesti	5
Toimitusjohtajan katsaus	6
Liiketoimintastrategia	8
Toimintaympäristö	10
Markkina-alueet	12
Segmentit	14
Machines	14
Services	18
Software Solutions	20
Tuotekehitys	22
Aurinkoenergia	23
Yritysvastuu	24
Ympäristövastuu	24
Sosiaalinen vastuu	24
Taloudellinen vastuu	25
Hallitus	26
Johtoryhmä	28
Sanasto	30
Tietoja osakkeenomistajille	31
Sijainnit ja yhteystiedot	32

# Glaston lyhyesti

Glaston on kansainvälinen lasiteknologia-yhtiö ja toimialansa edelläkävijä. Yhtiön liiketoiminnan avaintekijöitä ovat luotettavuus, laatu ja palvelu. Laadukkaiden tuotteiden ja palvelujen avulla Glastonin tavoitteena on olla asiakkaidensa arvostetuin yhteistyökumppani. Yhtiöllä on kattava asiakaspalveluverkosto, joka käsittää yli 20 toimipistettä eri puolilla maailmaa. Tuotantoa Glastonilla on neljässä maassa kolmella mantereella. Konsernissa työskenteli vuoden 2009 lopussa yhteensä 1 200 ammattilaista.

## Kestävää kehitystä kattavalla tuote- ja palveluvalikoimalla

Glastonin ratkaisut tukevat asiakasyritysten liiketoimintaa tuotteen koko elinkaaren ajan. Yhtiö kehittää teknisiä sovelluksia, joista hyötyvät sekä asiakkaat, että ympäristö. Glastonin liiketoiminta on jaettu kolmeen raportoitavaan segmenttiin: Machines, Services ja Software Solutions.

Machines-segmenttiin sisältyvät Tamglass- ja Uniglass tuotemerkeillä myytävät karkaisu-, taivutus- ja laminointikoneet, Bavelloni-tuotemerkillä myytävät lasin esikäsitteilykoneet, sekä työkalujen valmistus. Segmentin merkittävimmät asiakasryhmät ovat rakennus-, aurinkoenergiolasi-, ajoneuvo-, sekä kaluste- ja laiteollisuus.

Glastonin teknologia tukee energiatehokkaita lasinjalostusratkaisuja. Machines-segmentin liikevaihto vuonna 2009 oli 82,2 miljoonaa euroa.

Services-segmenttiin kuuluvat lasinjalostuskoneiden ylläpitopalvelut, työkalujen myynti, varaosamyynti, sekä Akaan lasinjalostustehtaan operointi palvelutoimintana asiakkaan lukuun. Ylläpitopalvelut kattavat Glastonin koneiden ja laitteiden lisäksi myös muiden valmistajien koneita. Alansa laajin palveluverkosto ja tuki tuotteen koko elinkaaren ajan ovat Glastonin tärkeimpiä kilpailutekijöitä. Services-segmentin liikevaihto vuonna 2009 oli 48,1 miljoonaa euroa.

Software Solutions -segmentti toimittaa ohjelmistoja sekä toiminnanohjaus- ja rapor-

tointijärjestelmiä lasialalle. Tuotetarjonta kattaa Albat+Wirsam tuotemerkillä myytävät ohjelmistot ja integroidut ratkaisut lasiteollisuudelle, sekä Cantor tuotemerkin ohjelmistot ikkuna- ja ovilasivalmistajien tarpeisiin. Software Solutions -segmentin liikevaihto vuonna 2009 oli 23,9 miljoonaa euroa.

Glastonin pääkonttori sijaitsee Suomessa Tampereella. Yhtiön osake (GLA1V) on listattu NASDAQ OMX Helsingin Mid Cap -listalla.

GLASTONIN ORGANISAATIO 1.1.2010	ARTO METSÄNEN – TOIMITUSJOHTAJA		
	KONSERNITOIMINNOT Talous, Henkilöstötoiminnot, Viestintä, Lakiasiat, IT		
	MACHINES Topi Saarenhovi	SERVICES Juha Liettyä	SOFTWARE SOLUTIONS Günter Befort
EMEA & MARKKINOINTI Henrik Reims			
ETELÄ-AMERIikka Moreno Magon			
POHJOIS-AMERIikka Jack van Meerbeeck			
AASIA Frank Zhang			

# Vuosi 2009 lyhyesti

Lasinjalostuskoneiden kysyntä oli poikkeuksellisen alhaisella tasolla läpi vuoden ja liikevaihto laski voimakkaasti. Konemyynti painottui yksittäisten koneiden myyntiin. Laajempien toimitusten ja aurinkoenergiainvestointien kysyntä oli heikkoa ja hankkeet siirtyivät eteenpäin. Huoltosopimusten määrä kasvoi markkinatilanteesta huolimatta ja Services-segmentti menestyi suhteellisen hyvin. Software Solutions -segmentin markkinatilanne Keski-Euroopassa jatkui vakaana, mutta muualla markkinat heikkenivät.

Vuonna 2008 käynnistetyt tehostamistoimet Glastonissa jatkuivat läpi koko vuoden. Vuoden 2009 viimeisellä neljänneksellä yhtiö käynnisti laajan tervehdyttämisohjelman, jonka henkilöstöneuvottelut saatiin päätökseen joulukuun loppuun mennessä. Neuvottelujen tuloksena Glaston sopeuttaa tuotantokapasiteettiaan, optimoi tuotevalikoimaansa ja yksinkertaistaa myyntiorganisaationsa rakennetta. Sovitut toimenpiteet johtavat enimmillään noin 400 henkilön vähentämiseen.

Arkkitehtuurilaisisegmentti ja palveluli-

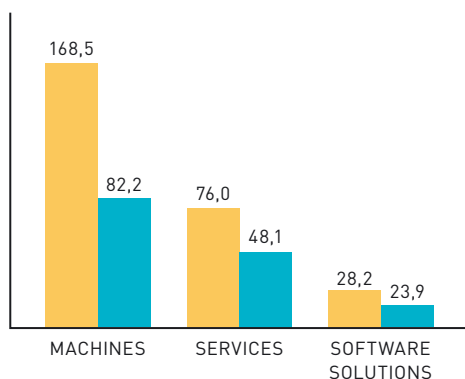
ketoiminnan kehittäminen luovat edelleen pohjan konsernin tulevalle kasvulle. Myös aurinkoenergiahankkeiden kysynnän odotetaan kehittyvän myönteisesti.

## KONSERNIN AVAINLUVUT

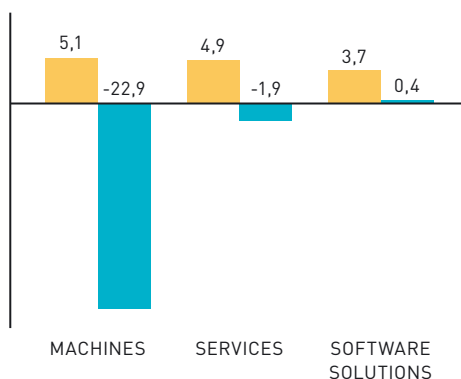
- Saadut tilaukset 141,9 (230,5) miljoonaa euroa.
- Tilauskanta 31.12.2009 oli 45,5 (62,5) miljoonaa euroa.
- Konsernin liikevaihto oli 151,8 (270,4) miljoonaa euroa.

- Liiketulos ennen kertaluonteisia eriä oli -33,6 (6,2) miljoonaa euroa eli -22,2 (2,3) prosenttia liikevaihdosta.
- Liiketulos oli -55,3 (-6,1) miljoonaa euroa.
- Sijoitetun pääoman tuotto ROCE oli -32,1 (-2,3) prosenttia.
- Osakekohtainen tulos oli -0,68 (-0,12) euroa.
- Nettovelkaantumisaste oli 91,9 (46,8) prosenttia.
- Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osinkoa ei jaeta.

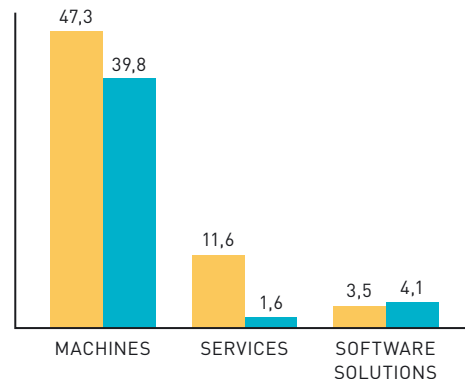
LIIVEVAIHTO  
SEGMENTEITTÄIN [MILJ. EUROA]



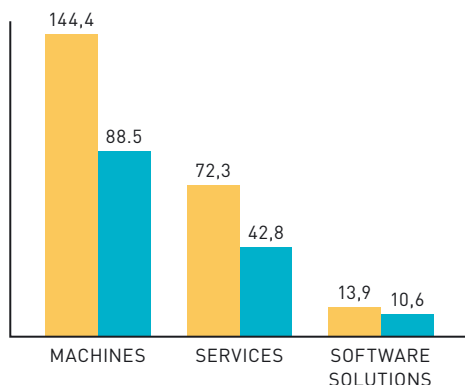
LIIKETULOS ILMAN KERTALUONTEISIA ERIÄ  
SEGMENTEITTÄIN [MILJ. EUROA]



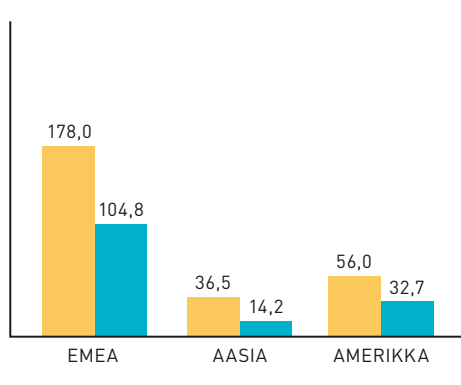
TILAUSKANTA  
SEGMENTEITTÄIN [MILJ. EUROA]



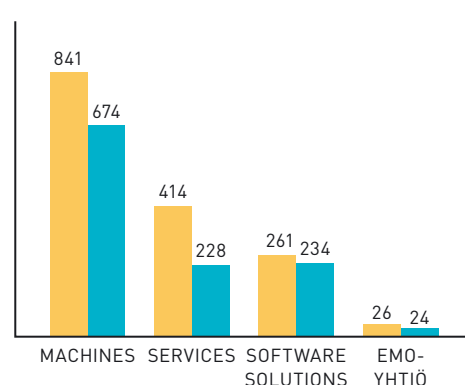
SAADUT TILAUKSET SEGMENTEITTÄIN  
[MILJ. EUROA]



MYynti MAANTIETEELLISTEN ALUEIDEN  
MUKAAN [MILJ. EUROA]



HENKILÖSTÖ  
VUODEN LOPUSSA



2008 2009



# Toimitusjohtajan katsaus

Vuosi 2009 oli Glastonille erittäin haasteellinen taloudellisen taantuman vuoksi. Toteutimme vuoden aikana tehostamistoimenpiteitä ja muutimme rakennettamme asiakaslähtöisemmäksi.

## Haasteellinen markkinatilanne

Vuosi 2009 oli Glastonille erittäin haasteellinen ja jouduimme toteuttamaan voimakkaita toimenpiteitä sopeutuaksemme markkinatilanteeseen. Toimialan hintakilpailu oli kovaa ja myös kilpailijamme kärsivät taloustilanteesta.

Taloudellinen taantuma on toisaalta opettanut meitä ymmärtämään, mitkä asiat ovat meille yrityksenä ja asiakkaillemme tärkeitä. Vaikeasta taloustilanteesta selviäminen antaa Glastonille uusia voimavaroja viedä eteenpäin meille tärkeitä asioita, kuten tuotekehitystä ja henkilöstön edelleen kehittämistä.

## Vuoden 2009 tavoitteemme

Vuoden 2009 tavoitteitamme olivat Kiinan toimintojen sekä ostotoiminnan ja käyttöpääoman hallinnan kehittäminen. Kiina on voimakkaimmin kasvava markkina-alueemme. Kehitimme vuoden aikana Kiinan toimintojamme ja jatkoimme tehtaamme hyödyntämistä tuotekehityksessä ja myynnissä Aasian markkinoille.

Jatkoimme vuoden aikana tuotekehitysyhteistyötämme asiakkaiden ja lasivalmistajien kanssa. Glass Processing Days -tapahtuma keräsi markkinatilanteesta huolimatta Tampereelle satoja alan päättäjiä, asiantuntijoita ja arkkitehteja. Maailman

suurimman lasialan tapahtuman pääteemoina olivat aurinkoenergia ja lasiarkkitehtuuri.

Vuoden 2009 aikana jatkoimme loppuvuodesta 2008 käynnistettyjen tehostamistoimien läpiviemistä. Uudistimme organisaatiotamme yhdistämällä Pre-processing ja Heat Treatment -liiketoiminta-alueet Machines-segmentiksi ja muodostamalla huoltopalveluista oman Services-segmentin. Uusi matriisiorganisaatiomme lisää yhteistyötä liiketoiminta- ja markkina-alueiden välillä ja mahdollistaa asiakaspalvelumme kehittämisen. Tärkeimmät rakenteelliset muutokset on nyt tehty ja keskitymme jatkossa asiakassegmenttien ja jakelukanavien kehittämiseen sekä tuotekehitykseen.

## Vuoden 2010 näkymät

Vuodesta 2010 tulee haasteellinen eikä merkittävää markkinatilanteen paranemista ole odotettavissa ainakaan vuoden ensimmäisellä puoliskolla. Toimialamme kilpailutilanne säilyy ankarana, mutta laajempi tuotevalikoimamme, vahva asemamme Kiinassa ja jakelukanavamme säilyvät kilpailuetuinamme. Kiinan tehtaamme ja globaali ostotoimintamme edesauttavat kannattavuutemme paranemista.

Rakennusteollisuuden siirtyminen energiansäästölaseihin ja aurinkoenergiaseg-

mentin investointien elpyminen tukevat liiketoimintaamme, koska lasinjalostuskoineillamme pystytään valmistamaan korkealaatuisia energiansäästölaseja.

Vuoden 2010 agendallemme olemme nostaneet erityisesti tuotekehityksemme tehostamisen ja nopeuttamisen sekä jakelu-, huolto- ja myyntikanaviemme kehittämisen. Pyrimme siihen, että meillä on päätöksentekokykyä lähellä asiakasta, mikä palvelee sekä tuotekehityksemme että asiakaspalvelumme kehitystä.

Haluan kiittää asiakkaitamme, osakkeenomistajiamme ja yhteistyökumppaneitamme luottamuksesta ja työntekijöitämme heidän panoksestaan Glastonin kehittämisessä vuonna 2009.

**Arto Metsänen**  
toimitusjohtaja

# Liiketoimintastrategia

Glaston edistää miellyttävän, turvallisen ja energiatehokkaan asuin- ja työympäristön kehittämistä hyödyntämällä pitkälle kehittyntä ja innovatiivista lasinjalostusteknologiaa. Jakamalla osaamistaan ja kehittämällä uusia, innovatiivisia ja energiaa säästäviä lasiratkaisuja Glaston sitoutuu rakentamaan kestävää tulevaisuutta.

Glastonin strategia ja taloudelliset tavoitteet julkaistiin vuonna 2008. Strategian ydinkohdat ovat:

- Arkkitehtuurilaisisegmentti ja sen tukena aurinkoenergiamarkkinat luovat pohjan yhtiön kasvulle jatkossa. Glastonin tavoitteena on toimia arkkitehtuurilaisiteollisuuden arvoketjun yhdistäjänä.
- Kaluste- ja ajoneuvolasisegmenteissä Glaston keskittyy kannattavuuden ja rahavirran parantamiseen.
- One-Stop-Partner -konsepti erottaa Glastonin kilpailijoista.
- Glastonin päämääränä on rakentaa vahva markkina-asema Kiinassa ja muualla Aasiassa.
- Palveluliiketoiminnan edelleen kehittämisen on yhtiön kasvun ja markkinajohtajuuden kulmakivi.
- Glaston tekee harkitusti yritysostoja vahvistaakseen tarjontaansa.

## Arkkitehtuurilaisisegmentti

### kasvun veturina

Glastonin tavoitteena on toimia arkkitehtuurilaisiteollisuuden arvoketjun yhdistäjänä. Tässä asiakassegmentissä Glaston pystyy hyödyntämään vankkaa osaamistaan ja vahvaa markkina-asemaansa. Arkkitehtuurilasi on lasimarkkinoiden suurin segmentti vastaten noin 70 prosenttia lasin kulutuksesta ja sen kasvuodotukset ovat huomattavat. Arkkitehtuurilaisisegmentin kasvua tukevat toimitila- ja asuinrakentaminen sekä uudet rakentamiseen liittyvät trendit, kuten suuret lasipinnat, korjausrakentaminen ja energiatehokkuus. Tiukkenevat turvallisuus- ja energiankulu-

tusmääräykset lisäävät Glastonin koneiden kysyntää. Glastonin arvion mukaan ainoastaan noin 30 prosenttia rakentamisessa käytetystä lasista on tällä hetkellä turvaslasia.

Kasvatavat aurinkoenergiamarkkinat tukevat myös arkkitehtuurilaisisegmenttiä. Glaston odottaa aurinkoenergiamarkkinoiden tarjoavan lähivuosien aikana yhtiölle merkittävää kasvupotentiaalia. Glastonin tavoitteena on saavuttaa tässä asiakassegmentissä vahva markkina-asema yhtiön teknologisesti korkeatasoisten tuotteiden ja kokonaispalvelukonseptin avulla.

Kaluste- ja ajoneuvoteollisuuslasisegmentit ovat huomattavasti arkkitehtuurilaisisegmenttiä pienemmät. Ajoneuvoteollisuuden osuus lasin kokonaismarkkinoista on noin 10 prosenttia ja kalusteteollisuuden noin 20 prosenttia. Näiden segmenttien kasvuodotukset ovat hyvin maltilliset. Kaluste- ja ajoneuvoteollisuuden asiakasryhmissä Glaston keskittyy kannattavuuden ja rahavirran parantamiseen.

## Kilpailuetua kokonaistoimituksista

Kattavan tuote- ja ohjelmistovalikoiman, laajan huoltoverkoston sekä teknisen osaamisensa ansiosta Glaston pystyy tarjoamaan kaikille asiakkailleen kokonaisratkaisuja, mikä erottaa Glastonin muista alan toimijoista. Glastonin kokonaistarjonta kohdistuu ensisijaisesti arkkitehtuuri- ja aurinkoenergiailaisisegmenteissä toimiville asiakkaille.

Kokonaistoimitusten tavoitteena on, että asiakas saa itselleen sopivimmat ja parhaimmat tuotteet ja palvelut yhdestä paikasta ja yhdeltä toimijalta. Kokonaisratkai-

suja tarjoamalla Glaston auttaa asiakkaita tehostamaan toimintaansa ja parantamaan kilpailukykyään.

Talouden taantuma heikensi voimakkaasti kokonaisratkaisujen kysyntää vuonna 2009. Markkinat kokonaisratkaisuille ovat kuitenkin edelleen olemassa, ja Glastonin asema tässä asiakassegmentissä on vahva. Markkinatilanteen normalisoitumisen ja asiakkaiden kasvavien tehokkuusvaatimusten odotetaan vauhdittavan kokonaistoimitusten kysyntää.

## Vahva markkina-asema Kiinassa

Kiina on nopeimmin kasvava markkina-alue ja sen lasin kysynnän osuus koko toimialan maailmanlaajuisesta kysynnästä on noin 40 prosenttia.

Kiinan markkinat jatkoivat kasvuaan vuonna 2009. Luotettavuus, ammattitaitoinen asiakaspalvelu, korkea laatu ja tunnetut tuotemerkit ovat Glastonin kilpailuetuja Kiinassa. Glaston on määrätietoisesti jatkanut toimenpiteitä asemansa vahvistamiseksi Kiinassa muun muassa laajentamalla lokalisoitua tuotevalikoimaa ja paikallista hankintaa. Tianjinin tehtaan strateginen merkitys kasvaa jatkossa, kun tehtaan tuotantoa voimakkaasti kehitetään. Karkaisukoneiden tuotanto siirrettiin vuonna 2009 USA:sta Suomeen ja Kiinaan.

## Huoltopalveluliiketoiminnan edelleen kehittämisen kasvun kulmakivi

Glastonin avainviesti kiteytyy kolmeen sanaan: luotettavuus, laatu ja palvelu. Glaston panostaa ensiluokkaiseen asiakaspalveluun asiakassuhteen jokaisessa



vaiheessa. Glastonin kattava huoltopalveluverkosto ja vahva huolto-osaaminen ovat yhtiön tärkeimpiä kilpailuetuja.

Tuotannon kasvavat jatkuvuus-, tehokkuus- ja laatuvaatimukset lisäävät huoltopalveluliiketoiminnan kysyntää. Vuonna 2009 Glastonin huolto- ja palveluliiketoiminta erotettiin koneliiketoiminnasta omaksi Services-segmentikseen. Koneiden modernisointien merkitys korostui, kun lasinjalostajat keskittyivät konepäivityksiin uusinveistointien sijaan. Modernisoinnit liittyivät teknologiapäivityksiin, energiansäästöön ja automaatiojärjestelmiin.

Lähivuosina Glaston keskittyy huolto- ja palveluliiketoiminnassa kannattavaan kasvuun, asiakastytyväisyyden kasvattamiseen entisestään, uusien tuotteiden ja konseptien kehittämiseen sekä huoltotoiminnan laadun ja palvelutason ylläpitämiseen huoltokonseptia kehittämällä.

## Yhteistyö liiketoiminta- ja markkina-alueiden välillä mahdollistaa asiakaspalvelun kehittämisen.

### Glaston tekee harkitusti yritysostoja vahvistaakseen tarjontaansa

Orgaanisen kasvun lisäksi Glaston tekee tarvittaessa harkittuja yritysostoja vahvistaakseen tai täydentääkseen joko teknologista osaamistaan, tuotetarjontaansa tai maantieteellistä markkina-asemaansa. Yritysostojen edellytyksenä on, että ne sopivat strategiaan, kasvattavat yhtiön arvoa, tarjoavat selkeitä ja merkittäviä synergioita sekä tukevat yhtiön taloudellisia tavoitteita. Ostettavan yrityksen johdon pitää myös pystyä johtamaan liiketoimintaa osana kansainvälistä konsernia.

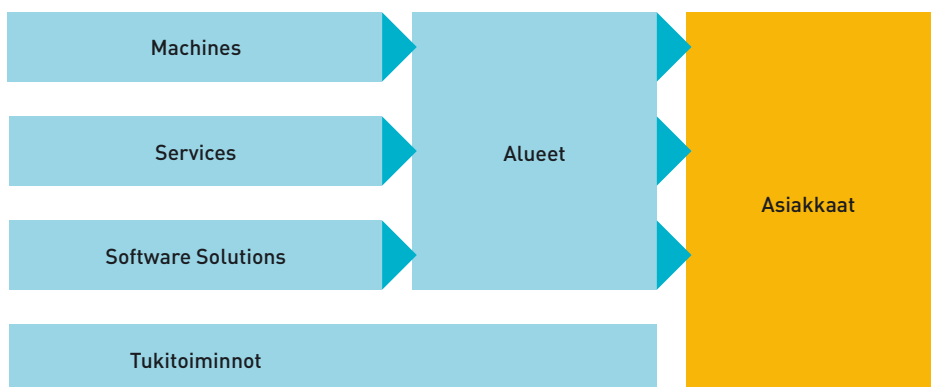
### Glastonin taloudelliset tavoitteet

Glaston julkisti alkuvuodesta 2008 päivitetyn strategian yhteydessä taloudelliset tavoitteet, jotka ovat:

- liikevaihdon vuosittainen kasvu yli 8 prosenttia
- liikevoittoprosentin (EBIT-%) nostaminen vähintään 10 prosenttiin
- sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) vähintään 20 prosenttia.

Heikentyneen markkinatilanteen ja toimintaympäristössä vallitsevan epävarmuuden johdosta Glaston ilmoitti lokakuussa 2008, että se uskoo saavuttavansa taloudelliset tavoitteet vuonna 2012 vuoden 2010 sijaan.

## GLASTONIN TOIMINTATAPA





## Toimintaympäristö

Vuonna 2009 Glastonin toimintaympäristöä hallitsi talouden taantuman aiheuttama markkinoiden pienentyminen, mikä johti kilpailun ja erityisesti hintakilpailun kiristymiseen. Glastonin lasinjalostuskoneiden pitkän aikavälin kysyntää ohjaavat tekijät pysyivät tästä huolimatta ennallaan.

### Toimintaympäristö vuonna 2009

Vuonna 2009 talouden taantuma vaikutti voimakkaasti lasin ja sitä kautta lasinjalostuskoneiden kysyntään. Lasinjalostajat vähensivät vaikeassa taloudellisessa tilanteessa uusinvestointeja ja rahoitustilanne viivytti myös konepäivitysten myyntiä. Uusinvestointien volyymin pienentyminen johti kilpailijoiden lukumäärän pysyessä ennallaan kilpailun kiristymiseen ja voimakkaaseen hintakilpailuun. Aurinkoenergiasegmentin investoinnit olivat vuonna 2009 pysähdyksissä rahoituksen saatavuuden vaikeutumisen vuoksi.

Glaston onnistui säilyttämään markkina-asemansa markkinoiden merkittävästä pienentymisestä huolimatta. Aasiasta tulevien koneiden tarjonta markkinoilla lisääntyi vuonna 2009, mikä näkyi yhä useammin kilpailutilanteen kiristymisenä.

### Kysyntää ohjaavat tekijät

Lasin kysyntää ohjaavat lasin käytön yleistyminen etenkin julkisessa rakentamisessa ja arkkitehtuurissa. Lasin käytön yleistyminen sekä uudis- että korjausrakentamisessa vaikuttaa myönteisesti Glastonin koneiden kysyntään. Teknologisesti vaativien lasiso-

vellusten kysyntä kasvaa, ja arkkitehtuurilaseilta edellytetään yhä suurempaa kokoa, taivutettavuutta ja laatua.

Ympäristötietoisuuden lisääntyminen kasvattaa energian säästötavoitteita. Oikeantyyppisen lasin käytöllä voidaan merkittävästi pienentää energiankulutusta, mikä vaikuttaa energialasin kysyntään. Myös rakentamisen turvallisuusmääräykset vauhdittavat energialasin ja laminoitujen lasien käytön kasvua. Rakentamisen lisäksi turvalasin kysyntä on voimakasta ajoneuvoteollisuudessa sekä kaluste- ja laiteollisuudessa.

Yleisen taloudellisen kasvun myötä ener-

gialasin käyttö lisääntyy myös kehittyvillä markkinoilla, kun loppuasiakkailla on mahdollisuus käyttää yhä pidemmälle jalostettuja lasia ja kalliimpia lasisovelluksia sekä hyödyntää niiden energiansäästömahdollisuuksia. Vaikka kehittyvillä markkinoilla lasin käyttö ei vielä ole yhtä yleistä kuin kehittyneillä markkinoilla, yleisesti ottaen kaikkialla kehityksen suunta on sama: lasin koko- ja pinnoitevaatimukset lisääntyvät ja vaativampien lasisovellusten kysyntä kasvaa.

Vaihtoehtoisten energiamuotojen merkitys lasin kysynnässä on selkeässä kasvussa ja tämän kehityksen odotetaan voimistuvan tulevaisuudessa. Vaihtoehtoisten energiamuotojen käytön yleistymistä tukevat ympäristötietoisuuden kasvu, pyrkimys vähentää riippuvuutta uusiutumattomista energialähteistä sekä kustannustekijät. Eri-laiset päästörajoitukset kasvattavat myös vaihtoehtoisten energiamuotojen kysyntää. Esimerkiksi Euroopan Unionin energia- ja ilmastopakettien mukaan uusiutuvan energian osuus EU:n energiankulutuksesta on nostettava 20 prosenttiin vuoteen 2020 mennessä. Aurinkoenergiasegmenttiä palvelevien lasinjalostuskoneiden kysynnän arvioidaan kuitenkin tarjoavan merkittävän kasvupotentiaalin Glastonille tulevaisuudessa.

Maailmanlaajuiset raakalasi-markkinat olivat arviolta 48 miljoonaa tonnia vuonna 2009. Pitkällä aikavälillä jalostetun lasin vuosittaisen kysynnän arvioidaan kasvavan keskimäärin 4 prosenttia. Eurooppa, Kiina ja Pohjois-Amerikka edustavat yhteensä noin 70 prosenttia markkinoiden kokonaiskysynnästä.

### Syklit ja suhdanteet

Talouden suhdannevaihtelut vaikuttavat Glastonin tarjoamien lasinjalostuskoneiden, palvelujen ja ohjelmistojen kysyntään. Kasvusuhdanteessa lasinjalostajat investoivat enemmän ja lasinjalostuskoneiden kysyntä kasvaa. Matalasuhdanteessa tai taantumassa investointien määrä laskee, mutta vastaavasti koneiden päivitysten ja ylläpito-palveluiden kysyntä kasvaa. Glastonin huoltopalveluliiketoiminta ei ole yhtä herkkä suhdannevaihteluille kuin uuskonemyynti ja se tasoittaa tästä syystä osittain konemyyntin kausi- ja suhdannevaihteluita.

Glastonin kolme maantieteellistä markki-

## Vahva tuotemerkki, kattava huoltopalvelu ja tuotevalikoima ovat Glastonin kilpailuetuja.

na-alueita eli EMEA-alue, Aasia ja Amerikka tasaavat myös osaltaan suhdannevaihteluita, vaikka maailmanlaajuinen rahoituskriisi ja taantuma näkyivät vuonna 2009 kaikilla markkina-alueilla. Glastonilla on myös useita asiakasryhmiä joiden loppuasiakkaiden, kuten rakennus-, ajoneuvo- ja kalusteollisuuden, suhdanteet jossain määrin tasapainottavat toisiaan. Rakennusteollisuuden loppuasiakkaiden lasin kysyntää tasoittaa korjausrakentaminen.

### Kilpailutilanne ja Glastonin kilpailuedut

Tuotemerkin merkitys kilpailutilanteessa on suuri. Glastonin tärkeimmät tuotemerkit Tamglass, Uniglass, Bavelloni ja Albat+Wirsam tunnetaan lasinjalostusalalla kaikkialla maailmassa. Vahvan ja luotettavan tuotemerkin merkitys korostuu etenkin matalasuhdanteessa.

Kattava huoltopalveluliiketoiminta on Glastonin tärkeimpiä kilpailuetuja. Vahva huoltopalveluliiketoiminta tukee uuskonemyyntiä ja auttaa sitouttamaan asiakkaan Glastonin tuotteisiin. Mahdollisuus kokonaistoimituksiin on myös Glastonin kilpailuetu. Glaston pystyy kokonsa ja laajan tuotevalikoimansa ansiosta tarjoamaan asiakkailleen kokonaisia tehdas- tai linjaratkaisuja, joita sen monet kilpailijat eivät kokonsa vuoksi pysty toimittamaan.

Machines-segmentin heat treatment -teknologiassa Glaston on selvä markkinajohtaja maailmanlaajuisesti ja pre-processing-teknologiassa yksi maailman johtavista yrityksistä. Glastonilla on markkinoiden laajin tuotevalikoima ja palvelutarjonta. Hallitsemalla sekä lasinjalostuskoneiden että työkalujen valmistuksen Glaston pystyy luomaan kilpailukykyisen kokonaisuuden tuotantotehokkuuden ja lopputuotteen laadun näkökulmasta. Pre-processing-teknologiassa Glaston on vahva erityisesti hiontakoneissa ja työkaluissa.

Heat treatment -teknologian osalta Machines-segmentin merkittävimmät kil-

pailijat tulevat Italiasta ja muualta Euroopasta sekä Yhdysvalloista, Kiinasta ja Taiwanista. Pre-processing-teknologian alueella toimii suuri määrä paikallisia tai vain yhteen tuoteryhmään keskittyviä yrityksiä. Merkittävimmät kilpailijat tulevat Italiasta ja muualta Keski-Euroopasta sekä jossain määrin Kiinasta.

Kiinalaiset kilpailijat ovat tulossa Euroopan ja Pohjois-Amerikan markkinoille, mutta ne ovat toistaiseksi vahvimpia kotimarkkinoillaan. Kiinalaiset toimijat ovat tuoneet mukanaan voimakkaan hintakilpailun, johon Glaston pyrkii vastaamaan teknologisella etumatkalla, tuotteidensa korkealla laadulla, kattavalla palvelutarjonnallaan ja olemalla maantieteellisesti lähellä asiakkaitaan.

Services-segmentissä kattava huoltopalvelutarjonta ja huoltopalveluverkosto lähellä asiakasta ovat tärkeä kilpailuetu. Glastonin huoltopalvelutarjonta on erittäin monipuolinen ja erityisesti suuret asiakkaat asettavat one-stop-shop lähestymistavan, eli kaikkien huoltopalvelujen tarjoamisen samasta paikasta asiakkuuden ehdoksi. Services-segmentin suurin kilpailu muodostuu asiakkaan omasta huoltotoiminnasta. Kiinalaiset kilpailijat keskittyvät koneitoimituksiin eivätkä tarjoa huoltopalveluja. Asiakkaiden pyrkimys ulkoistaa ydinliiketoimintaansa kuulumattomia toimintoja tarjoaa Glastonille kasvumahdollisuuden tulevaisuudessa, vaikka vuonna 2009 ulkoistamiskehitys pysähtyikin talouden taantumana vuoksi.

Software Solutions -segmentissä Glastonilla on ainoastaan yksi kilpailija, joka pystyy tarjoamaan toimialan kattavia ohjelmistoja maailmanlaajuisesti. Muut kilpailijat ovat joko paikallisia tai tiettyyn konemerkkiin sidottuja. Software Solutions -segmentin kilpailuetuja ovat riippumattomuus laitemerkeistä, innovatiivisuus sekä kokonaisvaltainen ymmärrys asiakkaiden toimialasta ja liiketoiminnan prosesseista.

# Markkina-alueet

Glastonin markkina-alueet kehittivät vuonna 2009 epäyhtenäisesti. Euroopan, Lähi-idän ja Pohjois-Amerikan markkinat heikentyivät, mutta Etelä-Amerikan ja Kiinan markkinat kehittivät myönteisesti erityisesti loppuvuonna.

## EMEA

EMEA-alue muodostuu Euroopasta, Afrikasta, Lähi-idästä, Intiasta, Pakistanista ja Bangladeshista sekä IVY-maista. Glastonin markkina-asema alueella on vahva tunnettujen tuotemerkkien ja kattavan myynti- ja huoltopalveluverkoston ansiosta.

Glaston säilytti EMEA-alueella markkina-asemansa vuonna 2009, vaikka markkinoiden koko pieneni merkittävästi ja kilpailu kiristyi. Heikentyneen talous- ja rahoitustilanteen vuoksi uus- ja korvausinvestointien kysyntä hiljensi selkeästi edellisvuodesta ja päätöksentekoaajat pidentyivät. Tämä näkyi erityisesti aurinkoenergiasegmentissä, jossa myös kansallisten tukiohjelmien lopettaminen vaikutti investointeihin. Rakentaminen hiljentyi selkeästi ja myös autoteollisuus kärsi voimakkaasti taantumasta.

Lähi-idän markkinoiden kysyntä heikkeni voimakkaimmin. Saksan markkinoiden tilanne oli EMEA-alueella myönteinen poikkeus ja Itä-Euroopan markkinat alkoivat elpyä muuta Eurooppaa nopeammin.

Vuonna 2010 EMEA-alueella markkinoiden odotetaan kasvavan hieman vuoteen 2009 verrattuna ja Itä-Euroopan kysynnän elpymisen odotetaan jatkuvan.

## AMERIKA

### Pohjois-Amerikka

Pohjois-Amerikan alueen muodostavat USA, Kanada ja Meksiko. USA:ssa ja Kanadassa merkittävimmät myyntiä ohjaavat tekijät

ovat julkisrakentamisessa energiatehokkuus ja paikalliset rakennusmääräykset. Huoltopalvelutarjonta on alueella avainasemassa tuotannon tehokkuusvaatimusten vuoksi.

USA:ssa ja Kanadassa lasinjalostuskoneiden kysyntä ja erityisesti aurinkoenergiasegmentin kysyntä pienentyi vuonna 2009 rahoituksen saatavuuden vaikeutuessa. Meksikossa kysyntä taantui H1N1-epidemian vaikuttaessa talouskasvuun.

Pohjois-Amerikan kysyntä kohdistui erityisesti konepäivityksiin ja asiakaskoulutukseen. Glaston säilytti kokonaisuudessaan markkina-asemansa Pohjois-Amerikassa, vaikka ohjelmistoratkaisujen myynti heikkeni kilpailun lisääntymisen vuoksi.

Vuonna 2010 Pohjois-Amerikan alueen markkinoiden odotetaan olevan samalla tasolla kuin vuonna 2009. Huolto- ja ylläpitopalveluiden tarjonnan merkitys korostuu entisestään.

### Etelä-Amerikka

Etelä-Amerikka jaetaan kolmeen alueeseen: kehittyneeseen Brasiliaan; vähemmän kehittyneisiin markkinoihin (Argentiina, Chile, Kolumbia, Peru, Venezuela ja Ecuador); ja Paraguayhin, Boliviaan, Uruguayhin, muihin pienempiin maihin sekä Karibian alueeseen, joiden markkinat ovat kehittymättömät. Glastonin markkina-asema Etelä-Amerikassa on vahva tunnettujen tuotemerkkien ja agenttiverkoston ansiosta.

Vuonna 2009 kilpailu kiristyi johtuen

Euroopasta ja Aasiasta tulevien kilpailijoiden saapumisesta alueelle. Ostovoiman kasvaminen lisäsi alueen sisäistä kysyntää erityisesti Brasiliassa. Peru ja Venezuela kehittivät hyvin vuoden aikana, kun taas Argentiina, Chile, Kolumbia ja Ecuador kärsivät taantumasta. Paraguayssa ja Uruguayssa arkkitehtuurilasin kysyntä kehittyi myönteisesti.

Uuskoneinvestointien merkitys oli korvausinvestointeja suurempi. Arkkitehtuurilasin kysyntä kasvoi ulkomaisten investointien ansiosta. Ajoneuvolasin sekä kodinkoneellisuuden lasin myynti kasvoi paikallisten verohuojennusten ansiosta. Low-E -lasin kysyntä kasvoi, kun taas photovoltaic-lasin kysyntä polki paikallaan.

Vuonna 2010 Etelä-Amerikan alueen markkinoiden odotetaan kasvavan, koska vuoden 2014 jalkapallon maailmanmestaruuskilpailuihin ja vuoden 2016 olympialaisiin liittyvien infrastruktuuri-investointien odotetaan käynnistyvän vuonna 2010.

## AASIA

### Pohjois-Aasia ja Kiina

Pohjois-Aasian merkittävin markkina on Kiina. Glastonin kilpailuetuja ovat vahvat tuotemerkit, korkealaatuinen teknologia sekä ammattitaitoinen asiakaspalvelu. Kiinassa sijaitseva tuotanto auttaa Glastonia palvelemaan asiakkaitaan Aasian alueella ja mahdollistaa alhaisemmat tuotanto- ja kuljetuskustannukset.

Kiinassa Shanghaissa sijaitsevan Mori-tornin eli World Financial Centerin (kuvassa keskellä vasemmalla) lasit on valmistettu Glastonin toimittamilla koneilla.

KUVA: GETTY IMAGES



## Tianjinissa Kiinassa sijaitseva tuotanto auttaa Glastonia palvelemaan asiakkaitaan Aasiassa.

Vuonna 2009 Glaston vastasi taloudelliseen taantumaan ja voimakkaaseen hintakilpailuun lokalisoimalla tuotteita paikallisten markkinoiden tarpeisiin sekä paikallisilla hankinnoilla.

Kiinan markkinat jatkoivat kasvuaan vuonna 2009. Erityisesti energiatehokkaiden lasien ja aurinkoenergiolasien kysyntä kasvoi vuoden aikana. Glaston kasvatti markkinaosuuttaan Kiinassa kilpailusta huolimatta.

Pohjois-Aasian muut markkina-alueet kehittyivät vuonna 2009 epätasaisesti. Etelä-Koreassa Glastonin tilauskanta kasvoi, kun taas Japanissa ja Taiwanissa kysyntä taantui.

Vuonna 2010 Kiinan markkinan odote-

taan jatkavan kasvuaan erityisesti rakennusteollisuuden suunnatun lasin osalta. Aurinkoenergiolasin valmistuksen ennustetaan kasvavan Kiinan sisäisten aurinkoenergiaprojektien seurauksena.

### APAC

APAC-alue koostuu SEA:sta (tärkeimpinä maina Thaimaa, Malesia, Vietnam, Filippiinit, Indonesia ja Oseaniasta Australia sekä Uusi-Seelanti). Glastonin kilpailuetuja ovat paikallinen huolto, hyvät tuotemerkit ja Tianjinissa valmistettujen koneiden kilpailukykyiset hinnat.

Vuonna 2009 APAC-alueen lasinjalostusmarkkinat pienivät rakentamisen hidastuessa ja rahoituksen heikon saatavuuden siirtäessä asiakkaiden investointipäätöksiä. Glastonin markkina-asema säilyi ennallaan. Tuotantoprosessin tehokkuuden merkityksen korostuminen taantumassa edesauttoi Glastonin tuotteiden kysyntää.

SEA-maissa eristys- ja laminoidun lasin kysyntä kasvoi rakennusten energiatehokkuuden korostuessa. Oseanian alueella Australian markkinat pysyivät aktiivisina vuoden ensimmäisen puoliskon aikana hallituksen investointiavustuspaketin ansiosta mutta hidastuivat loppuvuonna. Uusi-Seelanti palasi loppuvuonna normaaliin markkinatilanteeseen erittäin vaikean vuoden alun jälkeen.

Vuonna 2010 APAC-alueen markkinan odotetaan paranevan, koska huomattava määrä investointipäätöksistä on siirtynyt vuodelle 2010.

## SEGMENTIT

Dubaissa sijaitseva 828 metriä korkea Burj Khalifa -torni vihittiin käyttöön tammikuussa 2010 maailman korkeimpana rakennuksena. Glastonin asiakkaat White Aluminium ja Al Abbar olivat mukana toimittamassa tornin lasituksen.



# Machines

Vuonna 2009 Machines-segmentti keskittyi tehokkuuden parantamiseen ja kustannussäästöohjelmien läpiviemiseen. Liiketoiminta-alueen rakennetta muutettiin yhdistämällä Glastonin Pre-processing ja Heat Treatment liiketoiminta-alueet Machines-segmentiksi. Samalla huolto- ja palveluliiketoiminta erotettiin koneliiketoiminnasta omaksi Services-segmentikseen.

## Tuotteet ja tuotekehitys

Machines-segmentti valmistaa lasin esikäsitteilykoneita, kivityöstökoneita ja turvalasikoneita. Tuotevalikoima kattaa koneet lasin leikkauksesta ja porauksesta reunan työstöön ja hiontaan sekä edelleen lasin tasokarkaisuun, taivutukseen, taivutusarkaisuun ja laminointiin. Lisäksi Machines-segmentti kehittää ja valmistaa lasin- ja kivenjalostukseen liittyviä työkaluja. Lasin esikäsitteilykoneita myydään Bavelloni-tuotemerkillä ja lasin karkaisu-, taivutus- ja laminoitinkoneita Tamglass- ja Uniglass-tuotemerkeillä. Työkalujen tuotemerkkejä ovat Bavelloni, Diapol ja AAA.

Vuonna 2009 merkittävimmät tuoteryhmät olivat pre-processing-tekniikan puolella lasin hiontakoneet ja heat treatment -tekniikan puolella tasokarkaisukoneet. Ajoneuvo- ja aurinkoenergielasikoneiden kysyntä supistui vuoden aikana suhteellisesti eniten johtuen ajoneuvo- ja aurinkoenergiasegmenttien aktiviteetin voimakkaasta pudotuksesta.

Osana tehostamisohjelmaa Machines-segmentti järkeisti tuotetarjontansa. Kaikki teknologia- ja tuoteryhmät säilyivät tuotevalikoimassa, mutta tuotevariaatioiden määrää pienennettiin. Tuotemerkeissä ei tapahtunut muutoksia vuoden 2009 aikana.

Vuoden aikana Glaston lanseerasi Vitrum-messuilla useita uusia heat treatment -tekniikan koneita, kuten Tamglass

ProE MAGNUM+ 3396 ja 33120 -koneet, jotka ovat suurimmat tasokarkaisukoneet markkinoilla. Lisäksi lanseerattiin korkean kapasiteetin taivutusarkaisukone Tamglass SyncroBend sekä Tamglass Compact, joka on pienempiin lasikokoihin tarkoitettu tasokarkaisukone. Uudet tuotteet saivat markkinoilla hyvän vastaanoton ja ensimmäinen ProE MAGNUM+ 3396 -kone toimitettiin asiakkaalle.

Pre-processing-tekniikan puolella leikkuutuoteperheeseen lanseerattiin laajennus laminoitun ja pinnoitetun lasin leikkuuseen, joka sisältää Low-E kalvon poisto-ominaisuuden. CNC-tuotesarjaa laajennettiin NRG 330 konetyypillä ja tämän konetyypin yhteydessä esitettiin myös uusi patentoitu Power Jet -tekniikka. Glaston lanseerasi myös uusia työkalutuotteita aurinkoenergielasien työstämiseen.

Tuotekehityksessä painotettiin vuonna 2009 teknologiasiiroja, nykyisten tuotteiden soveltamista photovoltaic-aurinkoenergiyasi- (PV) ja CSP-aurinkoenergialuokasta.

seen sekä tuotekustannusten alentamista. Heat treatment -tekniikassa painotettiin lisäksi lopputuotteiden korkeaa laatua ja energian säästöä.

## Tuotanto

Lasinjalostuskoneiden tuotanto on keskitetty neljään paikkaan: Italiaan, Brasiliaan, Kiinaan ja Suomeen. Lokalisoidun tuotevalikoiman ansiosta Glaston pystyy vastaamaan markkinoiden tarpeisiin ja kasvattamaan tuotantoaan alhaisen kustannustason maissa. Työkaluvalmistus on keskitetty Italiaan, Kiinaan ja Brasiliaan.

Tuotantokapasiteettia sopeutettiin epävarmaa markkinatilannetta vastaavaksi vuoden 2009 aikana ja tuotantohenkilöstön määrää vähennettiin erityisesti Italiassa ja Suomessa. Hankintatoimintaa tehostettiin ja painopistettä muutettiin vuoden aikana mm. siirtämällä hankinta edullisemman kustannustason maihin, erityisesti Kiinaan.

Cinnaminsonissa, Yhdysvalloissa sijainnut tehdas suljettiin ja tuotanto siirrettiin

	2009	2008	MUUTOS-%
<b>LIIVEVAIHTO (MILJ. EUROA)</b>	<b>82,2</b>	168,5	<b>-51,2</b>
<b>LIIKETULOS ILMAN KERTALUONTEISIA ERIÄ (MILJ. EUROA)</b>	<b>-22,9</b>	5,1	-
PROSENTTIA LIIVEVAIHDOSTA	-27,9	3,0	-
<b>TILAUSKANTA (MILJ. EUROA)</b>	<b>39,8</b>	47,3	<b>-15,9</b>
<b>HENKILÖSTÖ VUODEN LOPUSSA</b>	<b>674</b>	841	<b>-19,9</b>

Suomeen ja Kiinaan. Lisäksi Uniglass Engineering Oy:n toiminnot yhdistettiin Glaston Finlandin toimintaan. Italiassa käynnistettiin suunnitelmat lasinleikkukoneiden valmistuksen siirtämiseksi Kiinaan. Lisäksi Italian tuotantolaitosten yhdistäminen käynnistyi. CHF-tuoteperheen ja CHF Pron tuotanto ja kehitystyö siirrettiin Yhdysvalloista Kiinaan ja Suomeen.

## Asiakkaat ja markkina-asema

Machines-segmentillä on maailmanlaajuinen asiakaskunta, joka palvelee loppuasiakassegmentteinä arkkitehtuuri- ja rakennusteollisuutta, ajoneuvoteollisuutta, kaluste- ja laiteollisuutta sekä aurinkoenergiaratkaisujen valmistajia. Näistä arkkitehtuuri- ja rakennuslasiasiakkuuksien osuus on suurin. Glastonin kilpailuetuja ovat vahva teknologinen osaaminen, laatu, edistysellinen tuotetarjonta, kattava myynti- ja huoltoverkosto sekä koneiden luotettavuus ja tuottavuus.

Heat treatment -teknologiassa Glaston on selvä markkinajohtaja ja pre-processing-teknologiassa yksi maailman johtavista yrityksistä. Pre-processing-teknologiassa Glaston pystyy hallitsemaan sekä koneiden että työkalujen tuotekehityksen ja valmistuksen luomaan kilpailukykyisen kokonaisuuden tuotantotehokkuuden ja lopputuotteen laadun näkökulmasta.

Machines-segmentti säilytti markkina-asemansa vuonna 2009. Hintakilpailu erityisesti aasialaisten kilpailijoiden taholta kiristyi vuoden aikana haastavasta markkinatilanteesta johtuen, mikä vaikutti markkinahintoihin heikentäen toimialan kannattavuutta. Lähes kaikki toimialan yhtiöt kärsivät kannattavuusongelmista ja käynnistivät tehostamisohjelmia vuoden aikana.

Toisaalta asiakkaiden laatuhausuus kasvoi vuoden aikana samoin kuin suuntaus kohti yhä suurempia lasikokoja, mikä avasi Glastonille uusia mahdollisuuksia. Lisäksi

energiansäästö- ja turvallisuusvaatimukset kehittyivät niin, että ne tukevat karkaistun ja pinnoitetun lasin käsittelyyn kykenevien koneiden kysyntää pidemmällä aikavälillä. Low-E lasiin liittyvät säädökset edellyttävät myös jatkossa lasinjalostuskoneiden päivitystä.

Machines-segmentin maantieteellisesti merkittävin markkina-alue oli vuonna 2009 EMEA-alue. Koneiden kysyntä heikkeni merkittävästi kaikilla markkina-alueilla Etelä-Amerikkaa lukuun ottamatta, jossa kysyntä pysyi korkealla tasolla koko vuoden. Keski-Euroopassa Saksan markkinoiden kysyntä erottautui positiivisesti muusta EMEA-alueesta. Vuoden 2009 loppupuolella markkinoiden asteittaista elpymistä tapahtui myös Aasian ja Australian markkinoilla. Erityisesti Kiinan markkinoilla rakennuslasisegmentin elpymistä nopeuttivat vuoden aikana käynnistetyt paikalliset elvytysohjelmat. Rakennuslasisegmentti kärsikin vuoden aikana talouden taantumasta vähemmän kuin muut Glastonin loppuasiakassegmentit. Ajoneuvolasisegmentissä aktiviteetti heikkeni kaikilla markkina-alueilla.

Aurinkoenergialasiratkaisujen kysyntä heikkeni asiakkaiden siirtäessä projektien päätöksentekoa taloudellisesta epävarmuudesta ja rahoitusmarkkinoiden epävakauksesta johtuen. Asiakkaat eivät kuitenkaan ole peruuttaneet projekteja, vaan projektien arvioidaan käynnistyvän taloudellisten olosuhteiden parantuessa. Kokonaistoimitusten kysyntä oli erittäin alhaista vuoden 2009 aikana kysynnän painottuessa yksittäisiin koneisiin järjestelmätoimitusten sijaan.

## Glass Performance Days

Glaston järjestää joka toinen vuosi Tampereella Glass Performance Days (GPD) -tapahtuman, joka kokoaa yhteen lasinjalostusketjun kaikki eri sidosryhmät. Tampereen tapahtuma on lasinjalostusalan suurin ja kesäkuussa 2009 järjestetty GPD oli järjestyksessään yhdestoista.

Kyseessä on ainutlaatuinen tapahtuma, jonka tavoitteena on kerätä ja jakaa uusinta tietoa alan toimijoiden kesken sekä edistää uusien sovellusalueiden ja teknologisten ominaisuuksien kehittämistä. Glass Performance Days on merkittävä tapahtuma koko lasinjalostusalan kehityksen kannalta. Tapahtuma auttaa Glastonia seuraamaan läheltä alan viimeisimpiä teknologisia suuntauksia sekä asiakkaiden ja yhteistyökumppaneiden odotuksia ja se auttaa myös luomaan asiakaskontakteja. GPD:n ehdottomia etuja on sen laaja-alaisuus. Tapahtuma peilaa alan toimintaa monipuolisesti useasta eri näkökulmasta.

Vuonna 2010 Glass Performance Days järjestetään ensimmäistä kertaa myös Etelä-Amerikassa. Glass Performance Days South America pidetään Sao Paulossa, Brasiliassa toukokuussa 2010. Lisäksi Glass Performance Days China järjestetään Pekingissä, Kiinassa kesäkuussa 2010.

## Vuosi 2009 ja näkymät vuodelle 2010

Pre-processing ja Heat Treatment -liiketoiminta-alueiden yhdistäminen Machines-segmentiksi toteutettiin kesällä 2009. Liiketoiminta-alueiden yhdistämisellä on luotu yksi yhtenäinen organisaatio, jossa toiminnot on laajasti integroitu. Pääleikkäisyksien poistamisella on saavutettu kustannussäästöjä ja toiminnan tehostumista sekä synergiaetuja erityisesti johtamisen alueella. Osana organisaatiomuutosta Glastonin työkaluliiketoiminta jaettiin myös uudestaan siten, että työkalujen tuotekehitys ja valmistus säilyivät Machines-segmentissä, mutta myynti ja markkinointi siirrettiin Services-segmenttiin.

Vuonna 2009 tehokkuuden parantaminen oli keskeisessä asemassa Machines-segmentin liiketoiminnan kehittämisessä. Vuonna 2008 aloitettua tehostamisohjelmaa jatkettiin ja lisäksi käynnistettiin uusia kustannussäästöohjelmia, joihin liitty mer-



kittäviä henkilövähennyksiä Suomessa ja Italiassa. Lisäksi tuoteportfoliota rationalisoitiin ja tehtiin koneiden tuotantopaikkojen järjestelyjä siirtämällä tuotannon ja hankintojen painopistettä enemmän Kiinaan. Toimenpiteet olivat laajempia pre-processing -teknologian puolella.

Vuonna 2009 Machines-segmentin liikevaihto oli 54 prosenttia Glastonin liikevaihdosta. Liikevaihto laski 82,2 (168,5) miljoonaan euroon. Liiketulos ilman kertaluonteisia eriä oli -22,9 (5,1) miljoonaa euroa.

Glastonin markkinoiden ei kokonaisuudessaan odoteta juurikaan elpyvän vielä vuonna 2010 yksittäisiä markkina-alueita lukuun ottamatta. Vuonna 2010 Machines-segmentin kehittämisen painopistealueita ovat kannattavuuden parantaminen ja vuonna 2009 käynnistettyjen henkilöstön, tuotannon ja tuoteportfolion rationalisointien loppuun vieminen. Tuotekehitystoimintaa jatketaan vuonna 2010 aikaisemmin määritellyn strategian ja tavoitteiden mukaisesti.



Paul King  
Toimitusjohtaja  
Cooling Brothers

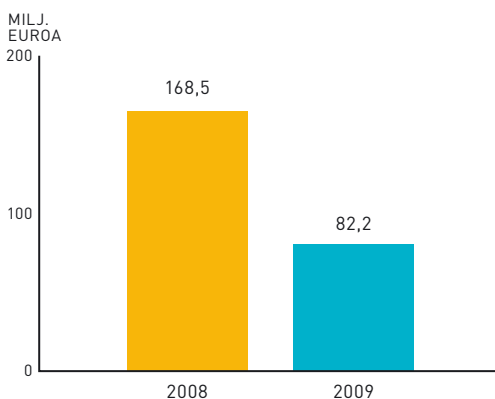
## Laadun ja palvelun kärjessä

Yrityksen on mahdollista pysyä kehityksen kärjessä huolimatta sijainnistaan. Vuonna 1992 perustettu Cooling Brothers Australian Perthissä on jatkuvasti uudistanut toimintaansa. Tänä päivänä yrityksen menestyksen avain on korkea laadun ja asiakaspalvelun taso. Yhtiön uudessa vuonna 2009 avatussa tehtaassa on Tyynenmeren alueen laajin valikoima Glastonin tuotteita Bavellonin ja Tamglasin lasinjalostuskoneista Albat+Wirsamin ohjelmistoihin.

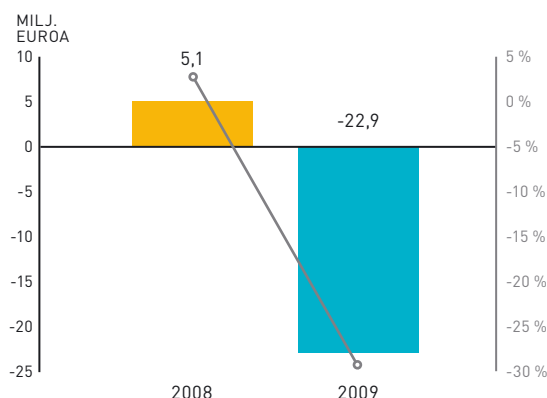
Australiassa paikallinen lainsäädäntö tukee rakennusteollisuuden energiatehokkuusvaatimuksia. Korkealaatua jalostusprosessia edellyttävän Low-E lasin käyttö rakentamisessa auttaa vastaamaan näihin vaatimuksiin. Cooling Brothers osti Tamglass ProE-tasokarkaisukoneen tuottamaan juuri tätä korkeaa teknologiaa vaativaa Low-E lasia.

Kysyntä uudentyyppisille, sekä karkaistut laminoidut lasit ja kaksoislasitukset ovat kasvun ajureita Australian lasiteollisuusmarkkinoilla. Edellä mainitut tekijät kertovat ympäristötietouden lisääntymisestä. "Olemme täysin sitoutuneet tuottamaan näitä vaihtoehtoisia lasiratkaisuja – ympäristöystävällisiä tuotteita", toteaa yrityksen toimitusjohtaja Paul King.

### LIKEVAIHTO



### LIIKETULOS ILMAN KERTALUONTEISIA ERIÄ JA LIKEVOITTOPROSENTTI





Vahva huolto-osaaminen ja kattava huoltopalveluverkosto ovat Glastonin tärkeimpiä kilpailuetuja.

## Services

Vuonna 2009 Glastonin huolto- ja palveluliiketoiminta erotettiin koneliiketoiminnasta omaksi Services-segmentiksi. Services-segmentti keskittyi huolto-organisaation painopisteen viemiseen lähemmäksi asiakasta ja asiakastyytyvyyden edelleen parantamiseen.

### Palvelut ja palveluverkosto

Services-segmenttiin kuuluvat lasinjalostuskoneiden huolto- ja palvelutoiminta, varaosa- ja työkalumyynti sekä Akaan lasinjalostustehtaan operointi palvelutoimintana asiakkaan lukuun.

Services-segmentti tarjoaa asiakkailleen kattavan valikoiman erilaisia huolto- ja ylläpitopalveluja. Kunnossapitopalveluita tarjotaan myös jatkuviin sopimuksiin perustuen. Glaston Care -huoltosopimus kattaa asiakkaan lasinjalostuskoneiden ennakoivat huolto- ja ylläpitotoimet ja Glaston Care Plus -sopimus lisäksi koneosien varaosavarausten. Muita palveluja ovat koneiden modernisoinnit ja lisävarusteet, varaosat ja työkalut, etävalvonta ja -diagnostiikka sekä konsultointi- ja koulutuspalvelut.

Vuonna 2009 koneiden modernisointien merkitys korostui, kun lasinjalostajat kes-

kittyivät konepäivityksiin uusinvestointien sijaan. Modernisoinnit liittyivät energiansäästöön, automaatiojärjestelmiin ja teknologiapäivityksiin. Vuoden loppupuolella kasvoi myös suorituskyvyn lisäämiseen ja arkkitehtuurilasiin laadun parantamiseen liittyvien päivitystuotteiden kysyntä.

Vuoden aikana lanseerattuja huoltopalveluja olivat Uniglass ja Bavelloni -koneiden modernisointipaketit sekä kilpailijoiden koneiden huolto. Lisäksi lanseerattiin

koneiden optimaaliseen käyttöön liittyviä konsultointi- ja koulutuspalvelupaketteja, kuten OEE-konsultointikonsepti. Yhdysvalloissa lanseeratun ACC-päivityksen avulla lasin jäähtymistä voidaan karkaisussa nopeuttaa saavuttaen sekä energiansäästöä että laadun paranemista.

Glastonin kattava huoltopalveluverkosto ja vahva huolto-osaaminen ovat yhtiön tärkeimpiä kilpailuetuja. Verkosto koostuu yli 20 toimipisteestä. Vuonna 2009 korostui

	2009	2008	MUUTOS-%
<b>LIIKEVAIHTO (MILJ. EUROA)</b>	<b>48,1</b>	76,0	<b>-36,7</b>
<b>LIIKETULOS ILMAN KERTALUONTEISIA ERIÄ (MILJ. EUROA)</b>	<b>-1,9</b>	4,9	-
PROSENTTIA LIIKEVAIHDOSTA	-4,0	6,5	-
<b>TILAUSKANTA (MILJ. EUROA)</b>	<b>1,6</b>	11,6	<b>-86,2</b>
<b>HENKILÖSTÖ VUODEN LOPUSSA</b>	<b>228</b>	414	<b>-44,9</b>

maantieteellisten alueiden merkitys ja toiminta lähempänä asiakasta. Oriveden päivystystuotanto siirrettiin Tampereelle ja Uniglass-integraatio saatiin loppuun. Lähi-idän toimipisteessä aloitettiin Bavello-ni-huoltotoiminta ja Cinnaminsoniin Yhdysvaltoihin perustettiin toimituskeskus.

#### Asiakkaat ja markkina-asema

Tuotannon kasvavat jatkuvuus-, tehokkuus- ja laatuvaatimukset vaikuttavat huolto-palveluliiketoiminnan kysyntään. Koneita modernisoidaan ja päivitetään uusilla ominaisuuksilla vastaamaan kilpailutilannetta ja toimintaympäristön muutoksia.

Vuonna 2009 talouden taantuma vaikutti negatiivisesti erityisesti aurinkoenergia-, arkkitehtuuri- ja ajoneuvolasisegmenttien asiakkaiden kysyntään. Lasinjalostuskoneiden alhaisempi käyttöaste vähensi varaosien tarvetta ja laski merkittävästi varaosien kysyntää. Aikaisempina vuosina käynnistynyt ulkoistamiskehitys oli pysähdyksissä. Services-segmentin huoltosopimusten ja -työn määrä kasvoivat. Konepäivitykset olivat edellisvuoden tasolla, mutta koulutus-palvelujen kysyntä kasvoi selvästi.

Asiakkaat arvostivat hintapaineista huolimatta Glastonin kykyä tarjota kaikki huolto-palvelut samasta paikasta. Vuonna 2009 toteutettu asiakastytyväisyystutkimus antoi huolto-palveluliiketoiminnalle sen historian korkeimmat asiakastytyväisyysluvut.

EMEA-alueella huolto-palvelujen ja päivitysten kysyntä hiljeni Saksaa ja Iso-Britanniaa lukuun ottamatta ja Lähi-idässä oli odotettua hiljaisempaa. APAC-alueen kysyntä pieneni Australiaa ja Uusi-Seelantia lukuun ottamatta. Yhdysvalloissa erityisesti

päivitystuotteiden kysyntä oli hyvällä tasolla.

#### Vuosi 2009 ja näkymät vuodelle 2010

Vuonna 2009 Services-segmentin liikevaihto oli 32 prosenttia Glastonin liikevaihdosta. Liikevaihto laski 48,1 (76,0) miljoonaan euroon. Liiketulos ilman kertaluonteisia eriä oli -1,9 (4,9) miljoonaa euroa.

Vuoden 2010 tavoitteita ovat kannattavuuden parantaminen, asiakaskeksien

organisaatiomuutoksen jatkaminen, uusien tuotteiden ja konseptien kehittäminen erityisesti lopputuotteen laadun, prosessi-seurannan ja puhtaan teknologian alueella, varaosa- ja työkalumyynnin tehokkuuden edelleen kehittäminen, huoltotoiminnan laadun ja palvelutason ylläpitäminen huoltokonseptia kehittämällä sekä huollon yhteistyöverkoston kehittäminen.



Murtaza Hebatullah  
Toimitusjohtaja  
Impala Glass  
Industries Ltd.

### Apu lähellä asiakasta

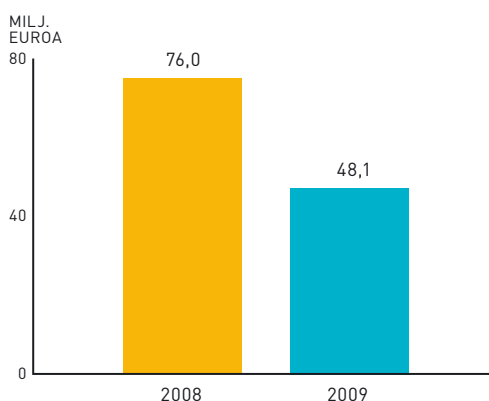
Afrikassa, Kenian markkinoilla Impala Glass Industries Ltd. on varsin tunnettu laminoitujen tuulilasien ja karkaistujen sivulasien valmistaja. Ajoneuvolasituotteet kattavat noin 60 prosenttia yrityksen tuotevalikoimasta ja arkkitehtuurilasituotteet noin 40 prosenttia. Yritys on 20-vuotisen toimintansa aikana ostanut useita Bavello-nin ja Tamglassin lasinjalostuskoneita, ollen myös Glastonin Servicesin pitkäaikainen asiakas.

Impala Glass on vuosien varrella päivittänyt konekantaansa useilla päivitystuotteilla ja liittänyt ne Glastonin huoltosopimuksen pariin. Näin koneiden käyttöikä ja luotettavuutta on saatu lisäystä. "Olemme uudistaneet koneitamme päivitystuotteilla, jotta voisimme tarjota asiakkaillemme suurempaa lisäarvoa", sanoo Impalan toimitusjohtaja Murtaza Hebatullah.

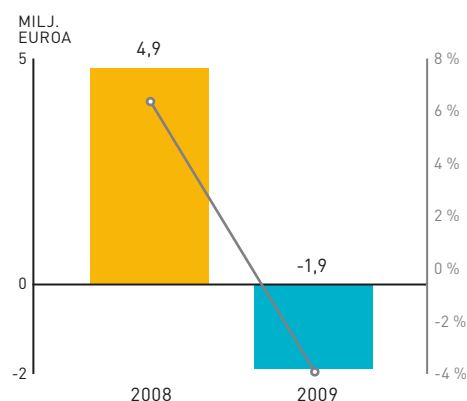
Tällä hetkellä kaikki koneet on liitetty Glaston Care huoltosopimuksen piiriin. Sopimus kattaa huoltoteknikon käynnin puolivuositain. Huoltokäyntien aikana hoidetaan useita eri tuotantoprosessiin liittyviä asioita. "Tavallisesti omat ylläpitotoimenpiteemme riittävät. Kuitenkin, jos ongelmia on ilmennyt, apu on vain puhelinoiton päässä ja varaosat ovat heti saatavilla. Huoltoyhteistyö on jatkuva oppimisprosessi meille", sanoo toimitusjohtaja Hebatullah.

# Luotettavuus

#### LIIKEVAIHTO



#### LIIKETULOS ILMAN KERTALUONTEISIA ERIÄ JA LIIKEVOITTOPROSENTTI





Glastonin tarjoamien ohjelmistojen avulla voidaan kontrolloida lasinjalostuksen koko työnkulkua reaaliajassa.

## Software Solutions

Vuonna 2009 Software Solutions -segmentin tuotot uusista ohjelmistotoimituksista laskivat voimakkaasti. Segmentti sopeutti toimintaansa vastaamaan heikentynyttä kysyntää karsimalla kustannuksia ja mukauttamalla organisaation kokoa.

### Tuotteet ja tuotekehitys

Software Solutions -segmentti tarjoaa ohjelmistoratkaisuja lasi- ja ikkunateollisuudelle. Software Solutions mahdollistaa Glastonille paitsi lasinjalostusteknologian myös tuotantologistiikan tarjoamisen asiakkaille.

Software Solutions -segmentin tarjoamat ohjelmistot auttavat asiakkaita tuotantoprosessien ja kaupallisten prosessien hallinnassa sekä yhteyksissä liikekumppaneihin. Segmentin tuotannonohjausjärjestelmät käsittävät tuotannonoptimointiin sekä koneiden, materiaalien ja tuotantoprosessien hallintaan liittyviä ohjelmistoja. Myyntiprosessien hallinnan tuotevalikoima sisältää ohjelmistoja business-to-business -hallintaan, hinnoitteluun ja tilausten käsittelyyn, tuotannon ja kapasiteetin suunnitteluun, kustannuslaskentaan, materiaalihallintaan sekä laskutukseen. Seurantajärjestelmät tukevat prosesseja ja mahdollistavat jopa koneiden keskinäisen toiminnan materiaalin ja työnkulun ohjauksessa.

Suurin ero Glastonin tarjoamien ohjelmistojen ja muiden toimittajien ohjelmisto-

jen välillä on se, että Glaston voi kontrolloida lasinjalostuksen koko työnkulkua reaaliajassa, kun taas kilpailijat käyttävät eräprosessointimenetelmiä.

Vuonna 2009 CAD- ja linjaohjausjärjestelmät saivat tuotevalikoimassa entistä tärkeemmän roolin. Software Solutions -segmentti kehitti räätälöityjä tuotesovelluksia Aasian markkinoille. Ikkunateollisuudelle kehitetyt uuden sukupolven ohjelmistojärjestelmät mahdollistavat työnkulun paremman integroinnin. Vuonna 2008 lanseerattuja integroitujen linjaohjausjärjestelmien hallintaan tarkoitettuja Panorama ja AWFactory -tuotteita toimitettiin valikoiduille asiakkaille pilottihankkeina vuoden 2009 aikana.

### Asiakkaat ja markkina-asema

Software Solutions -segmentin tyypillisiä asiakkaita ovat lasinjalostajat ja ikkunanvalmistajat, jotka valmistavat asiakaskohdaisesti räätälöityjä tuotteita ja joiden on toimitettava tuotteet juuri oikeaan aikaan. Lasi- ja ikkunateollisuuden liiketoiminta- ja tuotantoprosessien yhteensopivuus mahdollistaa yhtiöiden koko toimitusketjun hallinnan. Glaston on ainoa ohjelmistoratkaisujen toimittaja, jonka tuotteita voidaan käyttää useilla eri lasiteollisuuden aloilla.

Software Solutions -segmentin vahvin markkina-alue volyymillä mitattuna on EMEA-alue, jonka jälkeen tulevat Pohjois- ja Etelä-Amerikka, Aasia sekä Aasian ja Tyy-

	2009	2008	MUUTOS-%
<b>LIIKEVAIHTO (MILJ. EUROA)</b>	<b>23,9</b>	28,2	<b>-15,2</b>
<b>LIIKETULOS ILMAN KERTALUONTEISIA ERIÄ (MILJ. EUROA)</b>	<b>0,4</b>	3,7	<b>-89,2</b>
PROSENTTIA LIIKEVAIHDOSTA	1,7	13,3	-
<b>TILAUSKANTA (MILJ. EUROA)</b>	<b>4,1</b>	3,5	<b>17,1</b>
<b>HENKILÖSTÖ VUODEN LOPUSSA</b>	<b>234</b>	261	<b>-10,3</b>

nenmeren alue. Keski-Euroopassa sijaitsevat asiakkaat vaativat yleisesti ottaen korkeampaa integroinnin ja tuotantoautomaation tasoa, kun taas Itä-Euroopassa, Aasiassa sekä Aasian ja Tyynenmeren alueella sijaitsevat asiakkaat haluavat standardimuotoisempia ja suoraviivaisempia järjestelmiä.

Vuonna 2009 Software Solutions paransi suhteellista markkina-asemaansa Euroopassa keski suurten yritysten vahvan kysynnän ansiosta. Vaikka kansainvälisten toimijoiden kysynnän volyymi laski yleisesti, keski suuret yritykset investoivat voimakkaasti tuotantoprosessiensa uudistamiseen kohti korkeampaa automaatioastetta, suurempaa joustavuutta ja lyhyempiä toimitusaikoja.

Software Solutions -segmentti ei menettänyt markkinaosuuttaan, vaikka maailmanmarkkinat olivat pysähdyksissä tai heikkenivät. Merkittävä kysyntää ohjaava tekijä vuonna 2009 oli segmentin kyky toimittaa pitkälle integroitua ohjelmistoratkaisuja, jotka mahdollistavat lasinjalostustuotannon automaation lisäämisen.

Software Solutions -segmentti onnistui mukauttamaan toimintaansa vastaamaan hiljeneviä markkinoita vahvistamalla tuotehallinnan ja -käyttöönnoton rakenteita ja prosesseja sekä nostamalla asiakaslähtöisyyden etusijalle.

#### Vuosi 2009 ja näkymät vuodelle 2010

Vuonna 2009 Software Solutions -segmentin osuus Glastonin liikevaihdosta oli 16 prosenttia. Segmentin liikevaihto laski 23,9 [28,2]

miljoonaan euroon. Liiketulos oli 0,4 [3,7] miljoonaa euroa ilman kertaluonteisia eriä.

Vuonna 2010 Software Solutions -segmentti keskittyy kehittämään Itä-Euroopan, Aasian ja Tyynenmeren alueen sekä Afrikan markkinoille suunnattuja helppokäyttöisiä ohjelmistoja ja niiden sovelluksia tavoit-

taakseen ne asiakkaat, joiden koneiden automaatiotaso on alhainen. Markkinat kehittyvät kohti syvempää yhteistyötä teknologiatoimittajien ja korkean laatuluokan konevalmistajien välillä. Tämä luo segmentille mahdollisuuden tarjota huipputason automatisoituja ratkaisuja lasinjalostajille.



Axel J. Schulz  
Toimitusjohtaja  
GSK Glas+Spiegel-  
Schulz

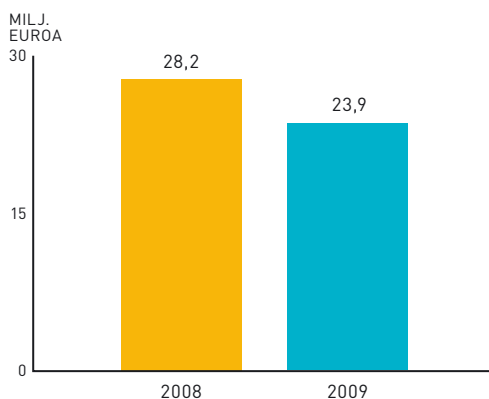
## Palvelu - avain pitkään asiakassuhteeseen

GSK Glas+Spiegel-Schulzin äskettäin avatuissa uusissa toimitiloissa valmistuvat juuri ensimmäiset uudella Uniglass-tasokarkaisukoneella karkaistut lasit. Tämä on jälleen yksi menestyksenkäs askel eteenpäin perinteikkäällä GSK:lla. "Haluumme olla lasiteknisten ongelmien ratkaisija, joka tarjoaa älykkäitä ja edistyksellisiä lasituotteita perinteisten korkeaa teknologiaa vaativien eristyslasiin lisäksi", toteaa Axel J. Schulz joka johtaa perheyrittystä neljännessä polvessa.

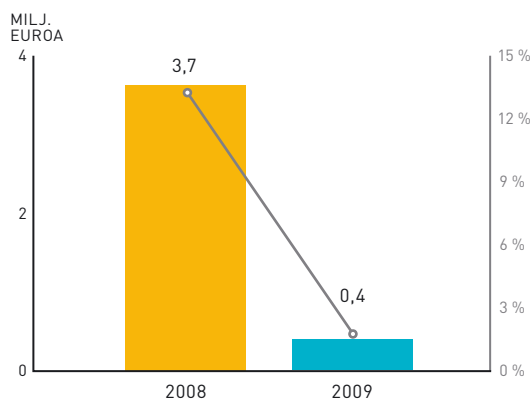
GSK on käyttänyt Albat+Wirsamin ohjelmistoratkaisuja yritys- ja tuotantokäytössä jo yli 30 vuotta. Korkeaa teknologiaa vaativan karkaisu-uunin käyttöönotto vuonna 2009 edellytti tarkkaa tuotantoprosessin uudelleenorganisointia, joka toteutettiin asiakkaalle räätälöidyllä Albat+Wirsamin ohjelmistolla.

"Valitessamme Albat+Wirsamin ohjelmistotoimittajaksi, emme valinneet vain edistyksellistä ohjelmistokomppania. Meille oli tärkeää myös Albat+Wirsamin palvelukonsepti, joka takaa nopean ja ammattitaitoisen palvelun ympäri vuorokauden. Palvelukonsepti on tärkeä tukipilari pitkälle ja luotettavalle yhteistyölle ohjelmistotoimittajan kanssa", toteaa Axel Schulz.

#### LIIKEVAIHTO



#### LIIKETULOS ILMAN KERTALUONTEISIA ERIÄ JA LIIKEVOITTOPROSENTTI





Koneiden energiatehokkuuden ja suorituskyvyn parantaminen sekä lasin fyysisten ja optisten ominaisuuksien kehittäminen ovat tärkeitä painopistealueita Glastonin tuotekehityksessä.

## Tuotekehitys

Tuotekehityksellä on tärkeä strateginen merkitys Glastonille, sillä se takaa yhtiölle kilpailukykyisen tuoteportfolion. Glastonin tuotekehitys on vahvasti asiakaslähtöistä ja yhtiö tekee tiivistä tuotekehitysyhteistyötä asiakkaidensa kanssa. Vuonna 2009 tuotekehitykseen käytettiin 13,6 (14,4) miljoonaa euroa, mikä vastaa noin 8,9 (5,3) prosenttia konsernin liikevaihdosta.

Glastonin lasinjalostuskoneiden tuotekehityksen ajureita ovat lasipintojen yhä suurempi koko ja samanaikaisesti vaatimus yhä korkealaatuisemmasta ja ohuemmasta lasista. Tehokkuusvaatimusten jatkuvasti tiukentuessa Glaston on panostanut tuotekehityksessään koneiden suorituskyvyn kasvuun ja kustannustehokkuuteen. Tuotekehityksessä on lisäksi keskitytty prosessin energiatehokkuuden kasvattamiseen sekä lasin optisen laadun parantamiseen.

### Tuotekehitystoimintaa tehostettiin ja keskitettiin

Vuoden 2009 aikana Glastonin tuotekehityk-

sen toimintatapoja tehostettiin voimakkaasti. Yhtiö panosti tuoteportfolion rationalisointiin ja tuotantokustannusten vähentämiseen. Toimialan vaikea markkinatilanne ja voimakas hintakilpailu heijastuivat myös tuotekehitykseen. Pre-processing ja Heat Treatment -liiketoiminta-alueiden tuotekehitys keskitettiin Machines-segmentin alle, mikä johti toimintatapojen yhtenäistämiseen ja tehostumiseen. Lisäksi Uniglass-tuoteportfolio integroitiin osaksi Machines-segmentin tuotekehitystä ja suunnittelu keskitettiin tältä osin kokonaisuudessaan Tampereelle. Myös organisaation sisäistä yhteistyötä lisättiin muun muassa Services- ja Machines-

segmenttien tuotekehityksen välillä.

Glastonin USA:n tehtaan sulkeminen vaikutti myös tuotekehityksen organisaatioon. CHF-tuoteperheen kehitystyö ja tuotanto siirrettiin Yhdysvalloista Kiinaan ja Suomeen. Jatkossa aurinkoenergi lasien tekemiseen suunnatun CHF-tuotteen kehitystyö tapahtuu pääsääntöisesti Kiinassa ja CHF Pro:n Suomessa.

Glaston jatkoi vuoden aikana tuotekehitysyhteistyötä asiakkaiden ja lasivalmistajien kanssa tavoitteena varmistaa koneiden ominaisuuksien soveltuminen asiakkaiden ja markkinoiden tarpeisiin. Tuotekehitysyhteistyötä jatkettiin myös tutkimuslaitosten ja teknisten korkeakoulujen ja oppilaitosten kanssa.

### Uusia tuoteinnovaatioita ja räätälöityjä toimituksia

Haasteellisen markkinatilanteen ja koventuneen kilpailun myötä tuotekehityksessä keskityttiin vuonna 2009 entistä enemmän kehittämään jo olemassa olevien koneiden ominaisuuksia. Kehitystyö pureutui lasinjalostuskoneiden kaikkiin osa-alueisiin. Tavoitteena oli mahdollistaa uusien ominaisuuksien lisääminen jo toimitettuihin koneisiin. Tuotekehitys keskittyi myös lokalisoimaan olemassa olevia tuotteita Kiinan markkinoiden vaatimuksia vastaaviksi. Tuotteita myös räätälöitiin vastaamaan aurinkoenergielasitoimialan tiukkoihin laatuvaatimuksiin sekä PV- että CSP-sovellusten osalta.

Glaston lanseerasi vuonna 2009 kolme merkittävää uutta konetta Tamglass-tuoteryhmään: Tamglass Magnum+, Tamglass Syncrobend ja Tamglass Compact. Tamglass Magnum+ on Euroopan suurin tasokarkaisukone ja Tamglass Compact puolestaan pienempään lasiin tarkoitettu perustasokarkaisukone. Tamglass Syncro-

## Glaston vastaa eri markkina-alueiden tarpeisiin hyödyntämällä globaalia tuotekehitysosaamistaan.

bend on taivutetun ja karkaistun lasin tuotantoon tarkoitettu laite, joka ei käytä muotteja. Lisäksi Glaston lanseerasi leikkuutuoteperheeseen laajennuksen lamioidun ja pinnoitetun lasin leikkuuseen. Myös Glastonin CNC-tuotesarjaa laajennettiin uudella lisäkonetyypillä.

Software Solutions -segmentissä tuotekehityksen painopisteenä oli tuotteiden kehittäminen edelleen ja muun muassa tuotemuunnosten jalostaminen Aasian markkinoille. Pyrkimyksenä oli saavuttaa yhä paremmin asiakkaita palvelevia ratkaisuja.

**Jatkuva tuotekehitys myös tulevaisuudessa**  
Teknologisen kehityksen painopistealueita tulevaisuudessa ovat edelleen muun muas-

sa koneiden energiatehokkuuden ja suorituskyvyn parantaminen sekä lasin fyysisten ja optisten ominaisuuksien kehittäminen. Aurinkoenergielasimarkkinoilla lasinjalostuskoneiden kannalta keskeiset tavoitteet liittyvät ensisijassa aurinkoenergiateknologian hyötysuhteeseen. Alalla ei vielä ole teknologiaa ohjaavia standardeja, joten Glastonilla on tässä kehityksessä merkittävä rooli.

Glastonin tuotekehitysosaamista laajennetaan jatkossa edelleen organisaation sisällä. Vuonna 2010 Kiinaan perustetaan tuotekehitystiimi, joka palvelee entistä paremmin yhtiön toimintoja paikallisilla markkinoilla.

## Aurinkoenergia

Aurinkoenergiamarkkinat ovat olleet viime vuosina nopeassa kasvussa. Tällä hetkellä aurinkoenergia kattaa maailman energiantarpeesta alle prosentin. Arvioiden mukaan aurinkoenergialla pystytään vuoteen 2100 mennessä kattamaan noin 70 prosenttia koko maailman energiantarpeesta. Vuonna 2009 aurinkoenergiasegmentin kasvu kuitenkin hidastui mm. rahoituksen saatavuuden vaikeutuessa. Suurimmat markkinat aurinkosähköpaneelille olivat Saksassa ja Espanjassa, ja pääasialliset markkinat CSP (Concentrated Solar Power) -tuotteille Yhdysvalloissa ja Espanjassa. Aurinkoenergiateollisuus on investoinut voimakkaasti viime vuosina markkinoiden kasvun innoittamana, mutta vuonna 2009 kysyntä ei kasvanut odotetusti. Markkinoiden hidastumiseen vaikuttivat taantumun

lisäksi myös viivästyminen maankäyttöluvuissa.

Taloudellisesta taantumasta huolimatta Glaston jatkoi strategiansa mukaisesti ratkaisujen kehittämistä aurinkoenergiamarkkinoille. Glaston tarjoaa aurinkoenergiasovellusten tuottajille koneita, teknologiaa sekä niihin liittyviä palveluita ympäri maailman. Painopistealueina ovat aurinkosähköpaneelit (PV) sekä aurinkolämpökeräimet (CSP), joissa tarkasti taivutettuja lasipeilejä käytetään lämmön keräämiseen höyryturbiinien käyttövoimaksi sähköä tuottamaan. Kolmantena painopistealueena ovat aurinkolämpösovellukset (ST), joita käytetään tavallisimmin veden lämmittämiseen.

Glastonin toimitukset aurinkoenergiasegmentille vuonna 2009 noudattivat pitkälti alan trendejä. Glaston toimitti useita

tasokarkaisukoneita sekä esikäsittelylaitteita Kiinaan PV-paneelissa käytettävien lasien tuotantoon. Yhtiö sopi myös saksalaisen asiakkaan kanssa jatkuvatoimisen CHF Pro tasokarkaisukoneen toimituksesta vuodelle 2010.

Taantuma ja rahoituksen heikko saataavuus laskivat aurinkoenergiasegmentin kysyntää, mutta markkinoiden uskotaan kuitenkin pian kääntyvän kasvuun ja Glaston on valmiina vastaamaan alan teollisuuden haasteisiin. Aurinkoenergialasinjalostus vaatii yhä kehittyneempää teknologiaa ja Glaston jatkaa lasinjalostusratkaisujensa kehittämistä. Siirtyminen uusiutuviin energiamuotojen käyttöön tulevaisuudessa on suuri ja tärkeä haaste, jonka ratkaisemiseksi Glaston haluaa olla mukana.

# Yritysvastuu

Glastonin yritysvastuu rakentuu kestävän kehityksen kolmelle peruspilarille, jotka ovat taloudellinen, sosiaalinen ja ympäristövastuu. Glastonin toimintaa ohjaavat niin sanotut hyvien liiketapojen toiminta-ohjeet (Code of Conduct), jotka yhtiön hallitus on hyväksynyt.

Toimintaohjeissa määritellään Glastonin yleinen työskentelytapa, ja miten työntekijöiden odotetaan toimivan päivittäisessä työssään sekä kollegojensa että asiakkaiden, tavarantoimittajien ja muiden sidosryhmien kanssa.

Glaston edellyttää, että kaikki työntekijät noudattavat korkeita eettisiä periaatteita. Yhtiö noudattaa kansallisia ja kansainvälisiä lakeja, säännöksiä ja yleisesti hyväksytyjä toimintatapoja kaikessa toiminnassaan.

Glaston kunnioittaa ja noudattaa kansainvälisesti tunnustettuja ihmisoikeusperiaatteita, jotka perustuvat esimerkiksi YK:n yleismaailmalliseen ihmisoikeusjulistukseen, Kansainvälisen työjärjestön ILO:n työelämän perusoikeuksien julistukseen ja YK:n Global Compact yritysvastuualoitteeseen. Glaston ei käytä lapsi- tai pakotyövoimaa eikä tee yhteistyötä tällaista työvoimaa käyttävien alihankkijoiden tai tavarantoimittajien kanssa.

Glastonissa vastuullista yritystoimintaa ja kestävää kehitystä toteutetaan käytännössä konsernin johtamisen kautta.

## YMPÄRISTÖVASTUU

Glastonin merkittävimmät ympäristökysymykset liittyvät tuotteisiin, ja ennen kaikkea niiden energiatehokkuuteen, kestävyteen ja turvallisuuteen.

Glastonin oma tuotantotoiminta ei ole lähtökohtaisesti ympäristöä rasittavaa. Tavoitteena on saavuttaa parhaat mahdolliset toimintatavat paikalliset olosuhteet huomioon ottaen. Tampereen tuotantolaitoksen sertifioitu ympäristöhallintajärjestelmä ISO 14001 muodostaa vankan perustan Glastonin ympäristöasioiden hallinnalle.

Glaston kehittää prosessejaan jatkuvasti huomioidakseen kestävän kehityksen periaatteet yhä paremmin. Tuotekehityksessä

energiatehokkuuden huomioiminen on keskeisessä asemassa ja tavoitteena on kehittää lasinjalostuskoneista mahdollisimman energiatehokkaita. Glastonin valmistamat lasinjalostuskoneet ovat pitkäikäisiä, ja suunnittelussa otetaan huomioon koneen koko elinkaari. Lasinjalostuskoneet suunnitellaan ja valmistetaan kestävästi jatkuvaa käyttöä korkealla tuotantokapasiteetilla.

Säännönmukaiset huoltovälit lisäävät tuotteiden elinkaarta sekä tuotteiden turvallisuutta. Koneen modernisointi uusilla teknisillä ominaisuuksilla pidentää osaltaan koneiden elinkaarta sekä esimerkiksi laskee energiankulutusta lasinjalostusprosessissa.

Glaston kiinnittää erityistä huomiota koneiden materiaalien kierrätettävyyteen, etenkin usein vaihdettavien ja kuluvien komponenttien osalta.

Ympäristöongelmat ja keskustelu ilmastomuutoksesta ovat lisänneet myönteisesti ympäristöön vaikuttavien tuotteiden kysyntää. Glastonin valmistamalla koneilla tuotetaan muiden lasityyppien ohessa rakennusten energiankulutusta vähentävää energialasia, sekä lasia, jota käytetään aurinkoenergiaa tuottavissa sovelluksissa.

Rakennusten lämmitys ja viilennys vastaa noin puolta maailman energiankulutuksesta. Yhden vanhan ikkunarudun vaihtaminen energialasiksi pienentää lämmityksestä ja viilennyksestä aiheutuvaa hiilidioksidikuormaa noin 90 kiloa joka vuosi. Saman ikkunarudun valmistuksesta aiheutuva kertaluonteinen hiilidioksidikuormitus on ainoastaan noin 25 kiloa. Tiuken tuva lainsäädäntö ohjaakin useissa maissa kohti energialasin käyttöä sekä uudis- että korvausrakentamisessa.

Aurinkoenergiatuotannon arvioidaan kasvavan merkittävästi tulevien vuosien aikana.

Merkittävä Glastonin osaamisalue on koneiden, teknologian ja palvelujen tarjoaminen lasinvalmistajille, jotka tuottavat erikoislaseja aurinkoenergiaprojekteihin. Aurinkokennoissa käytettävälle lasille asetetaan kovia laatuvaatimuksia muun muassa kaarevien pintojen suhteen. Glastonin teknologialla voidaan tuottaa korkealaatuista lasia juuri tähän tarkoitukseen.

## SOSIAALINEN VASTUU

Glastonin henkilöstötoimintojen kehitystyötä jatkettiin 2009 vuoden aikana mm. henkilöstöprosesseja rakentamalla ja yhtenäistämällä. Tavoitteena on, että vuoteen 2011 mennessä Glastonissa toimitaan maailmanlaajuisesti yhtenäisten periaatteiden ja toimintatapojen mukaisesti. Vuoden 2009 aikana tässä saavutettiin tärkeitä etappeja ja yhtiö pääsi lähemmäksi tavoitettaan. Vuoden 2009 lopussa Glastonin palveluksessa oli 1 160 henkilöä.

## Ihmisten johtaminen keskipisteessä

Glastonin henkilöstöstrategiaa päivitettiin vuonna 2009 ja painopistealueina olivat palkka- ja palkitsemiskäytäntöjen kehittäminen, suorituksen johtaminen ja talent management.

Glastonissa sovitut johtamisen käytännöt pätevät läpi organisaation maailmanlaajuisesti. Yhtiön periaatteiden mukaisesti henkilöstön johtaminen on osaavaa ja avointa. Vuoden 2009 aikana kehityskeskustelukäytännöt, Performance Dialogue, ulotettiin koskemaan kaikkia toimihenkilöitä ja toteutumistasaste oli yli 80 prosenttia. Hyvien kokemusten perusteella PD-keskustelut otetaan käyttöön koko organisaatiossa vuonna 2010.

## Tavoitteena osaava henkilöstö

Vuonna 2009 kehitettiin erityisesti myynti- ja



Glastonin palveluksessa  
Kiinassa on yhteensä  
154 henkilöä.



huoltohenkilöstön osaamista. Vuonna 2008 alkanutta myyntitaitojen koulutusohjelmaa jatkettiin kaikilla maantieteellisillä myyntialueilla. Tämä koulutusohjelma on kaksi-vuotinen ja päättyy 2010 vuoden alkupuolella. Huoltohenkilöstölle järjestettiin teknistä tuote- ja prosessikoulutusta Glastonin tärkeimmistä tuotteista. Lisäksi järjestettiin huoltopalveluiden henkilöstölle myyntikoulutusta. Virtuaalimenetelmien käyttöä koulutusohjelmissa lisättiin onnistuneesti.

Glastonin sisäiset koulutukset on keskitetty maailmanlaajuisesti Glass Performance Academy -kokonaisuudeksi. Vuonna 2009 perustettiin uusi GPA-johtoryhmä, joka ohjaa kehitystoimenpiteiden kohdentumista strategian mukaisesti läpi koko organisaation.

Glastonissa toteutetaan vuosittain globaali henkilöstökysely. Sen tulosten perusteella yrityksen johto toteuttaa kehitystoimenpiteitä yhdessä henkilöstön kanssa. Kehittämistoimenpiteet ovat kohdistuneet erityisesti yhteisten käytäntöjen luomiseen.

Vuoden 2009 kysely osoitti, että se osa henkilöstöstä, jonka kanssa PD-keskustelu oli käyty, on keskimääräistä sitoutuneempaa sekä työhönsä että yritykseen ja myös tyytyväisempää johtamiseen. Laajasti käyttöön otettu PD-keskustelukäytäntö, vuonna 2008 aloitettu globaali johtajuuskoulutusohjelma (Value Up), sekä aktiivisempi sisäinen viestintä ovat siis selkeästi tuottaneet tulosta.

#### Sopeuttamistoimenpiteiden vuosi

Glastonin henkilömäärä ja organisaation rakenne sopeutettiin liiketoiminnan edellytysten mukaisiksi sekä lomautusten että vähennysten muodossa. Yhtiö on hoitanut vaikeat tilanteet nopeasti ja tasapuolisesti ja tarvittaessa irtisanotuille on järjestetty mm. uudelleensijoittumisvalmennusta. Lomau-

tukset on järjestetty hyvässä yhteistyössä henkilöstön kanssa niin, että asiakastyö ei ole kärsinyt. Vuonna 2010 henkilöstöhallinnon keskeinen päämäärä on yrityksen johdon tukeminen uuden organisaation toiminnan ja henkilöstön sitouttamisen varmistamiseksi.

#### TALOUDELLINEN VASTUU

Glastonin tavoitteena on olla maailman johtava lasinjalostusalan yhtiö ja tätä kautta luoda lisäarvoa sekä sisäisille että ulkoisille sidosryhmille. Hyvä kannattavuus ja liiketoimintaan liittyvien riskien hallinta turvaavat edellytykset lisäarvon luomiselle.

Glaston pyrkii saavuttamaan tavoitteensa laajalla tuotevalikoimalla sekä korkealla asiakastyytyväisyydellä. Yhtiö on liikevaihdolla mitattuna alansa johtava toimija. Samalla Glastonin asiakkaalle tarjoama tuotevalikoima on lasinjalostusalan laajin.

Glaston on asettanut seuraavat taloudelliset tavoitteet:

- liikevaihdon vuosittainen kasvu yli 8 prosenttia
- liikevoittoprosentin (EBIT) nostaminen

vähintään 10 prosenttiin

- sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) vähintään 20 prosenttia.

Heikentyneen markkinatilanteen ja toimintaympäristössä vallitsevan epävarmuuden johdosta Glaston ilmoitti lokakuussa 2008, että se uskoo saavuttavansa taloudelliset tavoitteet vuonna 2012 vuoden 2010 sijaan.

Liiketoiminnan laajuus ja varsinkin hyvä kannattavuus yhdessä turvaavat Glastonin toimintaedellytykset pitkällä aikavälillä ja luovat tukevan pohjan toiminnan kilpailukykyiselle kehittämiselle.

Käytännössä taloudellinen vastuu tarkoittaa Glastonissa asianmukaista ja vastuullista taloudenpitoa. Konsernin toiminnalliset ja taloudelliset riskit tunnistetaan ja hallinnoidaan siten, että liiketoiminnan tavoitteet saavutetaan ja toimintojen jatkuvuus voidaan turvata. Riskienhallintaa varten Glastonissa on käytössä hallituksen hyväksymä riskienhallintatoimintaohje, joka määrittelee riskienhallinnan prosessit sekä vastuut.



**CHRISTER SUMELIUS**

S. 1946, DIPLOMIEKONOMI  
HALLITUKSEN VARAPUHEENJOHTAJA,  
JÄSEN VUODESTA 1995

**OSAKEOMISTUS 31.12.2009:** 2 624 200 osaketta sisältäen myös lähipiirin ja määräysvalta-yhtiöiden omistuksessa olevat osakkeet

**PÄÄTOIMI:** Oy Investsum Ab, hallituksen puheenjohtaja vuodesta 1984

**KESKEINEN TYÖKOKEMUS:**

Se-Center Oy, toimitusjohtaja, 1987–2007; Graphex GmbH, johtaja, 1979–1988; Pyramid Advertising Co. Ltd. (Lagos), puheenjohtaja, 1983–1985; Pyramid Paper Products Ltd. (Lagos), toimitusjohtaja, 1982–1984; Pyramid Inks Manufacturing Co. Ltd. (Lagos), johtaja, 1981–1985; Finska Papperbruksföreningen, Finnpap, (Singapore), alue-edustaja, 1980–1981

**KESKEISIMMÄT LUOTTAMUSTEHTÄVÄT:**

Oy Investsum Ab, hallituksen puheenjohtaja 1984–; Tecnomen Lifetree Oyj, hallituksen jäsen 2001–; Hallitusammattilaiset ry., jäsen 2003–; Chemdyes Sdn. Bhd. Penang (Malesia), hallituksen jäsen 2006–; Xemet Oy, hallituksen jäsen 2008–; Nikolai Sourcing Ltd., hallituksen jäsen 2008–; I-Hygiene Solutions (Malesia), hallituksen jäsen 2009–



**ANDREAS TALLBERG**

S. 1963, KAUPPATIETEIDEN MAISTERI  
HALLITUKSEN PUHEENJOHTAJA  
VUODESTA 2007

**OSAKEOMISTUS 31.12.2009:** ei osakkeita

**PÄÄTOIMI:** Oy G.W. Sohlberg Ab, toimitusjohtaja vuodesta 2007

**KESKEINEN TYÖKOKEMUS:**

EQT, Senior Partner, 1997–2006; MacAndrews & Forbes International, President, 1992–1995; Amer Group, Director, Business Development, 1987–1991

**KESKEISIMMÄT LUOTTAMUSTEHTÄVÄT:**

Detection Technology Oy, hallituksen puheenjohtaja 2007–; StaffPoint Oy, hallituksen puheenjohtaja 2008–; Svenska Handelsbanken AB (julk), Suomen sivukonttoritoiminta, hallituksen jäsen 2007–; Myllykoski Oy, hallituksen jäsen 2007–; Perlos Oyj, hallituksen varapuheenjohtaja 2007–; Salcomp Oyj, hallituksen jäsen 1999–; Nissala Oy, hallituksen puheenjohtaja 1999–; Oy Frank Media Ab, hallituksen jäsen 2009–



**JAN LÅNG**

S. 1957, KAUPPATIETEIDEN MAISTERI  
HALLITUKSEN RIIPPUMATON JÄSEN  
VUODESTA 2008

**OSAKEOMISTUS 31.12.2009:** ei osakkeita

**PÄÄTOIMI:** Ahlström Oyj, toimitusjohtaja vuodesta 2008

**KESKEINEN TYÖKOKEMUS:**

Uponor Oyj, toimitusjohtaja, 2003–2008; Huhtamäki Oyj, useita johtotehtäviä, 1982–2003

**KESKEISIMMÄT LUOTTAMUSTEHTÄVÄT: –**

**KLAUS CAWÉN**

S. 1957, OIKEUSTIETEEN KANDIDAATTI, LL.M.  
HALLITUKSEN RIIPPUMATON JÄSEN  
VUODESTA 2004

**OSAKEOMISTUS 31.12.2009:** 6 000 osaketta

**PÄÄTOIMI:** KONE Oyj, Yritysjärjestelyt ja strategiset allianssit, Venäjä ja lakiasiat, johtokunnan jäsen vuodesta 1991

**KESKEINEN TYÖKOKEMUS:**

KONE Oyj:n palveluksessa vuodesta 1983;  
KONE Oyj:n johtokunnan jäsen vuodesta 1991

**KESKEISIMMÄT LUOTTAMUSTEHTÄVÄT:**

Oy Karl Fazer Ab, hallituksen jäsen 2002–  
Toshiba Elevator and Building Systems Corporation (Japani), hallituksen jäsen 2002–; Sponda Oyj, hallituksen jäsen 2008–

**CARL-JOHAN ROSENBRÖIJER**

S. 1964, KAUPPATIETEIDEN TOHTORI  
HALLITUKSEN JÄSEN VUODESTA 1996

**OSAKEOMISTUS 31.12.2009:** 12 600 osaketta

**PÄÄTOIMI:** Arcada Nylands Svenska Yrkeshögskola, yliopettaja vuodesta 2003

**KESKEINEN TYÖKOKEMUS:**

Svenska handelshögskolan, opettaja ja tutkija, 1990–2001; Oulun Yliopisto, opettaja, 2001–2003; Head Consulting Oy, johtava konsultti, 2001–2003

**KESKEISIMMÄT LUOTTAMUSTEHTÄVÄT:**

Ekonomiska Samfundet i Finland, hallituksen jäsen 2009–

**CLAUS VON BONSDORFF**

S. 1967, DIPLOMI-INSINÖÖRI, KAUPPATIETEIDEN MAISTERI  
HALLITUKSEN RIIPPUMATON JÄSEN VUODESTA 2006

**OSAKEOMISTUS 31.12.2009:** 122 600 osaketta

**PÄÄTOIMI:** Nokia Siemens Networks, Customer and Market Operations, Strategia, liiketoiminnan kehitys ja markkinointi, johtaja vuodesta 2007

**KESKEINEN TYÖKOKEMUS:**

Nokia Oyj:n asiantuntija- ja johtotehtävissä 1994–2007; Nokia Siemens Networks vuodesta 2007

**KESKEISIMMÄT LUOTTAMUSTEHTÄVÄT: –**



## JÄSENET

**KIMMO LAUTANEN**  
**TALOUSJOHTAJA**  
S. 1959, KAUPPATIETEIDEN  
MAISTERI  
YHTIÖN PALVELUKSESSA  
VUODESTA 2007

**OSAKEOMISTUS 31.12.2009:**  
9 690 osaketta

**KESKEINEN TYÖKOKEMUS:**  
Talousjohtaja Oy Hartwall Ab,  
2003–2007; Talousjohtaja, Ciba  
Speciality Chemicals, Japani, Ranska  
1996–2003; Talousjohtaja, Ciba-  
Geigy, Suomi, E-Korea 1988–1996;  
Talouhallinnon tehtäviä, Kemira Oyj  
1986–1988

**ARTO METSÄNEN**  
**TOIMITUSJOHTAJA**  
S. 1956, DIPLOMI-INSINÖÖRI  
YHTIÖN PALVELUKSESSA  
1.9.2009 ALKAEN

**OSAKEOMISTUS 31.12.2009:**  
ei osakkeita

**KESKEINEN TYÖKOKEMUS:**  
Toimitusjohtaja, CPS Colour Group Oy,  
2005–2009; Toimitusjohtaja, Consolis  
Oy, 2005; Toimitusjohtaja, Sandvik  
Tamrock Oy, 2003–2005; USA:n ja  
Meksikon johtaja, Sandvik Tamrock,  
2002–2003; Etelä-Euroopan ja Lähi-idän  
johtaja, Sandvik Tamrock Oy, 1998–2002

**KESKEISET LUOTTAMUSTEHTÄVÄT:**  
Tammermatic Oy, hallituksen jäsen  
2009–; Rapal Oy, hallituksen jäsen  
2006–; Ursviken Group Oy, hallituksen  
jäsen 2007

**TOPI SAARENHOVI**  
**MACHINES-SEGMENTIN JOHTAJA**  
S. 1967, DIPLOMI-INSINÖÖRI  
YHTIÖN PALVELUKSESSA  
VUODESTA 2007

**OSAKEOMISTUS 31.12.2009:**  
8 225 osaketta

**KESKEINEN TYÖKOKEMUS:**  
Toimitusjohtaja Amomatic Oy  
2004–2007; Varatoimitusjohtaja  
Aromatic Oy, 2003–2004;  
Tehtaan johtaja, Wärtsilä Oyj, Turku,  
2002–2003; Tuotannon johtotehtävät,  
Wärtsilä Oyj, Turku, 1996–2001

**MANNE TIENSUU****HENKILÖSTÖJOHTAJA**

S. 1970, PSYKOLOGIAN MAISTERI  
YHTIÖN PALVELUKSESSA  
VUODESTA 2009

**OSAKEOMISTUS 31.12.2009:**

ei osakkeita

**KESKEINEN TYÖKOKEMUS:**

Nokia Oyj, kansainvälisiä henkilöstö-  
johdon tehtäviä, 1999–2009

**GÜNTER BEFORT****SOFTWARE SOLUTIONS****-SEGMENTIN JOHTAJA**

S. 1954, INSINÖÖRI  
YHTIÖN PALVELUKSESSA  
VUODESTA 2007

**OSAKEOMISTUS 31.12.2009:**

ei osakkeita

**KESKEINEN TYÖKOKEMUS:**

Yli 35 vuotta lasiteollisuuden  
palveluksessa, joista viimeiset 20  
Albat+Wirsamilla

**TIMO NIEMINEN****SERVICES-SEGMENTIN JOHTAJA**

S.1968, DIPLOMI-INSINÖÖRI,  
KAUPPATIETEIDEN MAISTERI  
YHTIÖN PALVELUKSESSA  
2008-2009

**OSAKEOMISTUS 31.12.2009:**

ei osakkeita

**KESKEINEN TYÖKOKEMUS:**

Accenture, Tampereen yksikön vetäjä,  
2007–2008; Johtava konsultti, Accen-  
ture 2001–2008; Konsultti Accenture,  
1995–2001

**HENRIK REIMS****MARKKINOINNIN JA EMEA-  
MYNNIN JOHTAJA**

S.1968, DIPLOMI-INSINÖÖRI  
YHTIÖN PALVELUKSESSA  
VUODESTA 2008

**OSAKEOMISTUS 31.12.2009:**

ei osakkeita

**KESKEINEN TYÖKOKEMUS:**

Avainasiakaspäällikkö, IBM Finland,  
2006–2007; Johtava konsultti, IBM  
Finland, 2002–2006; Konsultti, MEC-  
RASTOR PricewaterhouseCoopers Oy,  
1999–2002; Projektijohtaja,  
ABB Suomi, 1997–1999

# Sanasto

**Arkkitehtuurilasi** » Rakennusprojekteissa käytettävät lasit mm. julkisivulasit, parvekelasit ja eristyslasit.

**Aurinkoenergialasikone** » Lasinjalostuskone, jolla raakalasisista jalostetaan lasia, jota käytetään sähköä tai lämpöä tuottavissa aurinkoenergiasovelluksissa.

**CSP-aurinkopeili** » CSP (Concentrated Solar Power), keskittävä aurinkokeräin.

**CSP-teknologia** » CSP (Concentrated Solar Power), keskittävään aurinkokeräintekniikkaan perustuva energian talteenotto lämmönsiirtoainetta hyödyntäen.

**Emissiviteetti** » Suure, joka kuvaa lasin lämpösäteilyn heijastusominaisuutta. Matalan emissiviteetin omaava lasi heijastaa lämpösäteilyä tehokkaammin kuin korkean emissiviteetin lasi.

**Energiansäästölasit** » Pehmeäpintaisten lasien pinnoitettuna tyhjiöpinnoitusmenetelmällä useilla, ohuilla metallikerroksella, jolla on hyvä lämpösäteilyn heijastusominaisuus (esim. hopea). Käytetään parantamaan lämmön eristystä eristyslaseissa. Kovapintaisten: Lasi on pinnoitettu valmistuksen yhteydessä metallikerroksella, jolla on kohdallisen hyvän lämpösäteilyn heijastusominaisuus. Voidaan käyttää yksittäislasina, mutta yleensä käytetään eristyslasin osana.

**Eristyslasi** » Kahdesta tai useammasta lasilevystä valmistettu elementti, jossa lasilevyjen ja listakehien muodostamat tilat on suljettu ilmatiiviisti elastisilla massoilla. Elementti eristää tehokkaasti rakennuksen sisällä olevan lämmön pysymisen sisällä ja ulkoisen kylmän ilman läpäisyn sisätiloihin.

**Esikäsitteilykone** » Kone, jolla lasia joko leikataan, hiotaan, porataan, pestään tai silkkipainetaan.

**Float- eli raakalasi** » Hiekasta, soodasta, dolomiitista, kalkista ja kierrätyslasista float-prosessilla valmistettu tasomainen lasi. Valmistuksessa sula lasimateriaali valutetaan uunista tinasulan päälle, jonka jälkeen lasi jäähdytetään levymäiseksi. Float-lasia käytetään raaka-aineena useimmissa lasin jatkojalostusprosesseissa.

**GPD** » Glass Performance Days, maailman johtava lasialan konferenssi, jonka Glaston järjestää.

**Karkaisu** » Lasinjalostusprosessi, jossa float-lasi kuumennetaan korkeaan lämpötilaan ja jäähdytetään nopeasti. Prosessin aikana lasin pintakerrokseen muodostuu voimakas puristusjännitys ja lasin sisäosaan vetojännitys, mikä nostaa lasin lujuutta jopa viisinkertaiseksi raakalasiin verrattuna.

**Konvektioteknologia** » Lämmönsiirtoteknologia, jolla nopeutetaan lämmönsiirtoa lasiin (erit. pinnoitetut lasit).

**Laminointi** » Lasinjalostusprosessi, jossa useampi lasi liitetään yhteen erikoismuovikalvolla lämpötilan ja paineprosessin avulla.

**Lasinjalostuskone** » Kone, jolla raakalasisista jalostetaan valittuun käyttötarkoitukseen lopullinen tuote. Lasinjalostuskoneita ovat lasin esikäsitteilykoneet, turvalasikoneet ja lasin jälkikäsitteilykoneet.

**Low-E -lasi** » Eristyslasiin liitetty pinnoitettu lasi, jonka ominaisuuksia on hopeaoksidipinnoitteella muunnettu siten, että lämpösäteily saadaan heijastumaan suurelta osin takaisin lämmönlähteen tilaan ilman että lasin värisävy, valonläpäisy tai muut mekaaniset ominaisuudet verrattuna kirkkaaseen raakalasiin juurikaan muuttuvat.

**Parabolinen peili** » Aurinkoenergian tuotannossa käytettävä peili, jonka poikileikkaus on paraabelin muotoinen, ja joka kokoaa kaikki akselinsa suuntaiset valonsäteet niin, että ne kohdistuvat tarkalleen saman pisteen eli peilin polttopisteen kautta.

**PV-lasi** » (Photovoltaic) Aurinkopaneeli, voi perustua joko valokennoteknologiaan tai erityisten ohuiden metallipinnoitteiden käyttöön.

**Taivutus** » Lasinjalostusprosessi, jossa lasia taivutetaan halutulla tavalla.

**Taivutus- tai tasokarkaisu** » Ks. karkaisu. Haluttavan lopputuotteen mukaan lasi joko taivutetaan tai se pidetään tasomaisena karkaisuprosessissa.

**Tasokarkaisukone** » Lasinjalostuskone, joka kuumentaa raakalasin korkeaan lämpötilaan ja jäädyttää sen nopeasti. Koneessa lasin pintakerrokseen muodostuu voimakas puristusjännitys ja lasin sisäosaan vetojännitys, mikä nostaa lasin lujuutta. Tasokarkaisukone tuottaa tasomaista turvalasia.

**Turvalasi** » Karkaisemalla tai laminoimalla valmistettu lasi. Karkaistun lasin lujuus on moninkertainen verrattuna tavalliseen lasiin ja särkyessään se murenee pieniksi vaarattomiksi muruiksi ja pysyy kehyksissään.

**Turvalasikone** » Kone, jolla raakalasisista jalostetaan esikäsitteilyn jälkeen turvalasia eli karkaistua tai laminoitua lasia.

# Tietoja osakkeenomistajille

## Yhtiökokous

Glaston Oyj Abp:n varsinainen yhtiökokous järjestetään tiistaina 13. huhtikuuta 2010 klo 16.00 alkaen Helsingissä hotelli Hilton Helsinki Kalastajatorpalla.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on 30.3.2010 merkittynä osakkeenomistajaksi Euroclear Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon.

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittaa osallistumisestaan viimeistään 8.4.2010 klo 16.00 mennessä joko:

- sähköpostitse osoitteeseen [tania.spare@glaston.net](mailto:tania.spare@glaston.net)
- puhelimitse numeroon 010 500 6438 tai
- telefaksilla numeroon 010 500 6515 tai
- kirjeitse osoitteeseen Glaston Oyj Abp, Mikonkatu 9, 00100 Helsinki.

Ilmoittautumisen on oltava perillä ennen ilmoittautumisajan päättymistä. Mahdolliset valtakirjat pyydetään toimittamaan alkuperäisinä yhtiölle ennen ilmoittautumisajan päättymistä.

Hallintarekisteröidyn osakkeen omistajaa kehoitetaan pyytämään hyvissä ajoin omaisuudenhoitajaltaan tarvittavat ohjeet koskien rekisteröitymistä osakasluetteloon, valtakirjojen antamista ja ilmoittautumista yhtiökokoukseen. Omaisuudenhoitajan tilinhoitajayhteisö ilmoittaa hallintarekisteröidyn osakkeen omistajan, joka haluaa osallistua varsinaiseen yhtiökokoukseen, merkittäväksi yhtiön tilapäiseen osakasluetteloon viimeistään 8.4.2010 klo 10.00 mennessä.

## Osinko

Glastonin hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2009 ei makseta osinkoa.

## Glaston Oyj Abp:n taloudellinen informaatio vuonna 2010

- Tilinpäätös tilikaudelta 1.1.–31.12.2009 keskiviikkona 10. helmikuuta 2010
- Vuosikertomus viikolla 11
- Osavuositarkastus 1.1.–31.3.2010 tiistaina 4. toukokuuta 2010
- Osavuositarkastus 1.1.–30.6.2010 tiistaina 24. elokuuta 2010
- Osavuositarkastus 1.1.–30.9.2010 keskiviikkona 27. lokakuuta 2010

Glaston julkaisee taloudelliset raportit ja tiedotteet suomeksi ja englanniksi, ja ne ovat saatavissa myös yhtiön kotisivuilta [www.glaston.net](http://www.glaston.net).

Tiedotustilaisuus analyytikolle ja lehdistölle järjestetään jokaisen osavuositarkastuksen julkistamispäivänä erikseen ilmoitettavana ajankohtana.

Glaston soveltaa kolmen viikon pituista hiljaista jaksoa tulosjulkistustensa edellä. Yhtiön edustajat eivät tänä aikana tapaa sijoittajia tai analyytikoita eivätkä kommentoi yhtiön taloudellista tilaa.

## Tiedotteiden ja julkaisujen tilaus

Glastonin vuosikertomuksia ja osavuositarkastuksia voi tilata puhelinnumerosta 010 500 500 tai yhtiön Internet-sivuilta osoitteessa [www.glaston.net](http://www.glaston.net) → Media → Julkaisut → Julkaisujen tilaus.

Glaston Oyj Abp:n julkaisemat pörssitiedotteet voi tilata sähköpostiosoitteeseen. Tiedotteet lähetetään niiden ilmestyttyä automaattisesti sähköpostitse niille, jotka ovat rekisteröityneet tiedotteiden jakelupöytäkirjaan yhtiön Internet-sivuilla osoitteessa [www.glaston.net](http://www.glaston.net) → Media → Tiedotteet → Tiedotteiden tilaus.

## Osoitteenmuutokset

Glastonin osakkeenomistajia pyydetään ilmoittamaan osoitteenmuutoksista siihen pankkiin, jossa heidän arvo-osuustilinsä on. Euroclear Finland Oy:öön rekisteröityjä osakkeenomistajia pyydetään lähettämään kirjallinen ilmoitus osoitteenmuutoksesta osoitteeseen:

Euroclear Finland Oy  
PL 1110  
00101 Helsinki

Muutosilmoituksessa tulee mainita osakkeenomistajan nimi, arvo-osuustilinnumero tai syntymäaika sekä vanha ja uusi osoite. Osoitteenmuutoksen voi tehdä myös suoraan sähköisellä lomakkeella osoitteessa [www.euroclear.fi](http://www.euroclear.fi) → Euroclear Finland.

## Lisätietoja Glastonista

Agneta Selroos  
IR- ja viestintäpäällikkö  
puh. 010 500 6105  
sähköposti: [agneta.selroos@glaston.net](mailto:agneta.selroos@glaston.net)



## GLASTON OYJ ABP

Vehmaistenkatu 5  
PL 25  
33731 Tampere  
Puh. 010 500 500  
Faksi 010 500 6016  
etunimi.sukunimi@glaston.net  
www.glaston.net

## Helsingin toimisto

Mikonkatu 9  
FIN-00100 Helsinki  
FINLAND  
Puh. 010 500 500  
Faksi 010 500 6515

## MACHINES

### Glaston Finland Oy

Vehmaistenkatu 5  
PL 25  
33731 Tampere  
Puh. 010 500 500  
Faksi 010 500 6190

### Glaston Italy Spa

Via Milano, 93  
22070 Bregnano (Co)  
ITALY  
Puh. +39 031 72 83 11  
Faksi +39 031 72 86 358

## SOFTWARE SOLUTIONS

### Albat+Wirsam Software AG

Konrad-Adenauer-Straße 15  
D-35440 Linden  
GERMANY  
Puh. +49 6403 970 0  
Faksi +49 6403 64390

## SERVICES

### Glaston Finland Oy

Vehmaistenkatu 5  
PL 25  
33731 Tampere  
Puh. 010 500 500  
Faksi 010 500 6553









2009 TOIMINTAKERTOMUS JA TILINPÄÄTÖS  
GLASTON OYJ ABP

**glaston**



# SISÄLTÖ

Hallituksen toimintakertomus	4
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä <sup>1*</sup>	14
Konsernin tase	20
Konsernin tuloslaskelma	21
Konsernin laaja tuloslaskelma	22
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	23
Konsernin rahavirtalaskelma	24
Konsernin rahavirtalaskelman liitetiedot	25
Osakekohtaiset tunnusluvut	26
Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut	27
Tunnuslukujen laskentakaavat	28
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	29
1 Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet	29
2 Johdon harkintaa edellyttävät arviot, arvioihin liittyvät epävarmuustekijät sekä johdon arvio toiminnan jatkuvuudesta	36
3 Taloudellisten riskien hallinta	38
4 Osakkeet ja osakkeenomistajat	42
5 Segmentti-informaatio	46
6 Liiketoimintojen yhdistämiset	50
7 Pitkäaikaishankkeet	51
8 Liiketoiminnan muut tuotot	51
9 Materiaalit ja liiketoiminnan muut kulut	51
10 Työsuhde-etuudet ja henkilöstömäärä	52
11 Rahoituserät	53
12 Tuloverot	55
13 Poistot ja omaisuuserien arvon alentuminen	58
14 Aineettomat hyödykkeet	61
15 Aineelliset hyödykkeet	62
16 Osakkuus- ja yhteisyritykset	63
17 Myytävissä olevat rahoitusvarat	66
18 Vaihto-omaisuus	66
19 Saamiset	67
20 Omaan pääomaan sisältyvät laajan tuloksen erät	68
21 Eläke-etuudet ja muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet	68
22 Korolliset velat	71
23 Varaukset	72
24 Korottomat velat	73
25 Rahoitusvarat ja -velat	74
26 Johdannaisopimukset	75
27 Vastuusitoumukset	76
28 Konsernin osakkeet ja osuudet	77
29 Osakeperusteiset kannustinjärjestelmät	78
30 Lähipiiri	81
Emoyhtiön tuloslaskelma, FAS	84
Emoyhtiön tase, FAS	85
Emoyhtiön rahoituslaskelma, FAS	86
Emoyhtiön liitetiedot, FAS	87
Hallituksen ehdotus jakokelpoisten varojen käytöstä	95
Tilintarkastuskertomus	96

<sup>1\*</sup> Ei ole osa virallista toimintakertomusta ja tilinpäätöstä

#### **MARKKINAT**

Vuonna 2009 talouden taantuma vaikutti voimakkaasti lasinjalostuskoneiden kysyntään, ja markkinatilanne oli erittäin heikko läpi vuoden. Glastonin markkinat eri maissa kehittyivät vuoden aikana epäyhtenäisesti. Euroopan, Lähi-idän ja Pohjois-Amerikan markkinoiden heikentyessä edelleen myönteistä kehitystä oli loppuvuodesta näkyvissä Etelä-Amerikan ja Kiinan markkinoilla.

#### **UUDET SEGMENTIT**

Glaston muutti vuonna 2009 organisaatioitaan ja raportoivat segmentit ovat Machines, Services ja Software Solutions.

Pre-processing ja Heat Treatment -segmentit yhdistettiin uudeksi Machines-segmentiksi. Samalla huolto- ja palveluliiketoiminta erotettiin koneliiketoiminnasta omaksi Services-segmentikseen.

Machines-segmenttiin sisältyvät Tamglass- ja Uniglass-tuotemerkeillä myytävät lasin karkaisu-, taivutus- ja laminointikoneet, Bavelloni-tuotemerkillä myytävät lasin esikäsitteilykoneet sekä työkalujen valmistus. Services-segmenttiin kuuluvat lasinjalostuskoneiden huolto- ja palvelutoiminta, varaosa- ja työkalumyynti sekä Akaan lasinjalostustehtaan operointi palvelutoimintana asiakkaan lukuun. Software Solutions -segmentti sisältää Albat+Wirsam -tuotemerkillä myytävät toiminnanohjauksjärjestelmät lasiteollisuudelle.

#### **MACHINES**

Huolimatta kysynnän heikkenemisestä Machines-segmentti säilytti vuonna 2009 markkina-asemansa. Haastavasta markkinatilanteesta johtuen hintakilpailu erityisesti aasialaisten kilpailijoiden taholta kiristyi vuoden aikana.

Lasinjalostuskoneiden kysyntä heikkeni merkittävästi kaikilla markkina-alueilla Etelä-Amerikkaa lukuun ottamatta, jossa kysyntä pysyi korkealla tasolla koko vuoden. Keski-Euroopassa Saksan markkinoiden kysyntä erottautui positiivisesti muusta EMEA-alueesta. Vuoden 2009 loppupuolella markkinoiden asteittaista elpymistä tapahtui myös Aasian ja Australian markkinoilla. Erityisesti Kiinan markkinoilla rakennuslasisegmentin elpymistä nopeuttivat vuoden aikana käynnistetyt paikalliset elvytysohjelmat.

Aurinkoenergiarasituskaisujen kysyntä heikkeni asiakkaiden siirtäessä projektien päätöksentekoa taloudellisesta epävarmuudesta ja rahoitusmarkkinoiden epävakaudesta johtuen. Kokonaistoimitusten (One-Stop-Partner) kysyntä oli erittäin alhaista ja konekauppa painottui yksittäisten koneiden myyntiin.

Vuonna 2009 tehokkuuden parantaminen oli keskeisessä asemassa Machines-

segmentin liiketoiminnan kehittämisessä. Vuonna 2008 aloitettua tehostamisohjelmaa jatkettiin ja lisäksi käynnistettiin uusia kustannussäästöohjelmia, joihin liittyi merkittäviä henkilövähennyksiä Suomessa ja Italiassa. Lisäksi tuoteportfoliota rationalisoitiin ja tehtiin koneiden tuotantopaikkojen järjestyjä siirtämällä tuotannon ja hankintojen painopistettä enemmän Kiinaan. Toimenpiteet olivat laajempia pre-processing -teknologian puolella.

Machines-segmentin saadut tilaukset olivat vuonna 2009 88,5 (144,4) miljoonaa euroa. Tammi-joulukuun liikevaihto oli 82,2 (168,5) miljoonaa euroa.

#### **SERVICES**

Vuonna 2009 Services-segmentin vahvimmat markkina-alueet olivat Saksa, Brasilia, Australia ja Uusi-Seelanti. EMEA-alueella huoltopalvelujen ja päivitysten kysyntä hiljeni Saksaa ja Iso-Britanniaa lukuun ottamatta. Lähi-idässä oli odotettua hiljaisempaa. APAC-alueen kysyntä pieneni Australiaa ja Uutta-Seelantia lukuun ottamatta. Yhdysvalloissa kysyntä oli hiljaista.

Talouden taantuma vaikutti negatiivisesti erityisesti aurinkoenergia-, arkkitehtuuri- ja ajoneuvolasisegmenttien asiakkaiden kysyntään. Lasinjalostuskoneiden alhaisempi käyttöaste vähensi varaosien tarvetta. Aikaisempina vuosina käynnistynyt ulkoistamiskehitys oli pysähdyksissä.

Vaikka palvelujen kysyntä markkinoilla hiljeni, niin siitä huolimatta Services-segmentin huoltosopimusten ja -työn määrä kasvoivat ja koulutuspalvelujen kysyntä kasvoi selvästi. Varaosien kysyntä laski merkittävästi. Koneiden modernisointien merkitys korostui, kun lasinjalostajat keskittyivät konepäivityksiin uusinviestintien sijaan. Modernisoinnit liittyivät energiansäästöön, automaatiojärjestelmiin ja teknologiapäivityksiin. Vuoden loppupuolella kasvoi myös suorituskyvyn lisäämiseen ja arkkitehtuurilasien laadun parantamiseen liittyvien modernisointien kysyntä.

2009 korostettiin maantieteellisten alueiden merkitystä ja toimimista lähempänä asiakasta. Oriveden päivitystuotanto siirrettiin Tampereelle ja Uniglass-koneiden huollon integraatio muuhun huolto-organisaatioon saatettiin loppuun. Lähi-idän alueelle perustettiin Bavelloni-koneiden huoltopiste ja Cinnaminsoniin Yhdysvaltoihin uusi jakelukeskus.

Services-segmentin saadut tilaukset vuonna 2009 olivat 42,8 (72,3) miljoonaa euroa. Tammi-joulukuun liikevaihto oli 48,1 (76,0) miljoonaa euroa.

#### **SOFTWARE SOLUTIONS**

Vuonna 2009 Software Solutions paransi markkina-asemaansa Euroopassa

keskisuurten yritysten vahvan kysynnän ansiosta. Vaikka kansainvälisten toimijoiden kysynnän volyymi laski yleisesti, keskisuuret yritykset investoivat voimakkaasti tuotantoprosessiensa uudistamiseen kohti korkeampaa automaatioastetta, suurempaa joustavuutta ja lyhyempiä toimitusaikoja.

Software Solutions -segmentti ei menettänyt markkinaosuutta, vaikka markkinat olivat pysähdyksissä tai heikkenivät Euroopan ulkopuolella. Merkittävä kysyntää ohjaava tekijä vuonna 2009 oli segmentin kyky toimittaa pitkälle integroitua ohjelmistoratkaisuja, jotka mahdollistavat lasinjalostuksen automaation lisäämisen.

Software Solutions -segmentti onnistui mukauttamaan toimintaansa vastaamaan pieneneviä markkinoita vahvistamalla tuotehallinnan ja käyttöönoton rakenteita ja prosesseja sekä korostamalla asiakaslähtöisyyttä.

Vuonna 2009 CAD- ja linjaohjausjärjestelmät saivat tuotevalikoimassa entistä tärkeemmän roolin. Software Solutions -segmentti kehitti räätälöityjä tuotesovelluksia

Aasian markkinoille. Ikkunateollisuudelle kehitetyt uuden sukupolven ohjelmistojärjestelmät mahdollistavat työnkulun paremman integroinnin. Vuonna 2008 lanseerattuja integroitujen linjaohjausjärjestelmien hallintaan tarkoitettuja Panorama ja AWFactory -tuotteita toimitettiin valikoiduille asiakkaille pilot-tihankkeina vuoden 2009 aikana.

Software Solutions -segmentin saadut tilaukset olivat vuonna 2009 10,6 (13,9) miljoonaa euroa. Tammi-joulukuun liikevaihto oli 23,9 (28,2) miljoonaa euroa.

#### SAADUT TILAUKSET JA TILAUSKANTA

Glastonin tilauskertymä tilikaudella oli 141,9 (230,5) miljoonaa euroa. Machines-liiketoiminta-alueen osuus saaduista tilauksista oli 62,4 %, Services-liiketoiminta-alueen 30,2 % ja Software Solutionsin 7,4 %.

Glastonin tilauskanta oli 31.12.2009 yhteensä 45,5 (62,5) miljoonaa euroa. Machines-segmentin osuus tilauskannasta oli 39,8 (47,3) miljoonaa euroa, Services-segmentin osuus 1,6 (11,6) miljoonaa euroa ja Software Solutionsin 4,1 (3,5) miljoonaa euroa.

TILAUSKANTA, MILJ. EUROA	31.12.2009	31.12.2008
MACHINES	39,8	47,3
SERVICES	1,6	11,6
SOFTWARE SOLUTIONS	4,1	3,5
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>45,5</b>	<b>62,5</b>

#### LIKEVAIHTO JA LIIKETULOS

Glastonin liikevaihto tammi-joulukuussa oli 151,8 (270,4) miljoonaa euroa. Machines-segmentin liikevaihto tilikaudella oli

82,2 (168,5) miljoonaa euroa, Services-segmentin liikevaihto oli 48,1 (76,0) miljoonaa euroa ja Software Solutionsin liikevaihto oli 23,9 (28,2) miljoonaa euroa.

LIKEVAIHTO, MILJ. EUROA	2009	2008
MACHINES	82,2	168,5
SERVICES	48,1	76,0
SOFTWARE SOLUTIONS	23,9	28,2
EMOYHTEISÖ, ELIM.	-2,4	-2,2
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>151,8</b>	<b>270,4</b>

LIKEVAIHTO, MILJ. EUROA	2009	2008	2007
GLASTON-KONSERNI	151,8	270,4	269,8

Liiketulos ilman kertaluonteisia eriä oli -33,6 (6,2) miljoonaa euroa eli -22,2 (2,3) % liikevaihdosta.

Liiketulos oli -55,3 (-6,1) miljoonaa euroa. Vuoden 2009 kertaluonteiset erät olivat -21,6 (-12,3) miljoonaa euroa, joista vuoden viimeiselle neljännekselle kirjattiin -17,3 (-12,3) miljoonaa euroa. Vuoden 2009 kertaluonteiset erät koostuvat pääosin liikearvon sekä aineettomien hyödykkeiden arvonalentumistappioista (10,9 miljoonaa euroa), liiketoiminta-alueiden yhdistämi-

sestä syntyneistä kulukirjauksista (3,3 miljoonaa euroa) sekä loppuvuonna aloitetuista tehostamisohjelmista kirjatuihin henkilö- ja tökuluista (7,6 miljoonaa euroa). Lisäksi kertaluonteiset erät sisältävät vuonna 2008 tehtyjen varausten peruutuksia 1,1 miljoonaa euroa.

Machines-segmentin liiketulos oli tammi-joulukuussa -38,8 (-4,4) miljoonaa euroa. Vuoden 2009 liiketulos ilman kertaluonteisia eriä oli -22,9 (5,1) miljoonaa euroa.

Myyntin voimakas lasku heikensi Machi-

nes-segmentin kannattavuutta eivätkä mit-  
tavat säästö- ja sopeuttamistoimenpiteet  
riittäneet tasapainottamaan voimakkaasti  
laskevaa liikevaihtoa. Tämän lisäksi kova  
hintakilpailu vaikutti markkinahintoihin  
heikentäen Machines-segmentin ja koko  
toimialan kannattavuutta.

Services-segmentin liiketulos tammi-  
joulukuulta oli -4,7 [2,7] miljoonaa. Seg-  
mentin liikevoitto ilman kertaluonteisia

eriä oli koko vuodelta -1,9 [4,9] miljoonaa  
euroa. Tamglass Lasinjalostuksen liike-  
tappio, -4,6 [-6,3] miljoonaa euroa, rasittaa  
merkittävästi Services-segmentin tulosta.

Software Solutions -segmentin liike-  
tulos tammi-joulukuulta oli -1,3 [3,2] mil-  
joonaa euroa. Segmentin liikevoitto ilman  
kertaluonteisia eriä oli koko vuodelta 0,4  
[3,7] miljoonaa euroa.

LIIKETULOS ILMAN KERTALUONTEISIA ERIÄ, MILJ. EUROA	1-12/2009	1-12/2008
MACHINES	-22,9	5,1
SERVICES	-1,9	4,9
SOFTWARE SOLUTIONS	0,4	3,7
EMOYHTEISÖ, ELIM.	-9,3	-7,6
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>-33,6</b>	<b>6,2</b>
KERTALUONTEISET ERÄT	-21,6	-12,3
<b>LIIKETULOS KERTALUONTEISTEN ERIEN JÄLKEEN</b>	<b>-55,3</b>	<b>-6,1</b>

Tilikauden tulos oli -53,6 [-9,2] miljoonaa euroa. Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) oli  
-32,1 [-2,3] %. Osakekohtainen tulos oli -0,68 [-0,12] euroa.

Glastonilla ei ole merkittäviä suoraan omaan pääomaan kirjattuja tuotto- tai kulueriä.

	2009	2008	2007
LIIKETULOS, MILJ. EUROA	-55,3	-6,1	12,2
LIIKETULOS, % LIIKEVAIHDOSTA	-36,4	-2,3	4,5
EMOYHTEISÖN OMISTAJILLE KUULUVA OSUUS TILIKAUDEN TULOKSESTA, MILJ. EUROA	-53,6	-9,1	10,8
EMOYHTEISÖN OMISTAJILLE KUULUVA OSUUS TILIKAUDEN TULOKSESTA, % LIIKEVAIHDOSTA	-35,3	-3,4	4,0
	2009	2008	2007
OSAKEKOHTAINEN TULOS, JATKUVAT LIIKETOIMINNOT, EUROA	-0,68	-0,12	0,09
OSAKEKOHTAINEN TULOS, LOPETETUT LIIKETOIMINNOT, EUROA	-	-	0,05
OSAKEKOHTAINEN TULOS, LAIMENTAMATON JA LAIMENNETTU, YHTEENSÄ, EUROA	-0,68	-0,12	0,14
	2009	2008	2007
SIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTOPROSENTTI (ROCE)	-32,1	-2,3	11,3
OMAN PÄÄOMAN TUOTTOPROSENTTI	-55,5	-7,0	7,7

Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty konsernitilinpäätöksessä.

#### RAHOITUS JA RAHAVIRTA

Konsernin rahoitusasema säilyi kohtuullise-  
na. Konsernin rahoitusasemaan vaikuttivat  
pääosin muutokset käyttöpääomassa sekä  
liiketoiminnan rahavirrassa sekä kesäkuus-  
sa liikkeeseen laskettu vaihtovelkakirjalaina  
[23,8 miljoonaa euroa]. Liiketoiminnan raha-  
virta oli -1,2 miljoonaa euroa, josta käyttö-  
pääoman muutos oli +28,6 miljoonaa euroa.  
Liiketoiminnan rahavirta ennen käyttö-  
pääoman muutosta oli katsauskaudella negati-  
vinen [-29,8 miljoonaa euroa]. Investointien  
rahavirta oli -7,5 [-13,4] miljoonaa euroa.  
Rahoituksen rahavirta tammi-joulukuussa  
oli +12,3 [+37,8] miljoonaa euroa, joka sisäl-  
tää katsauskaudella maksettuja osinkoja 3,9  
[7,8] miljoonaa euroa.

Omavaraisuusaste 31.12.2009 oli 33,1  
[45,8] %.

Konsernin likvidit rahavarat olivat  
katsauskauden päättyessä 15,6 [11,5] mil-  
joonaa euroa. Korolliset nettovelat olivat  
63,7 [57,9] miljoonaa euroa ja nettovel-  
kaantumisaste oli 91,9 [46,8] %. Glaston  
hyödyntää maksuvalmiutensa hallinnassa  
pääasiallisesti komittoitua valmiusluot-  
tolimiittisopimusta. Maksuvalmiusluotto  
uusittiin marraskuussa 2009. Uuden mak-  
suvalmiusluoton suuruus on 74 miljoonaa  
euroa, josta oli vuoden 2009 lopussa käy-  
tössä 42 miljoonaa euroa. Maksuvalmius-  
luottoon liittyy kovenanttiehtoja ja muita  
sitoumuksia, jotka on sidottu konsernita-  
son tunnuslukuihin. Mikäli kovenanttiehdot



eivät täyty, tulee lainanantajien kanssa aloittaa neuvottelut. Nämä neuvottelut voivat johtaa rahoitussopimusten irtisanomiseen. Sopimusten ehdot sisältävät myös rajoituksia osingonmaksuun. Näistä rajoituk-

sista seuraa, että osingonjako on ehdollinen Glastonin nettovelkaantumisasasteelle siten, että nettovelkaantumisaste ennen ja jälkeen mahdollisen osingonmaksun ei ylitä 80 %.

	2009	2008	2007
OMAVARAISUUSASTE, %	33,1	45,8	55,5
VELKAANTUMISASTE (GEARING), %	114,3	56,1	15,2
NETTOVELKAANTUMISASTE (NET GEARING), %	91,9	46,8	7,1
KOROLLISET NETTOVELAT, MILJ. EUROA	63,7	57,9	9,9

Taseen ulkopuolisista vastuista on kerrottu konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 27.

#### INVESTOINNIT JA POISTOT

Glastonin bruttoinvestoinnit olivat 8,5 (18,4) miljoonaa euroa. Vuoden tärkeimmät investoinnit kohdistuivat lasinjalostusliiketoiminnan myynnin yhteydessä perustettuun yhteisyritykseen sekä ERP-hankkeeseen.

Tilikauden 2009 poistot aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä olivat 8,4 (8,7) miljoonaa euroa. Lisäksi tehtiin arvonalentumiskirjauksia yhteensä 12,5 (2,6) miljoonaa euroa, joista 7,8 miljoonaa euroa kohdistui liikearvoon.

	2009	2008	2007
BRUTTOINVESTOINNIT, MILJ. EUROA	8,5	18,4	34,1
BRUTTOINVESTOINNIT, % LIIKEVAIHDOSTA	5,6	6,8	12,6
POISTOT, MILJ. EUROA	8,4	8,7	7,1
OMAISUUSERIEN ARVONALENTUMISTAPPIOT, MILJ. EUROA	12,5	2,6	-

#### TERVEHDYTTÄMISOHJELMA

Syyskuussa 2008 käynnistettiin koko konsernissa tehostamistoimet kannattavuuden parantamiseksi ja toimintojen sopeuttamiseksi markkinatilanteeseen, ja näitä toimenpiteitä jatkettiin vuoden 2009 aikana.

Jo käynnissä olevien tehostamisohjelmien lisäksi Glaston ilmoitti huhtikuussa muuttavansa rakennettaan kannattavuutensa parantamiseksi. Liiketoiminta-alueet Pre-processing ja Heat Treatment integroitiin liiketoiminta-alueeksi Machines (Koneet). Machines-segmentin uusi, globaali organisaatio oli nimitetty ja toiminnassa kesällä 2009. Toiminnan uudelleenjärjestely eteni syksyllä keskittyen integraation loppuun saattamiseen ja kannattavuuden edelleen parantamiseen, globaalin tuotantorakenteen kehittämiseen, ostotoimintojen tehostamiseen sekä tuoteportfolion selkeyttämiseen.

Toimintaa tehostettiin sopeuttamalla tuotantoa, ja Meksikossa sijaitseva tuotantoyksikkö suljettiin maaliskuussa. Cinnamoninissa Yhdysvalloissa sijaitseva tehdas suljettiin joulukuussa 2009 ja USA:ssa valmistettujen karkaisukoneiden tuotanto siirrettiin Suomeen ja Kiinaan.

Glaston käynnisti syksyllä 2009 ohjelman varaosa- ja työkalutoimintojen sekä logistiikan kehittämisestä, ja Meksikon sekä Greensboron varastot siirrettiin Cinnaminsoniin Yhdysvaltoihin. Services-segmentin toimenpiteet kustannusten leikkaamiseksi ja toiminnan sopeuttamiseksi jatkuivat. Ori-

vedellä sijaitseva päivitystuotteita valmistava yksikkö suljettiin.

Konsernilla oli käynnissä mittavat lomautukset Suomessa ja Italiassa läpi vuoden. Saksassa ja USA:ssa työaika lyhennettiin.

Lokakuussa 2009 Glaston ilmoitti laajasta sopeuttamisohjelmasta toimintansa uudelleenorganisoidumiseksi. Sopeuttamisohjelman neuvottelut henkilöstön edustajien kanssa saatiin päätökseen joulukuun aikana. Ohjelma sisältää muun muassa tuotantokapasiteetin sopeuttamistoimenpiteitä, tuotevalikoiman optimointia ja myyntiorganisaation rakenteen yksinkertaistamista. Työpaikkojen vähennystarve on enimmillään noin 400 henkilöä. Ohjelman vuosittaiset lisä säästöt ovat noin 12 miljoonaa euroa, ja ne toteutuvat pääsääntöisesti vuoden 2010 ensimmäisellä vuosipuoliskolla. Suunniteltujen toimenpiteiden aiheuttamat kertaluonteiset kustannukset ovat 7,6 miljoonaa euroa, ja ne on kirjattu vuoden 2009 viimeiselle neljännekselle. Suurin osa näistä kertaluonteisista kustannuksista vaikuttaa vuoden 2010 rahavirtaan.

Tehostamistoimenpiteiden suunnitellut kulusäästöt ovat yhteensä noin 30 miljoonaa euroa ja näihin liittyvät kertaluonteiset kustannukset yhteensä 11,4 miljoonaa euroa vuodelle 2009. Tästä 7,6 miljoonaa euroa koostuu syksyn tehostamisohjelmasta ja loput keväällä julkistetusta tehostamisohjelmasta, joka toteutui arvioitua pienempänä eli 3,8 miljoonana eurona.

## HENKILÖSTÖ

Glaston aloitti neuvottelut henkilöstön sopeuttamiseksi merkittävästi heikentyneeseen markkinatilanteeseen loppuvuodesta 2008. Mittavat lomautukset Suomessa ja Italiassa käynnistyivät vuoden 2008 lopulla ja alkuvuodesta 2009 ja jatkuivat läpi vuoden. Glaston Finland Oy:n koko henkilöstö huoltoliiketoimintaa lukuun ottamatta, yhteensä noin 200 henkilöä, päätettiin maaliskuussa lomauttaa 10 - 18 viikoksi, ja lomautukset jatkuivat syksyllä 2009. Italiassa 25 % henkilöstöstä, eli 100 henkilöä, oli joulukuusta 2008 alkaen säännöllisesti lomautettuna. Saksassa ja USA:ssa sovittiin työajan lyhentämisestä.

	2009	2008	2007
PALKAT JA PALKKIOT, MILJ. EUROA	55,7	59,7	49,7
HENKILÖSTÖ VUODEN LOPUSSA	1 160	1 541	1 435
HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN	1 344	1 519	1 288

## KONSERNIN RAKENNUMUUTOKSET

Osana vuonna 2008 aloitettua tehostamisohjelmaa Uniglass Engineering Oy:n liiketoiminta siirrettiin Glastonin Tampereen tehtaalle. Toiminta Uniglassin tehtaalla Ylöjärvellä päättyi 31.3.2009.

Glastonin tytäryritys Tamglass Lasinjälöstus Oy myi eristys- ja arkkitehtuurilasin jalostustoiminnot INTERPANE Glass Oy:lle maaliskuussa. INTERPANE Glass Oy on Glastonin yhteisyritys. 1.4.2009 alkaen Glastonin lasinjälöstustoiminta pitää sisällään ainoastaan Akaan aurinkoheijastimien tuotannon palvelutoimintana asiakkaan lukuun.

Liiketoiminta-alueet Pre-processing ja Heat Treatment yhdistettiin huhtikuussa liiketoiminta-alueeksi Machines (Koneet). Työkalujen (Tools) myynnin tehostamiseksi sekä varaosamyynnin ja -toimitusten synergiaetujen varmistamiseksi työkalumyynti siirrettiin kolmannen vuosineljänneksen aikana Machines-segmentistä Services-segmenttiin työkalujen valmistuksen ja kehityksen jäädessä edelleen Machines-segmenttiin.

Glastonin kaksi yhtiötä Meksikossa fuusioituivat toisella vuosineljänneksellä, Glaston UK Ltd. ja Albat+Wirsam Software Ltd. Iso-Britanniassa kolmannen vuosineljänneksen alussa sekä saksalaiset Albat+Wirsam Software AG ja Cantor Software GmbH syyskuun alussa. Italiassa fuusioituivat joulukuussa Glaston Italy S.p.A. ja DiaPol S.r.l.

## MUUTOKSET YHTIÖN JOHDOSSA

Henrik Reims nimitettiin myynti- ja markkinointijohtajaksi 1.4.2009 alkaen, Topi Saarenhovi Machines-liiketoiminta-alueen johtajaksi 22.4.2009 alkaen ja Manne Tiensuu

Lokakuussa 2009 Glaston käynnisti laajan sopeuttamisohjelman, jonka piirissä oli Glastonin koko henkilöstö kaikissa toiminoissa maailmanlaajuisesti. Mittavimmat sopeuttamistoimet kohdistuivat Italiaan, jossa sovittiin noin 140 työpaikan vähentämisestä, ja Suomeen, jossa neuvotteluprosessin tuloksena irtisanottiin 50 henkilöä joulukuussa 2009.

Glastonin palveluksessa oli 31.12.2009 yhteensä 1 160 (1 541) henkilöä. Konsernin henkilöstöstä 20 % työskenteli Suomessa ja 53 % muualla EMEA-alueella, 15 % Aasiassa ja 13 % Amerikoissa. Henkilöstöä oli keskimäärin 1 344 (1 519).

Glastonin henkilöstöjohtajaksi 15.5.2009 alkaen. Diplomi-insinööri Arto Metsänen nimitettiin 5.8.2009 yhtiön uudeksi toimitusjohtajaksi, ja hän aloitti tehtävässään 1.9.2009.

## OSAKKEET JA KURSSIKEHITYS

Glaston Oyj Abp:n maksettu ja merkitty osakepääoma 31.12.2009 oli 12,7 miljoonaa euroa ja liikkeeseen laskettuja osakkeita oli 79 350 000 kappaletta. Yhtiöllä on yksi osakelaji. Tilikauden päättyessä yhtiöllä oli hallussaan 838 582 kappaletta yhtiön osaketta, mikä on 1 % liikkeeseen laskettujen osakkeiden lukumäärästä ja äänistä. Yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden kirjanpidollinen vasta-arvo on 134 173 euroa.

Glaston Oyj Abp:lle palautui vuoden 2009 aikana 28 789 osakeperusteisen kannustinjärjestelmän perusteella avainhenkilöille vuonna 2008 luovutettua omaa osaketta, kun kannustinjärjestelmän sitovuusjaksoa koskevat ehdot eivät täytyneet.

Jokainen osake, joka ei ole yhtiön omassa hallussa, oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Osakkeella ei ole nimellisarvoa. Osakkeen kirjanpidollinen vasta-arvo on 0,16 euroa.

Yhtiön osakkeita vaihdettiin vuoden 2009 aikana 7 032 751 kappaletta eli noin 9 % keskimääräisestä osakekannasta. Osakkeen alin kurssi oli 0,92 euroa ja ylin 1,44 euroa. Tammi-joulukuun kaupankäyntimäärällä painotettu keskikurssi oli 1,18 euroa. Päätöskurssi 31.12.2009 oli 1,08 euroa.

Yhtiön osakkeiden markkina-arvo 31.12.2009 ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita oli 84,8 (71,5) miljoonaa euroa. Emoyhteisön omistajille kuuluva osakekohdainen oma pääoma oli 0,88 (1,58) euroa.

<b>OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT</b>	<b>2009</b>	2008	2007
EMOYHTEISÖN OMISTAJILLE KUULUVA OSAKEKOHTAINEN OMA PÄÄOMA, EUROA	<b>0,88</b>	1,58	1,78
OSAKEKOHTAINEN OSINKO, EUROA <sup>1)</sup>	<b>0,00</b>	0,05	0,10
OSINKOSUHDE, % <sup>1)</sup>	-	-43,0	73,2
EFEKTIIVINEN OSINKOTUOTTO / OSAKE, % <sup>1)</sup>	-	5,5	3,6
HINTA / OSAKEKOHTAINEN TULOS (P/E)	<b>-1,6</b>	-7,8	20,3
HINTA / EMOYHTEISÖN OMISTAJILLE KUULUVA OSAKEKOHTAINEN OMA PÄÄOMA	<b>1,23</b>	0,58	1,55
OSAKKEEN KURSSI VUODEN LOPUSSA, EUROA	<b>1,08</b>	0,91	2,77
OSAKEKANNAN MARKKINA-ARVO KAUDEN LOPUSSA, MILJ. EUROA	<b>84,8</b>	71,5	217,3
OSAKKEEN VAIHTO, (1 000) KPL	<b>7 033</b>	3 965	7 993
OSUUS KESKIMÄÄRÄISESTÄ OSAKEKANNASTA, %	<b>9,0</b>	5,1	10,2
OSAKKEIDEN LUKUMÄÄRÄ VUODEN LOPUSSA	<b>79 350 000</b>	79 350 000	79 350 000
OSAKKEIDEN LUKUMÄÄRÄ VUODEN LOPUSSA, VAIHTOVELKAKIRJALAINAN VAIKUTUS HUOMIOITU	<b>97 619 231</b>	-	-
OSAKKEIDEN KESKIMÄÄRÄINEN LUKUMÄÄRÄ, ILMAN YHTIÖN HALLUSSA OLEVIA OMIA OSAKKEITA	<b>78 522 224</b>	78 507 338	78 682 449
OSAKKEIDEN KESKIMÄÄRÄINEN LUKUMÄÄRÄ VAIHTOVELKAKIRJALAINAN LAIMENNUSVAIKU- TUKSELLA ILMAN YHTIÖN HALLUSSA OLEVIA OMIA OSAKKEITA	<b>89 143 077</b>	-	-

<sup>1)</sup> Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty konsernitilinpäätöksessä. Vaihtovelkakirjalainan vaikutuksesta yhtiön osakemäärään on kerrottu konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 4.

#### **OSAKKEENOMISTAJAT**

Glaston Oyj Abp:n suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2009, omistuksen jakautuminen omistajaryhmittäin 31.12.2009 sekä osakkeenomistuksen jakautuminen suuruusluokittain on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 4. Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan omistamista Glaston Oyj Abp:n osakkeista on kerrottu konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 30.

Glaston Oyj Abp:llä ei ole tiedossaan osakkeenomistajien omistukseen ja äänivallan käyttöön liittyviä sopimuksia tai järjestelyitä.

#### **OSAKEPERUSTEISET**

##### **KANNUSTINJÄRJESTELMÄT**

Glastonin hallitus päätti 9.5.2007 Glaston-konsernin avainhenkilöiden osakeperusteisesta kannustinjärjestelmästä. Järjestelmästä oli kolme yhden vuoden ansaintajaksoa, kalenterivuodet 2007, 2008 ja 2009. Palkkiot maksetaan vuosina 2008, 2009 ja 2010 yhtiön osakkeina ja rahana. Rahana maksettavan osuuden on tarkoitus kattaa avainhenkilöille palkkiosta aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut. Osakkeita ei saa luovuttaa kahden vuoden kuluessa palkkion maksamisesta.

Järjestelmän tuotto ansaintajaksolta 2009 perustui konsernin liikevoiton kasvuun ja nettokäyttöpääoman pienenemiseen. Mikäli kannustinjärjestelmän ansaintakriteereille asetetut tavoitteet vuosille 2007–2009

saavutetaan täysimääräisinä, järjestelmästä annetaan palkkiona enintään 652 500 osaketta eli 217 000 osaketta vuosittain, ja rahaa maksetaan enintään se määrä, joka tarvitaan palkkioista avainhenkilöille aiheutuviin veroihin ja veronluonteisiin maksuihin palkkion maksuhetkellä.

Glastonin heikon tuloskehityksen johdosta Glastonin hallitus on päättänyt, että osakeperusteisen kannustinjärjestelmän tuottoa vuodelta 2009 ei makseta.

Yllämainitun osakepalkkiojärjestelyn lisäksi Glaston Oyj Abp:n toimitusjohtajalla on erillinen osakepalkkiojärjestely, jonka mukaan hänelle luovutetaan vuoden kuluttua työsuhteen alkamisesta 50 000 Glaston Oyj Abp:n osaketta.

##### **VARSINAISEN YHTIÖKOKOUKSEN PÄÄTÖKSET**

Glaston Oyj Abp:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 17.3.2009 Helsingissä. Kokous vahvisti tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen sekä myönsi vastuuvapauden toimitusjohtajalle ja hallituksen jäsenille tilikaudelta 1.1.–31.12.2008.

Yhtiökokous vahvisti osingoksi hallituksen ehdotuksen mukaisesti 0,05 euroa osaketta kohden.

Yhtiökokous vahvisti, että hallituksessa jatkavat Claus von Bonsdorff, Klaus Cawén, Jan Lång, Carl-Johan Rosenbröijer, Christer Sumelius ja Andreas Tallberg. Hallituksen

puheenjohtajan vuosipalkkio päätettiin pitää ennallaan 40 000 eurossa ja varapuheenjohtajan vuosipalkkio 30 000 eurossa. Hallituksen muiden jäsenten vuosipalkkiot päätettiin pitää ennallaan 20 000 eurossa. Hallitus valitsi järjestäytymiskokouksessaan Andreas Tallbergin jatkamaan hallituksen puheenjohtajana ja Christer Sumeliuksen jatkamaan hallituksen varapuheenjohtajana.

Tilintarkastajana valittiin jatkamaan KHT-yhteisö KPMG Oy Ab, päävastuullisena tilintarkastajana Sixten Nyman, KHT. Yhtiökokous päätti muuttaa yhtiöjärjestyksen 2 §:ää, 11 §:ää ja 12 §:ää.

#### YHTIÖKOKOUKSEN ANTAMAT VALTUUTUKSET

Glaston Oyj Abp:n vuoden 2009 varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 7 000 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta, jotka voidaan joko pitää yhtiöllä, mitätöidä tai luovuttaa edelleen. Valtuutus on voimassa 18 kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen lisäksi päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja/tai yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta siten, että uusia osakkeita voidaan antaa osakkeenomistajien merkintäoikeudesta poiketen enintään 7 800 000 kappaletta ja yhtiön hallussa olevia omia osakkeita luovuttaa 7 800 000 kappaletta kuitenkin siten, että annettavien ja/tai luovutettavien osakkeiden yhteismäärä on enintään 7 800 000 kappaletta. Jälkimmäinen valtuutus ei kuitenkaan ole voimassa tämän tilinpäätöksen päivämääränä.

#### YLIMÄÄRÄISEN YHTIÖKOKOUKSEN PÄÄTÖKSET

Glaston Oyj Abp:n 8.6.2009 kokoontunut ylimääräinen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista ja osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen

osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta.

Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 25 000 000 osaketta. Mikäli kaikki valtuutuksen nojalla annettavat osakkeet annetaan, annettujen osakkeiden lukumäärä vastaisi noin 24 % yhtiön kaikista osakkeista.

Hallitus päättää kaikista osakeannin ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehtoista. Valtuutus koskee sekä uusien osakkeiden antamista että omien osakkeiden luovuttamista. Osakeanti ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antaminen voi tapahtua osakkeenomistajien merkintäoikeudesta poiketen.

Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2010 asti, ja se kumosi yhtiökokouksen 17.3.2009 antaman osakeantivaltuutuksen.

#### VAIHTOVELKAKIRJALAINA

Hallitus päätti 16.6.2009 ylimääräisen yhtiökokouksen antaman valtuutuksen nojalla vaihtovelkakirjalainan liikkeeseen laskemisesta, jonka pääoman määrä on enintään 30 000 000 euroa jaettuna 50 000 euron nimellisarvoisiin juokseviin velkakirjoihin. Laina laskettiin liikkeeseen osakkeenomistajien merkintäoikeudesta poiketen hallituksen valitsemien sijoittajien merkittäväksi. Laina merkittiin yhteensä 23 750 000 eurolla ja hallitus hyväksyi merkinnän 17.6.2009. Laina vahvistaa yhtiön rahoitusasemaa, optimoi pääomarakennetta ja mahdollistaa investointeja. Vaihtovelkakirjan ehdot esitettiin 16.6.2009 päivätysssä pörsstitiedotteessa. Yhteensä 475 merkittyä velkakirjaa otettiin 28.9.2009 julkisen kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq OMX Helsinki Oy:n pörssilistalla.

	2009	2008	2007
TUTKIMUS- JA TUOTEKEHITYSMENOT, MILJ. EUROA	13,6	14,4	6,3
TILIKAUDELLE AKTIVOIDUT KEHITTÄMISMENOT, MILJ. EUROA	3,1	4,2	9,0
TUTKIMUS- JA TUOTEKEHITYSMENOT, % LIIKEVAIHDESTA	8,9	5,3	2,3

#### TUTKIMUS- JA TUOTEKEHITYSTOIMINTA

Vuonna 2009 Glastonin tutkimus- ja tuotekehitysmenot olivat 13,6 (14,4) miljoonaa euroa eli 8,9 (5,3) % liikevaihdosta.

Vaikean markkinatilanteen ja koventuneen kilpailun myötä tuotekehityksessä keskityttiin vuoden aikana kehittämään jo markkinoilla olevien koneiden ominaisuuksia niin, että uusien toiminnallisuuksien lisääminen aiemmin toimitettuihin koneisiin on mahdollista. Myös tuotteiden lokalisointi Kiinan markkinoiden vaatimuksia vastaaviksi jatkui.

Vuoden aikana Glaston toi markkinoille uusia heat treatment -teknologian koneita,

kuten Tamglass ProE MAGNUM + 3396 ja 33120 -koneet sekä Tamglass Syncrobend ja Tamglass Compact -koneet. Tamglass ProE MAGNUM+ on markkinoiden suurin tasokarkaisukone ja Tamglass Compact perustasokarkaisukone pienemmille laselle. Tamglass Syncrobend on suurikapasiteetinen kaksoiskaarevien lasien taivutusarkaisuuksiin tarkoitettu kone. Kone kykenee nopeaan lasityypin vaihtoon ja vaihtelevaan sarjakokoon antaen hyvät edellytykset monen tyyppisten lasien joustavaan valmistukseen. Näiden lisäksi lanseerattiin leikkuu- tuotepereeseen laminoidun ja pinnoitetun

lasin leikkaamiseen kone. Myös CNC-tuotesarjaa laajennettiin uudella konetyypillä.

Software Solutions -liiketoiminta-alueella tuotekehityksen painopisteenä oli tuotteiden edelleen kehittäminen ja muun muassa tuotemuunnosten jalostaminen Aasian markkinoille.

Tuotekehityksen toimintatapoja tehostettiin vuoden aikana. Pre-processing- ja Heat Treatment -liiketoiminta-alueiden tuotekehitys keskitettiin uuteen Machines-segmenttiin. Tämän lisäksi Uniglass-tuoteportfolio tuotiin osaksi Machines-liiketoiminta-alueen tuotekehitystä. USA:ssa sijaitsevan tehtaan sulkemisen seurauksena CHF-tuotepölyn tuotanto ja kehitystyö siirrettiin Kiinaan ja Suomeen.

#### **YMPÄRISTÖ**

Glaston pyrkii omassa toiminnassaan mahdollisimman ympäristöystävällisiin toimintatapoihin. Glaston kehittää prosessejaan jatkuvasti ottaakseen huomioon kestävä kehityksen periaatteet yhä paremmin. Glastonin oma tuotantotoiminta ei ole lähtökohdaisesti ympäristöä merkittävästi rasittavaa. Tuotekehityksessä energiatehokkuuden huomioiminen on keskeisessä asemassa ja tavoitteena on kehittää lasinjalostuskoneista mahdollisimman energiatehokkaita.

Glastonin valmistamat lasinjalostuskoneet ovat pitkäikäisiä, ja suunnittelussa otetaan huomioon koneen koko elinkaari. Lasinjalostuskoneet kehitetään ja valmistetaan kestävämpään jatkuvaa käyttöä korkealla tuotantokapasiteetilla. Koneen modernisointi uusilla teknisillä ominaisuuksilla pidentää osaltaan koneiden elinkaarta sekä esimerkiksi laskeen energiankulutusta lasinjalostusprosessissa. Glaston kiinnittää erityistä huomiota koneiden materiaalien kierrätettävyyteen, etenkin usein vaihdettavien ja kuluvien komponenttien osalta.

Ympäristöongelmat ja keskustelu ilmastomuutoksesta ovat lisänneet myönteisesti ympäristöön vaikuttavien tuotteiden kysyntää. Glastonin valmistamilla koneilla tuotetaan muiden lasityyppien ohessa rakennusten energiankulutusta vähentävää energialasia, sekä lasia, jota käytetään aurinkoenergiaa tuottavissa sovelluksissa.

#### **RISKIT JA RISKIENHALLINTA**

Glastonin strategisena riskinä on ennenkaikkea teknologiseen kehitykseen liittyvä mahdollinen kilpailevan konetekniikan tulo markkinoille, mikä edellyttäisi Glastonilta mittavia tuotekehitysinvestointeja. Myös konsernin markkinaosuuksien menettäminen erityisesti voimakkaimmin kehittyvillä markkinoilla (Aasia, Lähi-itä) on strateginen riski. Konsernin strategian toteuttaminen voi edellyttää yritysostoja joiden mahdollinen epäonnistuminen vaikuttaisi Glastonin tuloksentehtävyyteen ja riskiprofiiliin.

Konsernitason vastuulla on kokonaisvaltaisen riskienhallinnan kehitys konsernin riskienhallintatoimintaohjeen mukaisesti. Liiketoiminta-alueet ja yksiköt vastaavat omaan toimintaansa liittyvien riskien tunnistamisesta, hallinnasta ja raportoinnista. Konsernin rahoitusyksikkö hoitaa keskitetysti konsernin rahoitusriskien hallinnan hallituksen hyväksymän rahoitustoimintaohjeen ja antamien rajoitteiden mukaisesti.

Konsernin merkittävimpiin toiminnallisiin riskeihin lukeutuvat isojen asiakasprojektien hallinnointi, komponenttien saataavuus ja hintakehitys, alihankkijaverkoston hallinnointi sekä osaavan henkilökunnan saatavuus ja pysyvyys. Glaston kehittää tietojärjestelmiään ja huolellisesta suunnittelusta huolimatta käyttöönottovaiheisiin saattaa liittyä tilapäisiä toiminnan häiriöitä.

Toimintaan liittyy rahoitusriskejä kuten valuutta-, korko-, rahoitus-, vastapuolirisikit ja erityisesti viime vuonna kasvaneet luotto- ja maksuvalmiusriskit. Kansainvälisen liiketoiminnan luonteen mukaisesti konsernilla on jatkuvasti valuuttakurssivaihteluista johtuvia riskejä. Korkotason muutokset aiheuttavat korkoriskin. Luotto- ja vastapuoliriski muodostuu asiakkaille annettuun maksuaikaan liittyvästä riskistä. Maksuvalmiusriski on riski siitä, että konsernin neuvotellut luottolimitit eivät riitä kattamaan liiketoiminnan rahoitustarpeita. Rahoitusriskejä ja niiden hallintaa on selostettu tarkemmin konsernitilinpäätöksessä.

Vahinkoriskien toteutumista vastaan suojaautumisessa käytetään ennakoivien riskienkäsittelytoimenpiteiden lisäksi kaikki yhtiöt kattavia maailmanlaajuisia vakuutusohjelmia. Näiden ohjelmien kattavuus tarkistetaan säännöllisesti osana riskien kokonaishallintaa.

#### **VALTIOVARAINMINISTERIÖN ASETUKSEN 153/2007 EDELLYTTÄMÄT TIEDOT**

Glaston Oyj Abp:n yhtiöjärjestyksen mukaan osakkeenomistaja, jonka osuus yhtiön kaikista osakkeista tai osakkeiden tuottamasta äänimäärästä - joko yksin tai yhdessä toisten osakkeenomistajien kanssa siten kuin jäljempänä määritellään - saavuttaa tai ylittää 33 1/3 % tai 50 %, on velvollinen lunastamaan muiden osakkeenomistajien vaatimuksesta näiden osakkeet. Tämä lunastusvelvollisuus ei koske osakkeenomistajaa, joka osoittaa, että lunastusvelvollisuuden aikaansaava omistus- tai ääniraja on saavutettu tai ylitetty ennen kuin tämä yhtiöjärjestyksen määräys rekisteröitiin kaupparekisterissä.

Glaston Oyj Abp ei ole osallisena sellaisissa järjestelyissä, joilla osakkeeseen liittyvät taloudelliset oikeudet ja arvopaperin hallinta on erotettu toisistaan.

Glaston Oyj Abp:n yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiökokous valitsee hallituksen.

Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy vaa-  
lia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen  
päätyessä. Hallitus nimittää ja erottaa toi-  
mitusjohtajan. Hallituksella ei ole erityisiä  
sopimuksia yhtiön kanssa koskien korvauk-  
sia, kun hallitus eroaa tai heidät erotetaan  
tai heidän toimensa muuten päättyy julkisen  
ostotarjouksen seurauksena. Toimitusjoh-  
tajalla on erityinen sopimus koskien korva-  
uksia siinä tapauksessa, että yhtiön osak-  
keista yli 50 % siirtyy uudelle omistajalle yritys-  
järjestelyn yhteydessä. Toimitusjohtajan  
työsopimuksen ehdoista on kerrottu tar-  
kemmin konsernitiilin päätöksen liitetietojen  
kohdassa 30.

Glaston Oyj Abp:n yhtiöjärjestyksessä ei  
ole erityisiä säännöksiä yhtiöjärjestyksen  
muuttamisesta.

Glaston Oyj Abp:llä on erään lainan irti-  
sanomisehdoissa pykälä, jonka mukaan lai-  
nanantajilla on mahdollisuus irtisanoa laina,  
mikäli määräysvalta Glastonissa muuttuu.

#### LÄHIPIIRILAINAT

Glaston on myöntänyt lähipiiriin kuuluvalla  
yhteisyritykselle lainan, jonka ehdoista on ker-  
rottu konsernitiilin päätöksen liitetiedossa 16.

#### SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTEL- MÄSTÄ (CORPORATE GOVERNANCE STATEMENT)

Glastonin selvitys hallinto- ja ohjausjärjes-  
telmästä on annettu erillisenä kertomuk-  
sena, joka esitetään vuosikertomuksessa.

#### EMOYHTIÖN ERILLISTILINPÄÄTÖS

Glaston Oyj Abp:n erillistilin päätös on laa-  
dittu Suomen kirjanpitolakia, kirjanpito-  
asetusta sekä muita tilinpäätöstä koskevia  
lakeja ja ohjeita noudattaen. Glaston-  
konsernin konsernitiilin päätös on laadittu  
noudattaen kansainvälisiä tilinpäätösstan-  
dardeja (IFRS).

Glaston Oyj Abp:n liikevaihto oli tilikaudel-  
la 4,2 (0,6) miljoonaa euroa ja liiketappio -5,5  
(-7,2) miljoonaa euroa. Nettorahoituserät  
olivat -0,6 (2,2) miljoonaa euroa ja satunnai-  
set erät 0,0 (5,1) miljoonaa euroa. Tilikauden  
tulos oli -4,6 (0,2) miljoonaa euroa.

Emoyhtiön palveluksessa oli tilikaudel-  
la keskimäärin 29 (28) henkilöä ja vuoden  
lopussa 24 (26) henkilöä.

Emoyhtiöllä ei ole sivuliikkeitä. Yhtiö ei  
ole antanut lähipiirilainoja muille kuin kon-  
serniyhtiöille.

EMOYHTIÖN TIEDOT, MILJ. EUROA	2009	2008	2007
LIKEVAIHTO	4,2	0,6	0,6
LIKETAPPIO	-5,5	-7,2	-4,0
TULOS ENNEN VEROJA JA TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA	-6,1	0,0	8,2
TILIKAUDEN VEROT	1,4	0,3	0,4
TILIKAUDEN TULOS	-4,6	0,2	8,5
TASEEN LOPPUSUMMA	176,7	153,2	134,7
OMA PÄÄOMA	85,6	94,1	101,4
MAKSETUT PALKAT JA PALKKIOT	3,6	3,0	4,9
HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN	29	28	13

#### TILIKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Insinööri Juha Liettyä on 2.1.2010 alkaen  
nimitetty Glastonin Services-liiketoiminnan  
johtajaksi. Juha Liettyä on ollut yhtiön pal-  
veluksessa vuodesta 1986.

#### LÄHIAJAN EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Glastonin lähiajan epävarmuustekijät ja  
riskit liittyvät pitkälti maailmantalouden  
kehitykseen. Merkittävä osa epävarmuus-  
tekijöistä on yhtiön johdon vaikutuspiirin  
ulkopuolella.

Talouden taantumasta johtuen Glasto-  
nin markkinat ovat pienentyneet. Hiljaiset  
markkinat ovat myös johtaneet ylikapasi-  
teettiin. Tämän lisäksi asiakkaiden rahoit-  
usjärjestelyihin liittyvät vaikeudet voivat  
rajoittaa investointimahdollisuuksia, jolloin  
tilaukset voivat siirtyä ja jo vahvistettuja tila-

uksia voi peruuntua. Asiakkaiden rahoitus-  
tilanne vaikuttaa myös saamisten perintään  
ja luottotappioihin.

Raaka-aineiden hintataso on tasaantunut  
ja alihankintaan liittyvät kapasiteettiongel-  
mat ovat lähes poistuneet. Alihankkijoiden  
sopeuttamistoimenpiteet vallitsevaan mark-  
kinatilanteeseen voivat vaikuttaa Glastonin  
toimintaan.

Glaston kirjasi 7,8 miljoonan euron liike-  
arvon arvonalentumistappion vuoden 2009  
tulokseen. Mikäli kansainvälinen talouskrii-  
si pitkittyy ja toimialan elpyminen viivästyy,  
on mahdollista, että Glastonin kerrytettävissä  
olevat rahamäärät eivät tehostamistoi-  
menpiteistä syntyvistä säästöistä huolimatta  
riitä kattamaan omaisuserien, etenkin  
liikearvon, kirjanpitoarvoja. Mikäli näin  
tapahtuu, on kirjattava omaisuserien arvon

alentuminen, joka toteutuessaan heikentää tulosta sekä omaa pääomaa.

#### **NÄKYMÄT**

Glastonin markkinoilla odotetaan vähäistä ja maltillista elpymistä vuoden 2010 aikana. Markkinoiden elpymistä oli jo loppuvuodesta 2009 näkyvissä Aasiassa, etenkin Kiinassa. Etelä-Amerikassa kysyntä pysyi korkealla tasolla vuonna 2009 ja tämän myönteisen kehityksen odotetaan jatkuvan. Myös aurinkoenergiaprojektien kysynnän odotetaan kehittyvän myönteisesti.

Vuonna 2010 liiketoiminnan kehittämisen painopistealueita ovat kannattavuuden parantaminen ja vuonna 2009 käynnistettyjen sopeuttamistoimien loppuun vieminen. Liiketoimintamme peruskivet ovat edelleen arkkitehtuurilaisisegmentti ja aurinkoener-

giamarkkinat. Jatkamme määrätietoisesti asemamme vahvistamista Kiinassa ja muualla Aasiassa.

Jo suoritettujen tehostamistoimien ansiosta Glaston aloittaa vuoden 2010 paremmalta pohjalta. Vuoden 2010 liikevaihdon odotetaan oleva vähintään vuoden 2009 tasolla ja liiketuloksen paranevan merkittävästi.

#### **HALLITUKSEN EHDOTUS VOITONJAOSTA**

Glaston Oyj Abp:n, Glaston-konsernin emoyhtiön, jakokelpoiset varat ovat 47 632 812 euroa, josta tilikauden tappio on 4 577 977 euroa.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikauden tuloksesta ja edellisten tilikausien voittovaroista ei jaeta osinkoa. Jakokelpoisiin varoihin jätetään 47 632 812 euroa.

## SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJELMÄSTÄ

(Ei ole osa virallista toimintakertomusta ja tilinpäätöstä)

Glaston Oyj Abp noudattaa yhtiöjärjestyksen, Suomen osakeyhtiölain sekä NASDAQ OMX Helsingin Pörssin sääntöjä. Lisäksi Glaston noudattaa 1.1.2009 voimaan tullutta Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia (Corporate Governance) sillä poikkeuksella, että yhtiöllä ei ole hallituksen asettamia valiokuntia. Hallinnointikoodi on julkisesti saatavilla internetosoitteessa [www.cgfinland.fi](http://www.cgfinland.fi).

### TOIMIELINTEN TEHTÄVÄT JA VASTUUT

Glaston-konsernin johtamisesta vastaavat yhtiökokous, hallitus ja toimitusjohtaja, joiden tehtävät määräytyvät pääosin Suomen osakeyhtiölain mukaisesti.

### YHTIÖKOKOUS

Yhtiökokous on yhtiön korkein päättävä elin. Se päättää sille osakeyhtiölain ja yhtiöjärjestyksen mukaan kuuluvista tehtävistä. Varsinaisessa yhtiökokouksessa päätetään muun muassa tilinpäätöksen ja sen sisälltämän konsernitilinpäätöksen vahvistamisesta, voitonjaosta sekä vastuuvapaudesta hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Lisäksi valitaan hallituksen jäsenet ja tilintarkastajat. Varsinainen yhtiökokous päättää myös hallituksen jäsenille ja tilintarkastajille maksettavista palkkioista. Yhtiökokouksessa voidaan päättää myös esimerkiksi yhtiöjärjestyksen tehtävistä muutoksista, osakkeista ja omien osakkeiden hankkimisesta.

Glaston Oyj Abp:n yhtiökokous kokoontuu vähintään kerran vuodessa. Varsinainen yhtiökokous on pidettävä viimeistään toukokuun loppuun mennessä. Yhtiöjärjestyksen mukaan kutsu yhtiökokoukseen on julkaistava aikaisintaan kaksi kuukautta ennen viimeistä ilmoittautumispäivää ja viimeistään 21 päivää ennen kokousta yhdessä suomen- ja yhdessä ruotsinkielisessä hallituksen määräämässä päivälehdessä. Tämän lisäksi Glaston julkaisee yhtiökokouskutsun pörssitiedotteena sekä kotisivuillaan internetissä.

Toimitusjohtajan, hallituksen puheenjohtajan ja riittävän määrän hallituksen jäseniä on oltava läsnä yhtiökokouksessa. Lisäksi tilintarkastajan on oltava läsnä varsinaisessa yhtiökokouksessa.

### YLIMÄÄRÄINEN YHTIÖKOKOUS

Ylimääräinen yhtiökokous kutsutaan koolle, kun hallitus katsoo siihen olevan aihetta tai jos tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, joilla on yhteensä vähintään yksi kymmenesosa kaikista osakkeista, vaativat sitä kirjallisesti tietyn asian käsittelyä varten.

### OSAKKEENOMISTAJAN OIKEUDET

Osakkeenomistajalla on osakeyhtiölain mukaan oikeus saada yhtiökokoukselle kuuluva asia kokouksen käsiteltäväksi, jos hän vaatii sitä kirjallisesti hallitukselta niin hyvissä ajoin, että asia voidaan sisällyttää

kokouskutsuun. Yhtiökokouksessa osakkeenomistajilla on oikeus tehdä ehdotuksia ja kysymyksiä käsiteltävistä asioista.

Osakkeenomistajalla on oikeus osallistua yhtiökokoukseen, jos hänet on merkitty osakkeenomistajaksi osakasluetteloon 8 arkipäivää ennen yhtiökokousta. Hallintarekisteröidyn osakkeen omistaja voidaan merkitä tilapäisesti osakasluetteloon yhtiökokoukseen osallistumista varten. Osakkeenomistaja voi käyttää oikeuttaan yhtiökokouksessa henkilökohtaisesti tai asiamiehen välityksellä. Osakkeenomistaja voi käyttää yhtiökokouksessa myös avustajaa.

### HALLITUS

Yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä huolehtii hallitus. Yhtiön hallitukseen kuuluu vähintään viisi ja enintään yhdeksän yhtiökokouksen valitsemaa varsinaista jäsentä. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Yhtiöjärjestyksen mukaan hallituksen jäseneksi ei voida valita henkilöä, joka on täyttänyt 67 vuotta.

Hallitus valitsee keskuudestaan hallituksen puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan vuodeksi kerrallaan. Hallitus on päätösvaltainen, jos enemmän kuin puolet sen jäsenistä on kokouksessa läsnä.

Hallituksen tehtävät ja vastuut määräytyvät yhtiöjärjestyksen, osakeyhtiölain ja muun lainsäädännön ja sääntelyn mukaisesti. Hallituksen vastuulla on edistää yhtiön ja kaikkien osakkeenomistajien etua.

Hallituksen keskeiset tehtävät ja toimintaperiaatteet on määritelty hallituksen hyväksymässä työjärjestyksessä. Hallituksen tehtävänä on valmistella yhtiökokouksessa käsiteltävät asiat ja varmistaa, että yhtiökokouksen tekemät päätökset toimeenpannaan asianmukaisesti. Hallituksen tehtävänä on myös varmistaa, että kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on asianmukaisesti järjestetty. Lisäksi hallitus ohjaa ja valvoo yhtiön toimivaa johtoa, nimittää ja erottaa toimitusjohtajan, päättää toimitusjohtajan toimitusjohtajan ja muista eduista sekä hyväksyy johtoryhmän jäsenten palkat ja muut edut. Hallitus hyväksyy johtoryhmän työjärjestyksen.

Hallitus päättää myös konsernia koskevista laajakantoisista ja periaatteellisesti merkittävistä asioista. Tällaisia asioita ovat konsernin strategia, konsernin budjettien ja



toimintasuunnitelmien hyväksyminen ja niiden toimeenpanon valvonta, yritysostot ja konsernin toiminnallinen rakenne, merkittävät investoinnit, sisäiset valvontajärjestelmät ja riskienhallinta, keskeiset organisaattoriset kysymykset sekä kannustinjärjestelmät.

Hallitus vastaa lisäksi tilinpäätösraportoinnin valvomisesta, taloudellisen raportoinnin valvomisesta, sisäisen valvonnan ja tarvittaessa sisäisen tarkastuksen sekä riskienhallintajärjestelmän tehokkuuden valvomisesta, sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteiden kuvauksen arvioinnista liittyen tilinpäätösraportointiin, lakisääteisen tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen tarkastuksen valvomisesta, lakisääteisen tilintarkastajan tai tilintarkastajayhteisön riippumattomuuden arvioimisesta erityisesti tilintarkastukseen liittymättömien palveluiden hankinnan osalta sekä tilintarkastajan valintaan liittyvän päätösehdotuksen valmistelusta.

Hallitus arvioi säännöllisesti myös omaa toimintaansa ja työskentelytapojaan. Arviointi voidaan suorittaa hallituksen itsensä tai ulkopuolisen arvioijan toimesta.

Hallituksen kokoukset pidetään pääsääntöisesti yhtiön konttorissa Helsingissä. Hallitus vierailee vuosittain myös konsernin muissa toimipaikoissa ja pitää kokouksensa siellä. Hallitus voi tarvittaessa pitää myös puhelinkokouksia. Hallitus kokoontuu normaalisti 7 - 10 kertaa vuodessa. Yhtiön toimitusjohtaja ja talousjohtaja osallistuvat yleensä hallituksen kokouksiin. Tarvittaessa, kuten strategian tai vuosisuunnitelman käsitteilyn yhteydessä, kokouksiin osallistuu myös muita konsernin johtoryhmän jäseniä. Tilintarkastaja osallistuu vuosittain kahteen kokoukseen.

#### **HALLITUKSEN JÄSENTEN RIIPPUMATTOMUUS**

Yhtiön hallituksen suorittaman riippumattomuusarvioinnin mukaan kaikki hallituksen 6 jäsentä ovat lähtökohtaisesti yhtiöstä riippumattomia. Andreas Tallbergia lukuun ottamatta hallituksen jäsenet ovat riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Andreas Tallberg on GWS Trade Oy:n hallituksen puheenjohtaja (GWS Trade Oy:n omistus Glastonin osakkeista oli 16,95 % 31.12.2009) sekä Oy G.W. Sohlberg Ab:n toimitusjohtaja (Oy G.W. Sohlberg Ab:n omistus oli 16,16 % 31.12.2009). Hallitus on kuitenkin kokonaisarvioinnin perusteella katsonut, että Carl-Johan Rosenbröijer ja Christer Sumelius eivät ole riippumattomia yhtiöstä, koska he ovat toimineet hallituksen jäseninä yhtäjaksoisesti yli 12 vuotta. Hallituksen jäsenillä, toimitusjohtajalla ja johtoryhmän jäsenillä ei ole eturistiriitoja niiden tehtävien, joita heillä on yhtiössä, ja heidän yksityisten etujensa välillä.

#### **HALLITUKSEN VALIOKUNNAT**

Yhtiöllä ei ole hallituksen asettamia valiokuntia ja siten hallitus vastaa tarkastusvaliokunnan tehtävistä Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin mukaisesti. Yhtiön hallitus on katsonut, että se haluaa kokonaisuudessaan osallistua hallituksen vastuulle kuuluvien asioiden valmisteluun, ja että yhtiön hallinnointi- ja ohjausjärjestelmän toimivuus ei tällä hetkellä edellytä erillisten valiokuntien perustamista.

#### **TOIMITUSJOHTAJA**

Toimitusjohtaja hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa hallituksen antamien ohjeiden mukaisesti. Hän vastaa hallitukselle sen asettamien tavoitteiden, suunnitelmien ja päämäärien toteuttamisesta. Toimitusjohtaja vastaa siitä, että yhtiön kirjanpito on lain mukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty. Toimitusjohtajalla on tukeaan konsernissa johtoryhmä.

#### **JOHTORYHMÄ**

Yhtiön johtoryhmään kuuluvat toimitusjohtaja, Machines-, Software Solutions- ja Services-liiketoiminta-alueiden johtajat, EMEA-alueen myyntijohtaja sekä henkilöstöjohtaja ja talousjohtaja. Johtoryhmän jäsenet raportoivat toimitusjohtajalle ja avustavat toimitusjohtajaa yhtiön strategian toteuttamisessa, toiminnan suunnittelussa ja operatiivisessa johtamisessa sekä raportoivat liiketoimintojen kehityksestä. Johtoryhmä kokoontuu toimitusjohtajan johdolla.

Yhtiön hallituksen puheenjohtaja nimitetään, toimitusjohtajan ehdotuksesta, johtoryhmän jäsenet ja vahvistaa heidän palkkansa ja muut sopimusehtonsa. Johtoryhmän puheenjohtajana toimii yhtiön toimitusjohtaja. Johtoryhmä käsittelee konsernin ja liiketoimintojen strategia-asioita, investointeja, tuotepolitiikkaa, konsernirakennetta ja ohjausjärjestelmiä sekä valvoo yhtiön toimintaa. Tiedot johtoryhmän jäsenistä on esitetty yhtiön internet-sivuilla osoitteessa [www.glaston.net](http://www.glaston.net).

#### **SISÄPIIRIHALLINTO**

Glaston noudattaa lakimääräisen sisäpiirisääntelyn lisäksi NASDAQ OMX:n Helsingin Pörssin hyväksymää listayhtiöiden sisäpiiri-ohjetta sekä Finanssivalvonnan määräyksiä ja ohjeita.

Glastonin pysyvään sisäpiiriin kuuluvat lakimääräiset sisäpiiriläiset eli hallitus, toimitusjohtaja ja päävastuullinen tilintarkastaja. Näiden lisäksi pysyviä, ilmoitusvelvollisia sisäpiiriläisiä ovat johtoryhmän jäsenet.

Yrityskohtaiseen ei-julkiseen sisäpiirirekisteriin kuuluu lisäksi osa muusta johtajistosta ja toimihenkilöstöstä toimenkuvansa mukaisesti. Merkittävien projektien valmisteluaiheessa yhtiö pitää myös hankekohtaista sisäpiirirekisteriä. Sisäpiiriläisille annetaan

kirjallinen ilmoitus sisäpiiriin kuulumisesta sekä ohjeet sisäpiiriläisen velvollisuuksista.

Yhtiön sisäpiirirekisteriä ylläpitää konsernin viestintäosasto, joka huolehtii tietojen päivittämisestä. Yhtiön ilmoitusvelvollisten pysyvien sisäpiiriläisten sekä näiden lähipiirin omistustiedot ovat saatavissa Euroclear Oy:n SIRE-järjestelmästä. Tiedot ovat myös Glastonin internet-sivuilla.

#### **TILINTARKASTUS**

Yhtiöllä on yksi tilintarkastaja, jonka tulee olla Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Yhtiökokous valitsee tilintarkastajan tarkastamaan kuluvaan vuoden tilit. Tilintarkastajan tehtävät päättyvät seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päätyessä. Tilintarkastajan tehtävänä on tarkastaa konsernin ja emoyhtiön tilinpäätös ja kirjanpito sekä emoyhtiön hallinto sekä todentaa, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot konsernin toiminnasta ja tuloksesta sekä taloudellisesta asemasta. Yhtiön tilintarkastaja antaa vuositilinpäätöksen yhteydessä osakkeenomistajille lain edellyttämän tilintarkastuskertomuksen ja raportoi säännöllisesti havainnoistaan hallitukselle. Tilintarkastajan on yleisten kelpoisuusedellytysten lisäksi täytettävä tietyt lakimääräiset esteettömyysvaatimukset, jotka ovat takeena riippumattoman ja luotettavan tilintarkastuksen toimittamiselle.

#### **PÄÄPIIRTEET TALOUDELLISEN RAPORTOINTIPROSESSIIN LIITTYVÄSTÄ SISÄISESTÄ VALVONNASTA JA RISKIENHALLINNASTA**

Sisäinen valvonta on olennainen osa yhtiön hallintoa ja johtamista. Sen tavoitteena on osaltaan varmistaa, että konsernin toiminta on tehokasta, tuloksellista ja luotettavaa, ja että lainsäädäntöä ja muita säännöksiä noudatetaan. Konserni on määritellyt sen toiminnan keskeisille alueille konsernin laajuisesti noudatettavat periaatteet, jotka muodostavat perustan sisäiselle valvonnalle.

Konsernin sisäisen valvonnan järjestelmät toimivat sen todentamiseksi, että yhtiön julkistamat taloudelliset raportit antavat olennaisesti oikeat tiedot konsernin taloudellisesta tilasta. Vastuu sisäisen valvonnan järjestämisestä kuuluu hallitukselle ja toimitusjohtajalle. Kullekin hallituksen jäsenelle toimitetaan kuukausittain konsernin taloudellista tilannetta käsittelevä raportti. Konsernin sisäinen valvonta on hajautettu eri konsernitoiminnoille, jotka valvovat vastuullaan olevien hallituksen hyväksymien toimintaohjeiden noudattamista. Konsernin taloudellista johtamista ja toimintojen valvontaa tukevat ja koordinoivat konsernin taloushallinto ja controller-verkosto.

Konsernin taloudellisessa raportointiprosessissa noudatetaan konsernin taloudellista raportointia koskevia toimintaohjeita ja

standardeja. Tilinpäätösstandardien tulkinta ja soveltaminen on keskitetty konsernin taloushallintoon, joka ylläpitää taloudellista raportointia koskevia toimintaohjeita ja standardeja sekä huolehtii niihin liittyvästä sisäisestä tiedottamisesta. Konsernin taloushallinto myös valvoo näiden ohjeiden ja standardien noudattamista. Konsernilla ei ole erillistä sisäisen tarkastuksen organisaatiota. Konsernin taloushallinnon organisaatio seuraa säännöllisesti segmenttien raportointia ja puuttuu raportoinnissa havaituihin poikkeamiin sekä tarvittaessa tekee joko omia tai teettää erillisiä sisäisen tarkastuksen selvityksiä ulkopuolisilla asiantuntijoilla. Raportointi- ja budjetoitiprosessien valvonta perustuu konsernin raportointiperiaatteisiin, joiden määrittämisestä ja keskitetystä ylläpidosta vastaa konsernin taloushallinto. Periaatteita sovelletaan yhdenmukaisesti koko konsernissa ja käytössä on yhdenmukainen konserniraportointijärjestelmä.

#### **RISKIENHALLINTA**

Riskiennhallinta on olennainen osa Glastonin johtamis- ja valvontajärjestelmää. Riskienhallinnan tarkoituksena on varmistaa liiketoiminnan tavoitteisiin ja toimintoihin liittyvien riskien tunnistaminen, hallinta ja seuranta. Riskienhallinnan periaatteet on määritelty yhtiön hallituksen hyväksymässä riskienhallintatoimintaohjeessa ja toimintatapa riskienhallinnan prosessikuvauksessa ja ohjeistuksessa.

Glastonin riskienhallinnan johtavana periaatteena toimii riskienhallintaprosessin jatkuva, systemaattinen ja tarkoituksenmukainen kehittäminen ja toimeenpano, millä pyritään riskien kattavaan tunnistamiseen ja asianmukaiseen hallintaan. Glastonin riskienhallinta keskittyy sekä liiketoiminnan mahdollisuuksiin liittyvien riskien että konsernin tavoitteiden saavuttamista uhkaavien riskien hallintaan muuttuvassa liiketoimintaympäristössä. Yhtiö on jakanut riskit käytännön riskienhallinnan näkökulmasta neljään eri ryhmään: strategiset riskit, operatiiviset riskit, rahoitusriskit sekä vahinkoriskit. Konsernin liiketoiminnasta aiheutuvat omaisuus-, keskeytys- ja vastuuvahinkoriskit on suojattu asianmukaisin vakuutuskein ja rahoitusriskien hallinnasta vastaa konsernin emoyhtiössä rahoitustoiminto.

Glastonin riskienhallintatoimintaohje sisältää konsernin riskienhallintaa koskevat ohjeet. Riskienhallintatoimintaohjeessa määritellään myös riskienhallintaprosessi ja -vastuut. Glastonin riskienhallintaprosessi käsittää seuraavat vaiheet: riskien tunnistaminen, riskien arvioiminen, riskien käsittely, riskeihin liittyvä raportointi ja tiedottaminen, riskienhallinnan toimenpiteiden ja prosessien valvonta, sekä liiketoiminnan jatkuvuuden suunnitteleminen ja

kriisinhallinta. Osana riskienhallintaprosessia merkittävimmistä riskeistä ja niiden mahdollisista vaikutuksista raportoidaan yhtiön johdolle ja hallitukselle säännöllisesti, minkä perusteella johto ja hallitus voivat tehdä päätöksiä riskitasosta, jonka yhtiön liiketoiminta-alueet ovat mahdollisesti valmiita hyväksymään kussakin tilanteessa tai tiettyinä aikana.

Glastonin hallituksen tehtävänä on valvoa riskienhallinnan toteuttamista sekä arvioida riskienhallintaprosessin ja riskienhallinnan riittävyttä ja asianmukaisuutta. Käytännössä riskienhallinta koostuu asianmukaisesti määritellyistä tehtävistä, toimintatavoista ja työvälineistä, jotka on sopeutettu Glastonin segmenttien ja konsernitason johtamisjärjestelmiin. Riskienhallinnasta vastaa jokaisen segmentin ja konsernitason toiminnan johtaja. Riskien tunnistaminen on käytännössä Glastonin jokaisen työntekijän vastuulla.

Konsernin lakiasiantointi huolehtii riskienhallintatoimien ohjeistuksesta, tuesta, valvonnasta ja seurannasta. Lisäksi toiminto konsolidoi segmenttien ja konsernin riskit. Konsernin lakiasiantointi raportoi riskienhallintaan liittyvistä asioista säännöllisesti toimitusjohtajalle ja konsernin johtoryhmälle sekä arvioi yhdessä näiden kanssa tunnistettujen riskien vaikutusten todennäköisyyksien ja hallinnan tason muutoksia.

Lakiasiantointi raportoi myös riskienhallintaprosessien tuloksista vuosittain hallitukselle.

Segmentti- ja konsernitason riskienhallinta liittyy vuosittain toistuvaan koko konsernin riskienhallintaprosessiin. Prosessi voidaan käynnistää myös tarvittaessa kesken toimintavuotta, mikäli tietyllä liiketoiminta-alueella tapahtuu oleellisia strategisia muutoksia, jotka vaativat riskienhallintaprosessin käynnistämistä.

Kunkin segmentin johtoryhmä tunnistaa ja arvioi segmentin riskit sekä määrittelee segmentin riskienhallintatoimenpiteet, joilla saavutetaan hyväksyttävä riskitaso.

Riskienhallintaprosessin avulla tunnistetaan ja arvioidaan riskejä systemaattisesti kussakin liiketoimintasegmentissä sekä konsernitasolla. Lisäksi kullakin tasolla määritellään toimenpiteet, joiden toteuttamisen kautta saavutetaan hyväksyttävä riskitaso. Riskit konsolidoidaan segmenttitasolta konsernitasolle. Kullakin toimintatasolla laaditaan toimenpidesuunnitelmat riskien saattamiseksi hyväksyttävälle tasolle.

Konsernin riskeistä on kerrottu yksityiskohtaisemmin hallituksen toimintakertomuksessa sivulla 11. Konsernin rahoitusriskien hallinta ja organisointi on esitetty tarkemmin konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 3 sivulla 38.

## HALLINNOINTI VUONNA 2009

### VAR SINAINEN YHTIÖKOKOUS

17.3.2009 pidetty Glastonin varsinainen yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen ja myönsi toimitusjohtajalle ja hallituksen jäsenille vastuuvapauden tilikaudelta 2008. Kaikki yhtiökokoukseen liittyvät asiakirjat ovat saatavissa yhtiön internet-sivuilla [www.glaston.net](http://www.glaston.net).

### YLIMÄÄRÄINEN YHTIÖKOKOUS 2009

8.6.2009 pidetty Glastonin ylimääräinen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista ja osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta.

### HALLITUKSEN KOKOONPANO

Vuoden 2009 varsinaisessa yhtiökokouksessa yhtiön hallitukseen valittiin seuraavat henkilöt:

<b>Andreas Tallberg</b>	<b>s. 1963 - hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2007</b>
Koulutus	Kauppätieteiden maisteri
Päätoimi	Oy G.W. Sohlberg Ab, toimitusjohtaja vuodesta 2007
Keskeinen työkokemus	EQT, Senior Partner, 1997–2006; MacAndrews & Forbes International, President, 1992–1995; Amer Group, Director, Business Development, 1987–1991

<b>Christer Sumelius</b>	<b>s. 1946 - hallituksen varapuheenjohtaja, jäsen vuodesta 1995</b>
Koulutus	Diplomiekonomi
Päätoimi	Oy Investsum Ab, hallituksen puheenjohtaja vuodesta 1984
Keskeinen työkokemus	Se-Center Oy, toimitusjohtaja, 1987–2007; Graphex GmbH, johtaja, 1979–1988; Pyramid Advertising Co. Ltd. (Lagos), puheenjohtaja, 1983–1985; Pyramid Paper Products Ltd. (Lagos), toimitusjohtaja, 1982–1984; Pyramid Inks Manufacturing Co. Ltd. (Lagos), johtaja, 1981–1985; Finska Papperbruksföreningen, Finnapp, (Singapore), alue-edustaja, 1980–1981

<b>Klaus Cawén</b>	<b>s. 1957 - hallituksen riippumaton jäsen vuodesta 2004</b>
Koulutus	Oikeustieteen kandidaatti, LL.M.
Päätoimi	KONE Oyj, Yritysjärjestelyt ja strategiset allianssit, Venäjä ja lakiasiat, johtokunnan jäsen vuodesta 1991
Keskeinen työkokemus	KONE Oyj:n johtokunnan jäsen vuodesta 1991; KONE Oyj:n palveluksessa vuodesta 1983

<b>Carl-Johan Rosenbröijer</b>	<b>s. 1964 - hallituksen jäsen vuodesta 1996</b>
Koulutus	Kauppätieteiden tohtori
Päätoimi	Arcada Nylands Svenska Yrkehögskola, yliopettaja vuodesta 2003
Keskeinen työkokemus	Head Consulting Oy, johtava konsultti, 2001–2003; Svenska handelshögskolan, opettaja ja tutkija, 1990–2001; Oulun Yliopisto, opettaja, 2001–2003

<b>Claus von Bonsdorff</b>	<b>s. 1967 - hallituksen riippumaton jäsen vuodesta 2006</b>
Koulutus	Diplomi-insinööri, kauppätieteiden maisteri
Päätoimi	Nokia Siemens Networks, Customer and Market Operations, Strategia, liiketoiminnan kehitys ja markkinointi, johtaja vuodesta 2007
Keskeinen työkokemus	Nokia Siemens Networks vuodesta 2007; Nokia Oyj:n asiantuntija- ja johtotehtävissä 1994–2007

<b>Jan Lång</b>	<b>s. 1957 - hallituksen riippumaton jäsen vuodesta 2008</b>
Koulutus	Kauppätieteiden maisteri
Päätoimi	Ahlstrom Oyj, toimitusjohtaja tammikuusta 2008
Keskeinen työkokemus	Uponor Oyj, toimitusjohtaja, 2003–2008; Huhtamäki Oyj, useita johtotehtäviä, 1982–2003

Mikael Mäkinen toimi hallituksen jäsenenä 17.3.2009 pidettyyn varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka.

Vuonna 2009 Glastonin hallitus piti 18 kokousta, joista 8 puhelimen välityksellä. Hallituksen jäsenten osallistumisprosentti oli 92,7.

#### HALLITUKSEN PALKKIOT

Vuonna 2009 hallituksen puheenjohtajalle maksettiin palkkioita 40 000 euroa, varapuheenjohtajalle 30 000 euroa ja muille jäsenille 20 000 euroa. Lisäksi hallituksen puheenjohtajalle maksettiin kokouspalkkiona 800 euroa ja muille jäsenille 500 euroa niistä hallituksen kokouksista, joihin he osallistuivat. Hallituksen jäsenten matkakulut korvataan yhtiön matkustussäännön mukaisesti. Kukaan hallituksen jäsenistä ei saa yhtiöltä hallitustyöskentelyyn liittymättömiä korvauksia. Hallituksen jäsenille on otettu hallituspalkkioista karttuva vapaaehtoinen eläkevakuutus ja kyseinen vakuutus on katettu. Eläkevakuutus vastaa suuruudeltaan TyEL-eläkettä. Hallitukselle maksetuista palkkioista on kerrottu tarkemmin konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 30.

#### TOIMITUSJOHTAJA

Yhtiön toimitusjohtajana toimi 1.1. - 5.8.2009 Mika Seitovirta. 1.9.2009 toimitusjohtajana aloitti diplomi-insinööri Arto Metsänen (s. 1956). Talusjohtaja Kimmo Lautanen hoiti yhtiön toimitusjohtajan tehtävät ajalla 6.8. - 31.8.2009.

#### TOIMITUSJOHTAJAN PALKKA

Toimitusjohtajan palkka muodostuu kiinteästä kuukausipalkasta, vuosibonusesta sekä pitkän aikavälin palkitsemiseen tarkoitettuun osakepalkkiojärjestelmästä. Vuosibonus määräytyy Glastonin taloudellisen menestymisen pohjalta. Mittareina käytetään konsernin tulosta sekä henkilökohtaisia tavoitteita. Toimitusjohtajan vuosibonusen enimmäismäärä on 50 % vuosipalkasta. Mika Seitovirran rahapalkka

luontaisetuineen oli 800 870 euroa, joka sisältää irtisanomiskorvauksen. Tämän lisäksi hänelle maksettiin tulospalkkiota 33 171 euroa.

Arto Metsäselle maksettu rahapalkka luontaisetuineen vuonna 2009 oli 112 000 euroa. Toimitusjohtajalla on kolmen kuukauden irtisanomisaika. Mikäli yhtiö irtisanoi hänet, hänelle maksetaan lisäksi 12 kuukauden palkkaa vastaava korvaus. Mikäli yhtiön osakkeista yli 50 % siirtyy uudelle omistajalle yritysjärjestelyn yhteydessä, toimitusjohtajalla on oikeus irtisanoa työsopimus 1 kuukauden irtisanomisaikaa noudattaen, jolloin hänelle maksetaan kertaluontoisena erokorvauksena 200 000 euroa. Toimitusjohtajalla on myös erillinen osakepalkkiojärjestely, jonka mukaan hänelle luovutetaan vuoden kuluttua työsuhteen alkamisesta 50 000 Glaston Oyj Abp:n osaketta.

#### TILINTARKASTUS

Yhtiön tilintarkastajaksi valittiin vuoden 2009 varsinaisessa yhtiökokouksessa tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab.

Päävastuullisena tilintarkastajana on toiminut Sixten Nyman, KHT. Yhtiön tytäryhtiöiden tilintarkastajina ovat toimineet pääasiassa KPMG-yhteisöä edustavat tilintarkastusyksiköt kussakin maassa. Vuonna 2009 konsernin tilintarkastuskustannukset olivat yhteensä 635 tuhatta euroa, josta KPMG:n osuus oli 558 tuhatta euroa. KPMG:n tilintarkastuskulut tilikauden 2009 tarkastuksesta olivat 373 tuhatta euroa. Lisäksi KPMG-yhteisöön kuuluvat tilintarkastusyksiköt ovat tarjonneet konserniin kuuluville yhtiöille muuta neuvontaa yhteensä 48 tuhannen euron arvosta.

# KONSERNITILINPÄÄTÖS

## KONSERNIN TASE

tuhatta euroa

		31.12.	
	Liitetieto	2009	2008
<b>Varat</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Liikearvo	13, 14	58 403	66 183
Muut aineettomat hyödykkeet	14	19 671	22 546
Aineelliset hyödykkeet	15	24 673	35 004
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	16	396	892
Myytavissä olevat rahoitusvarat	17	335	321
Lainasaamiset	19	5 935	-
Laskennalliset verosaamiset	12	8 467	7 916
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>		<b>117 880</b>	<b>132 862</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	18	37 398	53 918
Kauden verotettavaan tulokseen perustuvat verosaamiset	12	3 602	4 369
Myynti- ja muut saamiset	19	52 228	83 258
Rahavarat			
Käteisvarat		15 556	11 524
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>		<b>108 784</b>	<b>153 068</b>
<b>Varat yhteensä</b>		<b>226 664</b>	<b>285 930</b>
<b>Oma pääoma ja velat</b>			
<b>Oma pääoma</b>			
Osakepääoma		12 696	12 696
Ylikurssirahasto		25 270	25 270
Muut rahastot		1	-
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		209	177
Omat osakkeet	4	-3 518	-3 487
Käyvän arvon rahasto		46	33
Kertyneet voittovarat ja kurssierot		87 914	98 166
Emoyhteisön omistajille kuuluva osuus tilikauden tuloksesta		-53 590	-9 134
<b>Emoyhteisön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä</b>		<b>69 027</b>	<b>123 721</b>
Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus		323	50
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>69 351</b>	<b>123 771</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Vaihtovelkakirjalaina	22	20 144	-
Pitkäaikaiset korolliset velat	22	4 726	16 440
Pitkäaikaiset korottomat velat	24	262	599
Pitkäaikaiset varaukset	23	3 899	3 388
Laskennalliset verovelat	12	6 613	8 439
Velat etuusperusteisista eläkkeistä ja muista pitkäaikaisista työsuhde-etuuksista	21	3 173	3 991
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>		<b>38 817</b>	<b>32 857</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Lyhytaikaiset korolliset velat	22	54 409	52 995
Lyhytaikaiset varaukset	23	9 798	10 572
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset korottomat velat	24	53 249	63 802
Kauden verotettavaan tulokseen perustuvat verovelat	12	1 040	1 933
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>		<b>118 496</b>	<b>129 302</b>
<b>Velat yhteensä</b>		<b>157 313</b>	<b>162 159</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>		<b>226 664</b>	<b>285 930</b>

# KONSERNIN TULOSLASKELMA

tuhatta euroa

		1.1. - 31.12.	
	Liitetieto	2009	2008
<b>Liikevaihto</b>	5	<b>151 769</b>	<b>270 419</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	8	1 125	444
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		-18 796	4 351
Valmistus omaan käyttöön		-	1 136
Materiaalit	9	-44 566	-86 157
Henkilöstökulut	10	-70 843	-76 888
Liiketoiminnan muut kulut	9	-51 596	-108 234
Osuus yhteis- ja osakkuusyritysten tuloksista	16	-1 536	28
Poistot ja arvonalentumiset	13	-20 851	-11 205
<b>Liikevoitto / -tappio</b>		<b>-55 293</b>	<b>-6 107</b>
Tuotot myytävänä olevista varoista	11,17	-	83
Rahoitustuotot	11	2 230	2 157
Rahoituskulut	11	-4 578	-4 218
Nettorahoituskulut		-2 348	-1 978
<b>Voitto / tappio ennen veroja</b>		<b>-57 641</b>	<b>-8 085</b>
Tuloverot	12	4 002	-1 091
<b>Tilikauden voitto / tappio</b>		<b>-53 639</b>	<b>-9 176</b>
Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus tilikauden tuloksesta		-49	-42
<b>Emoyhteisön omistajille kuuluva osuus tilikauden tuloksesta</b>		<b>-53 590</b>	<b>-9 134</b>
<b>Yhteensä</b>		<b>-53 639</b>	<b>-9 176</b>
<b>Osakekohtainen tulos, euroa, laimentamaton</b>		<b>-0,68</b>	<b>-0,12</b>
<b>Osakekohtainen tulos, euroa, laimennettu</b>		<b>-0,68</b>	<b>-0,12</b>
Emoyhteisön omistajille kuuluva osuus kauden tuloksesta, tuhatta euroa		-53 590	-9 134
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä (1 000 osaketta)		78 522	78 507
<b>Osakekohtainen tulos (EPS), euroa, laimentamaton ja laimennettu</b>		<b>-0,68</b>	<b>-0,12</b>

# KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

tuhatta euroa

	1.1. - 31.12.	
	2009	2008
<b>Tilikauden voitto / tappio</b>	<b>-53 639</b>	<b>-9 176</b>
<b>Muut laajan tuloksen erät</b>		
Kurssierot ulkomaisista yksiköistä	-743	681
Rahavirran suojausten käypien arvojen muutokset, jotka siirretty tulosvaikutteiseksi, tehokas osuus	-	-28
Myytavissä olevien sijoitusten käypien arvojen muutokset	18	17
Muut siirrot	-	11
Muihin laajan tuloksen eriin liittyvä verot	-5	3
<b>Tilikauden muut laajan tuloksen erät yhteensä</b>	<b>-730</b>	<b>683</b>
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>-54 369</b>	<b>-8 493</b>
<b>Jakautuminen:</b>		
Emoyhteisön omistajille	-54 320	-8 506
Määräysvallattomille omistajille	-49	13
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>-54 369</b>	<b>-8 493</b>



# LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

tuhatta euroa

	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Suojaus- rahasto	Käyvän arvon rahasto	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Kertyneet kurssierot	Emoyhteisön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2008</b>	<b>12 696</b>	<b>25 270</b>	<b>269</b>	<b>21</b>	<b>-</b>	<b>-3 933</b>	<b>106 779</b>	<b>-1 228</b>	<b>139 873</b>	<b>37</b>	<b>139 910</b>
Tilikauden laaja tulos yhteensä	-	-	-	-21	33	-	-9 209	691	-8 506	13	-8 493
Muutokset määräysvallattomien omistajien osuudessa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	0
Omien osakkeiden luovutus	-	-	-124	-	-	447	-	-	323	-	323
Suoraan omaan pääomaan kirjattujen erien verovaikutus	-	-	32	-	-	-	-	-	32	-	32
Maksamattomien osinkojen palautus	-	-	-	-	-	-	11	-	11	-	11
Osakeperusteinen kannustinjärjestelmä	-	-	-	-	-	-	-196	-	-196	-	-196
Osakeperusteinen kannustinjärjestelmä, verovaikutus	-	-	-	-	-	-	27	-	27	-	27
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-7 844	-	-7 844	-	-7 844
<b>Oma pääoma 31.12.2008</b>	<b>12 696</b>	<b>25 270</b>	<b>177</b>	<b>-</b>	<b>33</b>	<b>-3 487</b>	<b>89 569</b>	<b>-537</b>	<b>123 721</b>	<b>50</b>	<b>123 771</b>

	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Muut rahastot	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Suojaus- rahasto	Käyvän arvon rahasto	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Kertyneet kurssierot	Emoyhteisön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2009</b>	<b>12 696</b>	<b>25 270</b>	<b>-</b>	<b>177</b>	<b>-</b>	<b>33</b>	<b>-3 487</b>	<b>89 569</b>	<b>-537</b>	<b>123 721</b>	<b>50</b>	<b>123 771</b>
Tilikauden laaja tulos yhteensä	-	-	-	-	-	13	-	-53 590	-743	-54 320	-49	-54 369
Muutokset määräysvallattomien omistajien osuudessa	-	-	-	-	-	-	-	50	-	50	323	372
Muut muutokset omissa osakkeissa	-	-	-	32	-	-	-32	-	-	-	-	-
Maksamattomien osinkojen palautus	-	-	-	-	-	-	-	15	-	15	-	15
Osakeperusteinen kannustinjärjestelmä	-	-	-	-	-	-	-	69	-	69	-	69
Osakeperusteinen kannustinjärjestelmä, verovaikutus	-	-	-	-	-	-	-	-18	-	-18	-	-18
Muut muutokset	-	-	1	-	-	-	-	-1	-	-	-	-
Vaihtovelkakirjalainan oman pääoman osuus	-	-	-	-	-	-	-	3 437	-	3 437	-	3 437
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-	-3 927	-	-3 927	-	-3 927
<b>Oma pääoma 31.12.2009</b>	<b>12 696</b>	<b>25 270</b>	<b>1</b>	<b>209</b>	<b>-</b>	<b>46</b>	<b>-3 518</b>	<b>35 604</b>	<b>-1 280</b>	<b>69 027</b>	<b>323</b>	<b>69 351</b>

## EMOYHTEISÖN JAKOKELPOINEN OMA PÄÄOMA (FAS)

tuhatta euroa

	2009	2008
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto <sup>†</sup>	209	177
Kertyneet voittovarot	55 520	59 279
Omat osakkeet	-3 518	-3 487
Tilikauden voitto / tappio	-4 578	153
<b>Yhteensä</b>	<b>47 633</b>	<b>56 123</b>
Osinko / osake, euroa	0,00	0,05

<sup>†</sup> Sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta ei voida jakaa osinkoa.

# KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

tuhatta euroa

	1.1. - 31.12.	
	2009	2008
<b>Liiketoiminnan rahavirrat</b>		
Emoyhteisön omistajille kuuluva osuus tilikauden tuloksesta	-53 590	-9 134
Oikaisut emoyhteisön omistajille kuuluvaan osuuteen tilikauden tuloksesta <sup>1)</sup>	5 064	16 352
Poistot ja arvonalentumiset	20 851	11 205
Saadut korot	703	966
Maksetut korot	-2 341	-2 469
Saadut osingot	5	9
Muut rahoituserät	-1 957	-375
Maksetut tuloverot	1 466	-9 398
<b>Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta</b>	<b>-29 799</b>	<b>7 156</b>
<b>Käyttöpääoman muutos</b>		
Vaihto-omaisuuden muutos	10 689	-9 801
Lyhytaikaisten saamisten muutos	29 375	5 095
Korottomien lyhytaikaisten velkojen muutos	-11 464	-25 731
<b>Käyttöpääoman muutos yhteensä</b>	<b>28 600</b>	<b>-30 437</b>
<b>Liiketoiminnasta kertyneet rahavirrat</b>	<b>-1 200</b>	<b>-23 282</b>
<b>Investointien rahavirrat</b>		
Liiketoimintojen yhdistäminen vähennettynä hankituilla rahavaroilla	-530	666
Muiden sijoitusten hankinta	-	-4
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-6 450	-14 492
Investoinnit yhteisyrityksiin	-2 000	-
Muut	98	-
Luovutustulot myytävänä olevista varoista	-	170
Luovutustulot aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynnistä	1 390	217
Luovutustulot muista myytävissä olevista sijoituksista	-	17
Luovutustulot myytävissä olevista osakkeista	-	12
<b>Investointeihin käytetyt nettorahavirrat</b>	<b>-7 491</b>	<b>-13 416</b>
<b>Rahavirrat ennen rahoitusta</b>	<b>-8 691</b>	<b>-36 697</b>
<b>Rahoituksen rahavirrat</b>		
Pitkäaikaisten lainojen nostot	23 750	17 532
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-11 857	-
Pitkäaikaisten lainasaamisten vähennys (+), lisäys (-)	-	279
Lyhytaikaisten lainojen nostot	142 418	395 142
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-139 259	-367 286
Maksetut osingot	-3 923	-7 836
Muut erät	1 220	14
<b>Rahoitukseen käytetyt nettorahavirrat</b>	<b>12 349</b>	<b>37 845</b>
<b>Valuuttakurssien muutoksen vaikutus</b>	<b>375</b>	<b>-1 034</b>
<b>Rahavarojen nettolisäys / -vähennys</b>	<b>4 033</b>	<b>114</b>
Rahavarat 31.12.	15 556	11 524
Rahavarat 1.1.	11 524	11 410
<b>Rahavarojen nettolisäys / -vähennys</b>	<b>4 033</b>	<b>114</b>

<sup>1)</sup> Ei-rahavirtaperusteiset erät emoyhteisön omistajille kuuluvassa osuudessa raportointikauden tuloksesta (esim. pitkäaikaisten varojen myyntivoitot ja -tappiot).

Rahavirtalaskelman erät eivät ole suoraan johdettavissa taseesta.

# KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMAN LIITETIEDOT

tuhatta euroa

	1.1. - 31.12.	
	2009	2008
<b><u>Liiketoimintojen yhdistäminen</u></b>		
Ostettujen liiketoimintojen hankintameno	-	199
Velkana oleva osuus hankintahinnasta	-	192
Raportointikaudella maksetut hankintahinnat aikaisemmilta vuosilta	-530	673
<b>Hankinnoista johtuvat rahavirrat vähennettynä hankittujen liiketoimintojen rahavaroilla</b>	<b>-530</b>	<b>666</b>
<b>Hankitut nettovarot</b>		
Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet sekä osakkeet	-	160
Liikearvo	-	39
<b>Hankittujen liiketoimintojen nettovarot yhteensä</b>	<b>-</b>	<b>199</b>
Velkana oleva osuus hankintahinnasta	-	192
Raportointikaudella maksetut hankintahinnat aikaisemmilta vuosilta	-530	673
<b>Hankinnoista johtuvat rahavirrat vähennettynä hankittujen liiketoimintojen rahavaroilla</b>	<b>-530</b>	<b>666</b>

## OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

	2009	2008	2007 oikaistu
Osakekohtainen tulos, jatkuvat liiketoiminnot, euroa	-0,68	-0,12	0,09
Osakekohtainen tulos, lopetetut liiketoiminnot, euroa	-	-	0,05
Osakekohtainen tulos, euroa, laimentamaton ja laimennettu	-0,68	-0,12	0,14
Osinko / osake, euroa <sup>1)</sup>	0,00	0,05	0,10
Osinkosuhte, % <sup>1)</sup>	-	-43,0 %	73,2 %
Efektiiivinen osinkotuotto / osake, % <sup>1)</sup>	-	5,5 %	3,6 %
Emoyhteisön omistajille kuuluva osakekohtainen oma pääoma, euroa	0,88	1,58	1,78
Hinta / osakekohtainen tulos (P/E)	-1,6	-7,8	20,3
Hinta / emoyhteisön omistajille kuuluva osakekohtainen oma pääoma	1,23	0,58	1,55
Osingonjako, milj. euroa <sup>1)</sup>	0,0	3,9	7,8
Osakkeiden lukumäärä vuoden lopussa	79 350 000	79 350 000	79 350 000
Osakkeiden lukumäärä vuoden lopussa, ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita	78 511 418	78 540 207	78 436 500
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä, ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita	78 522 224	78 507 338	78 682 449
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä vaihtovelkakirjalainan laimennus- vaikutuksella ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita	89 143 077	-	-
<b>Osakkeen hinta ja kaupankäynti</b>			
Osakkeen ylin kurssi, euroa	1,44	3,33	4,53
Osakkeen alin kurssi, euroa	0,92	0,87	2,70
Osakkeen kaupankäyntimäärällä painotettu keskipkurssi, euroa	1,18	2,07	3,84
Osakkeen kurssi vuoden lopussa, euroa	1,08	0,91	2,77
Osakkeen vaihto [1 000] kpl	7 033	3 965	7 993
Osuus keskimääräisestä osakekannasta, %	9,0 %	5,1 %	10,2 %
Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa, milj. euroa	84,8	71,5	217,3

<sup>1)</sup> Osinko vuodelta 2009 on hallituksen ehdotus.

# TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVAT TUNNUSLUVUT

tuhatta euroa

	2009	2008	2007
			oikaistu
<b>Tuloslaskelma ja kannattavuus</b>			
Liikevaihto	151 769	270 419	269 801
Liikevoitto / -tappio	-55 293	-6 107	12 203
% liikevaihdosta	-36,4 %	-2,3 %	4,5 %
Liikevoitto / -tappio, ilman kertaluonteisia eriä	-33 647	6 191	16 766
% liikevaihdosta	-22,2 %	2,3 %	6,2 %
Rahoituskulut (netto)	-2 348	-1 978	-15
Rahoituskulut (netto), % liikevaihdosta	1,5 %	0,7 %	0,0 %
Tulos ennen veroja ja määräysvallattomien omistajien osuutta	-57 641	-8 085	12 188
% liikevaihdosta	-38,0 %	-3,0 %	4,5 %
Tuloverot	4 002	-1 091	-5 202
Tilikauden voitto lopetetuista liiketoiminnoista	-	-	3 784
Emoyhteisön omistajille kuuluva osuus tilikauden tuloksesta	-53 590	-9 134	10 756
% liikevaihdosta	-35,3 %	-3,4 %	4,0 %
Sijoitetun pääoman tuottoprosentti (ROCE)	-32,1 %	-2,3 %	11,3 %
Oman pääoman tuottoprosentti	-55,5 %	-7,0 %	7,7 %
Tutkimus- ja kehityskulut	13 556	14 430	6 265
% liikevaihdosta	8,9 %	5,3 %	2,3 %
Bruttoinvestoinnit	8 452	18 432	34 083
% liikevaihdosta	5,6 %	6,8 %	12,6 %
Tilaukanta, milj. euroa	45,5	62,5	87,0
<b>Tase ja vakavaraisuus</b>			
Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	44 344	57 550	52 080
Liikearvo	58 403	66 183	67 641
Pitkäaikaiset varat yhteensä	117 880	132 862	125 042
Emoyhteisön omistajille kuuluva oma pääoma	69 027	123 721	139 873
Oma pääoma (sis. määräysvallattomien omistajien osuuden)	69 351	123 771	139 910
Velat	157 313	162 159	135 999
Taseen loppusumma	226 664	285 930	275 909
Sijoitettu pääoma	148 629	193 206	161 226
Korolliset nettovelat	63 723	57 911	9 906
Omavaraisuusaste, %	33,1 %	45,8 %	55,5 %
Velkaantumisaste (gearing), %	114,3 %	56,1 %	15,2 %
Nettovelkaantumisaste (net gearing), %	91,9 %	46,8 %	7,1 %
<b>Henkilöstö</b>			
Henkilökunta keskimäärin	1 344	1 519	1 288 <sup>l*</sup>
Henkilökunta kauden lopussa	1 160	1 541	1 435
josta Suomessa	227	440	425

<sup>l\*</sup> Jatkuvat liiketoiminnot

# TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

## OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

### Osakekohtainen tulos (EPS)

$\frac{\text{Emoyhteisön omistajille kuuluva osuus raportointikauden tuloksesta}}{\text{Keskimääräinen osakeantioikaistu osakemäärä}}$

### Laimennettu osakekohtainen tulos

$\frac{\text{Emoyhteisön omistajille kuuluva osuus raportointikauden tuloksesta oikaistuna vaihtovelkakirjalainan tulosvaikutuksella}}{\text{Keskimääräinen osakeantioikaistu osakemäärä oikaistuna vaihtovelkakirjalainen vaikutuksella osakemäärään}}$

### Osinko / osake

$\frac{\text{Raportointikaudelta jaettu osinko}}{\text{Liikkeeseen laskettujen osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden lopussa}}$

### Osinkosuhde

$\frac{\text{Osinko}}{\text{Osake}} \times 100$   
Osakekohtainen tulos

### Efekttiivinen osinkotuotto / osake

$\frac{\text{Osinko}}{\text{Osake}} \times 100$   
Raportointikauden viimeinen pörssikurssi

### Emoyhteisön omistajille kuuluva osakekohtainen oma pääoma

$\frac{\text{Emoyhteisön omistajille kuuluva oma pääoma kauden lopussa}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden lopussa}}$

### Osakkeen hinta keskimäärin

$\frac{\text{Osakkeen vaihto, euroa kauden aikana}}{\text{Osakkeen vaihto, kpl kauden aikana}}$

### Hinta / osakekohtainen tulos (P/E)

$\frac{\text{Raportointikauden viimeinen pörssikurssi}}{\text{Osakekohtainen tulos (EPS)}}$

### Hinta / emoyhteisön omistajille kuuluva osakekohtainen oma pääoma

$\frac{\text{Raportointikauden viimeinen pörssikurssi}}{\text{Emoyhteisön omistajille kuuluva osakekohtainen oma pääoma}}$

### Osakkeiden vaihdon kehitys

Kauden aikana vaihdettujen osakkeiden lukumäärän suhteellinen osuus keskimääräisestä osakemäärästä

### Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa

$\frac{\text{Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa}}{\text{Osakkeiden lukumäärä kauden alkuun}} \times \text{raportointikauden viimeinen pörssikurssi}$

### Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa

Liikkeeseen laskettu osakemäärä - yrityksen hallussa olevat omat osakkeet

## TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVAT TUNNUSLUVUT

### Käyttökate (EBITDA)

Tulos ennen poistoja ja arvonalentumisia, yhteis- ja osakkuusyriyten tulososuudet mukaan luettuina

### Liikevoitto (EBIT)

Tulos poistojen ja arvonalentumisten jälkeen, yhteis- ja osakkuusyriyten tulososuudet mukaan luettuina

### Rahavarat

Muut rahavarat + käteisvarat

### Korolliset nettovelat

Korolliset velat - rahavarat

### Rahoituskulut

Rahoitusvelkojen korkokulut + rahoitusjärjestelyiden palkkiokulut + rahoitusvelkojen valuuttakurssierot

### Omavaraisuusaste, %

$\frac{\text{Oma pääoma (emoyhteisön omistajille kuuluva oma pääoma + määräysvallattomien omistajien osuus)}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}} \times 100$

### Velkaantumisaste (gearing), %

$\frac{\text{Korolliset velat}}{\text{Oma pääoma}} \times 100$

Oma pääoma (emoyhteisön omistajille kuuluva oma pääoma + määräysvallattomien omistajien osuus)

### Nettovelkaantumisaste (net gearing), %

$\frac{\text{Korolliset nettovelat}}{\text{Oma pääoma}} \times 100$

Oma pääoma (emoyhteisön omistajille kuuluva oma pääoma + määräysvallattomien omistajien osuus)

### Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)

$\frac{\text{Tulos ennen veroja + rahoituskulut}}{\text{Oma pääoma + korolliset velat}} \times 100$

Oma pääoma + korolliset velat (raportointikauden alun ja lopun keskiarvo)

### Oman pääoman tuotto (ROE)

$\frac{\text{Raportointikauden voitto / tappio}}{\text{Oma pääoma}} \times 100$

Oma pääoma (emoyhteisön omistajille kuuluva oma pääoma + määräysvallattomien omistajien osuus) (raportointikauden alun ja lopun keskiarvo)

# KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

## LIITETIETO 1

### KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

#### PERUSTIEDOT

Glaston Oyj Abp on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka osakkeet noteerataan NASDAQ OMX Helsinki Oy:n Keskiuurissa yhtiössä. Yhtiön kotipaikka on Hämeenkyrö ja rekisteröity osoite on Vehmaistenkatu 5, 33730 Tampere. Glaston Oyj Abp on Glaston-konsernin emoyhteisö. Emoyhteisön nimi muuttui Kyro Oyj Abp:stä Glaston Oyj Abp:ksi 1.6.2007.

Glaston-konserni on kansainvälinen lasiteknologiayritys. Glaston on lasinjalostuskoneiden globaali markkinajohtaja ja asiakkaidensa One-Stop-Partner, kokonaistoimittaja. Glastonin tuotevalikoima ja palveluverkosto ovat alan laajimmat. Glastonin tunnetut tuotemerkit ovat Bavelloni esikäsitteilykoneissa ja -työkaluissa, Tamglass ja Uniglass turvalasikoneissa sekä Albat+Wirsam lasialan ohjelmitoissa. Glastonin liiketoiminta on jakautunut kolmeen raportoitavaan segmenttiin, jotka ovat Machines, Services ja Software Solutions. Konsernin tukitoiminnot sisältävät pääkonttoritoiminnot.

Glaston Oyj Abp:n hallitus on hyväksynyt 10.2.2010 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaisesti osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös tai tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa.

#### LAATIMISPERUSTA

Glaston-konsernin konsernitilinpäätös on laadittu noudattaen kansainvälisiä tilinpäätösstandardeja (International Financial Reporting Standards, IFRS), jotka sisältävät myös IAS-standardit sekä standardien tulkinnat (SIC ja IFRIC). Kansainväliset tilinpäätösstandardit ovat Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti yhteisössä sovellettaviksi hyväksytyt standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön mukaiset.

Konsernitilinpäätös sisältää Glaston Oyj Abp:n sekä sen tytäryritykset. Emoyhteisön toiminta- ja esittämismäärä on euro, joka on myös konsernitilinpäätöksen esittämismäärä. Muiden konserniyritysten toimintamäärät määräytyvät niiden pääasiallisen toimintaympäristön mukaan.

Konsernitilinpäätös laaditaan kalenterivuodelta, joka on myös emoyhteisön ja konserniyritysten tilikausi.

Konsernitilinpäätös on laadittu käyttäen alkuperäisiä hankintamenoja, ellei laatimisperiaatteissa ole muuta kerrottua.

Konsernitilinpäätöksessä esitettävät luvut on pääosin esitetty tuhansina euroina. Pyöristyeroista johtuen taulukoiden luvut eivät yhteenlaskettuina välttämättä täsmää taulukoiden loppusummiin.

#### UUDET JA UUDISTETUT IAS- JA IFRS-STANDARDIT

Glaston on noudattanut seuraavia uusia tai uudistettuja standardeja ja tulkintoja 1.1.2009 lähtien:

- IAS 23 (uudistettu) Vieraan pääoman menot
- IFRS 8 Toimintasegmentit
- IAS 32:n Rahoitusinstrumentit: esittämistapa ja IAS 1:n tilinpäätöksen esittäminen -standardien muutokset – Lunastusveloitteiset rahoitusinstrumentit ja yhteisön purkautuessa syntyvät velvoitteet
- IAS 39 Rahoitusinstrumentit (muutettu): Kirjaaminen ja arvostaminen – Suojauslaskennan kohteet

- IFRS 7 (muutettu): Rahoitusinstrumentit: Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot
  - IFRIC 9 (muutettu) ja IAS 39 (muutettu): Kytkeyty johdannaiset
- Lisäksi Glaston noudattaa toukokuussa 2008 julkaistua vuosittaista IFRS-standardeihin tehdyt parannukset -standardimuutuskokoelmaa.

IFRS 8 Toimintasegmentit -standardin käyttöönotolla ei ollut merkittäviä vaikutuksia Glastonin esittämään tilinpäätösinformaatioon.

Uudistetun IAS 23 -standardin käyttöönotto muutti 1.1.2009 alkaen Glastonin tilinpäätöksen laatimisperiaatteita siten, että välittömästi ehdot täyttävän omaisuuserän hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta johtuvat vieraan pääoman menot aktivoidaan omaisuuserän hankintameno. Aktivointi koskee lähinnä aineellisia ja aineettomia hyödykkeitä.

Muut vuonna 2009 voimaan tulleet uudet tai uudistetut standardit tai tulkinnat eivät ole merkityksellisiä Glaston-konsernin konsernitilinpäätöksen kannalta.

Glaston noudattaa seuraavia uusia tai uudistettuja standardeja ja tulkintoja 1.1.2010 lähtien:

- IFRS 3 (uudistettu) Liiketoimintojen yhdistäminen
- IAS 27 (muutettu) Konsernitilinpäätös ja erillistilinpäätös.
- IFRS 2 Osakeperusteiset maksut – käteisvaroina maksettavat konsernin osakeperusteiset liiketoimet

Lisäksi Glaston noudattaa huhtikuussa 2009 julkaistua vuosittaista IFRS-standardeihin tehdyt parannukset -standardimuutuskokoelmaa.

Uudistetun IFRS 3 -standardin mukaisesti 1.1.2010 jälkeen tehdyistä liiketoimintojen yhdistämisistä syntyvät kaikki hankintaan liittyvät menot kirjataan tulosvaikutteisesti, eikä niitä aktivoida osana hankintamenoa, kuten aiemmin tehtiin. Lisäksi kaikki hankinnan toteuttamiseksi suoritetut maksut kirjataan hankinta-ajankohdan käypiin arvoihin, ja veloiksi luokitellut ehdolliset maksut arvostetaan myöhemmin käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Jokaisen liiketoiminnan yhdistämisen osalta voidaan erikseen valita, arvostetaanko määräysvallattomien omistajien osuus (vähemmistöosuus) käypään arvoon vai näiden suhteelliseen osuuteen hankinnan kohteen nettovaroihin. Tehdyllä valinnalla on vaikutusta liiketoimintojen yhdistämisestä syntyvän liikearvon suuruuteen.

Muutetun IAS 27 -standardin mukaan määräysvallattomien omistajien (vähemmistön) kanssa toteutettujen liiketoimien vaikutukset kirjataan omaan pääomaan, mikäli määräysvalta ei muutu. Näistä liiketoimista ei synny liikearvoa tai voittoja ja tappioita. Mikäli määräysvalta menetetään, niin mahdollinen jäljelle jäävä omistusosuus arvostetaan käypään arvoon ja syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Lisäksi uudistetun standardin mukaisesti laaja tulos kohdistetaan myös määräysvallattomille omistajille, vaikka määräysvallattomien omistajien osuudesta tulisi negatiivinen.

IFRS-standardien vuosittaisiin muutoksiin sisältyvä IAS 36 Omaisuuserien arvon alentuminen -standardin muutos muuttaa Glastonin liikearvon kohdistamista. Nykyisin liikearvo on kohdistettu toimintasegmenteistä yhdistetyille raportoitaville toimintasegmenteille. Standardin muutoksen mukaan suurin yksikkö, jolle voidaan kohdistaa liikearvoa, on toimintasegmentti ennen toimintasegmenttien yhdistämistä raportoitavaksi toimintasegmentiksi.

Muut vuonna 2010 voimaan tulevat uudet tai uudistetut standardit tai tulkinnat eivät ole merkityksellisiä Glaston-konsernin konsernitilinpäätöksen kannalta.

Glaston noudattaa seuraavia uusia tai uudistettuja standardeja ja tulkintoja 1.1.2011 lähtien:

- IAS 24 (uudistettu) Lähipiiriä koskevat tiedot tilinpäätöksessä
- IAS 32 Rahoitusinstrumentit: esittämistapa (muutettu): Osakeantien, optioiden ja merkintäoikeuksien luokittelu
- IFRIC 14 IAS 19 (muutettu): Etuuspohjaisesta järjestelystä johdettavan omaisuuserän yläraja, vähimmäisrahastointivaatimukset ja näiden välinen yhteys
- IFRIC 19 Rahoitusvelkojen muuttaminen oman pääoman ehtoiseksi instrumenteiksi

IFRIC 19 Rahoitusvelkojen muuttaminen oman pääoman ehtoiseksi instrumenteiksi -standarditulkinnalla voi olla vaikutusta Glastonin tulokseen, mikäli Glastonin vaihtovelkakirjalainaa konvertoidaan omaksi pääomaksi.

Muut vuonna 2011 voimaan tulevat uudet tai uudistetut standardit tai tulkinnat eivät ole merkityksellisiä Glaston-konsernin konsernitilinpäätöksen kannalta.

Glaston noudattaa seuraavia uusia tai uudistettuja standardeja ja tulkintoja 1.1.2013 lähtien:

- IFRS 9 Rahoitusinstrumentit, osa 1

#### KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMINEN

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhteisön ja tytäryritykset. Emoyhteisöllä on tytäryrityksissä omistuksensa perusteella suoraan tai tytäryritystensä kautta yli puolet äänivallasta tai muutoin määräysvalta. Myydyt yritykset ovat mukana konsernitilinpäätöksessä määräysvallan siirtymiseen saakka ja raportointikauden aikana hankitut yritykset siitä lähtien, kun määräysvalta on siirtynyt Glastonille. Keskinäinen osakeomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä.

Yhteisyritykset, joissa konsernilla on määräysvalta yhdessä toisten osapuolten kanssa, on yhdistetty konsernitilinpäätöksen pääomaosuusmenetelmän mukaisesti. Myös konsernin osakkuusyritykset, eli yritykset, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta (omistusosuus yleensä 20 - 50 prosenttia), mutta ei määräysvaltaa, on yhdistetty konsernitilinpäätöksen pääomaosuusmenetelmän mukaisesti. Osuudet yhteis- ja osakkuusyritysten raportointikauden tuloksista on laskettu konsernin omistusosuuden mukaisesti ja esitetty tulosvaikutteisesti omina erinä. Yhteis- ja osakkuusyritysosakkeiden kirjanpitoarvo konsernitilinpäätöksessä on konsernin osuus yhteis- tai osakkuusyrityksen nettovaroista lisättyinä mahdollisella hankinnasta aiheutuneella liikearvolla. Mikäli konsernin osuus yhteis- tai osakkuusyrityksen tappiosta ylittää yhteis- tai osakkuusyrityksen kirjanpitoarvon, yhteis- tai osakkuusyritysosakkeet merkitään taseeseen nolla-arvolla ja tappioiden kirjaaminen lakkaa, ellei konserni ole velvollinen täyttämään sellaisia yhteis- tai osakkuusyrityksen velvoitteita, jotka se on taannut tai joihin se on muuten sitoutunut.

Muut osakkeet, tarkoittaen yrityksiä, joissa konsernin äänivalta on vähemmän kuin 20 prosenttia, on luokiteltu myytävissä oleviksi rahoitusvaroiksi ja esitetty taseessa hankintameno- tai käypään arvoon, ja niiltä saadut osingot on esitetty tulosvaikutteisesti.

Kaikki konserniyritysten väliset liiketapahtumat on eliminoitu.

Määräysvallattomien omistajien osuus (vähemmistöosuus) erotetaan emoyhteisön omistajille kuuluvasta tuloksesta ja esitetään tuloslaskelman ja laajan tuloslaskelman yhteydessä omana eränä. Määräysvallattomien omistajien osuus esitetään omana eränä myös taseessa omassa pääomassa. Mikäli konsernilla on sopimukseen perustuva velvollisuus lunastaa määräysvallattomien omistajien osuus luovuttamalla käteisvaroja, erää käsitellään osana rahoitusvelkoja.

Realisoitumattomat voitot liiketapahtumista konserniyritysten ja osakkuusyritysten tai yhteisyritysten välillä on eliminoitu konsernin omistusosuuden suhteessa. Realisoitumattomat tappiot on eliminoitu vain, mikäli tappio ei ole johtunut omaisuuserän arvon alentumisesta.

#### ULKOMAISET TYTÄRYRITYKSET

Konsernitilinpäätöksissä ulkomaisten tytäryritysten tuloslaskelmat, laajat tuloslaskelmat ja rahavirrat on muunnettu euroiksi käyttäen raportointikauden keskikursseja ja taseet käyttäen raportointikauden päättymispäivän valuuttakursseja.

Kurssierot, joka syntyy tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman ja taseen muuntamisesta eri valuuttakursseilla, kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja se sisältyy omaan pääomaan kertyneisiin kurssieroihin. Myös kurssierot, jotka syntyvät nettosisajoituksista euroalueen ulkopuolisiin ulkomaisiin tytäryrityksiin ja osakkuus- ja yhteisyrityksiin, kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja ne sisältyvät omaan pääomaan kertyneihin kurssieroihin.

Kun tytäryritys tai yhteis- tai osakkuusyritys myydään kokonaan tai osittain, kyseiseen yritykseen liittyvät kertyneet kurssierot siirretään kokonaisuudessaan tai myytyä osuutta vastaavalla määrällä omasta pääomasta tulosvaikutteisiksi samalle kaudelle kuin myynnistä syntyneet luovutusvoitot tai -tappiot.

#### VALUUTTAMÄÄRÄISET ERÄT

Konserniyritykset muuntavat omissa kirjanpidoissaan päivittäiset valuuttamääräiset liiketapahtumat kirjanpitovaluuttakseen tai toimintvaluuttakseen tapahtumapäivän kurssia käyttäen. Tilinpäätöksissä valuuttamääräiset saamiset ja velat arvostetaan käyttäen raportointikauden päättymispäivän valuuttakursseja. Myyntisaamiin liittyvät valuuttakurssierot kirjataan myynnin oikaisuiksi ja ostovelkoihin liittyvät valuuttakurssierot ostojen oikaisuiksi. Rahoitukseen liittyvät valuuttakurssierot kirjataan rahoituksen valuuttakurssieroihin.

#### RAHOITUSVARAT JA -VELAT

Konsernin rahoitusvarat ja -velat on luokiteltu käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi rahoitusvaroiksi ja -veloiksi, lainoiksi ja muiksi saamisiksi, myytävissä oleviksi rahoitusvaroiksi ja jakotettuun hankintameno- arvostetuiksi rahoitusveloiksi.

Rahoitusvaroihin kuuluva erä kirjataan pois taseesta silloin, kun konsernin sopimukseen perustuva oikeus rahoitusvaroihin kuuluvan erän rahavirtoihin lakkaa olemasta voimassa tai rahoitusvaroihin kuuluva erä siirretään toiselle osapuolelle ja siirto täyttää IAS 39:n mukaiset taseesta pois kirjaamisen edellytykset.

Rahoitusvelka tai rahoitusvelan osa kirjataan pois taseesta silloin, kun velka on lakannut olemasta, eli kun sopimuksessa yksilöity velvoite on täytetty tai kumottu tai sen voimassaolo on lakannut.



#### KÄYPÄÄN ARVOON TULOSVAIKUTTEISESTI KIRJATTAVAT JOHDANNAISSOPIMUKSET JA SUOJAUSLASKENTA

Johdannaiset, jotka eivät täytä suojauslaskennan kriteerejä, ovat kaupankäyntitarkoituksessa hankittuja käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ja -velkoja, joiden arvonmuutokset kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti.

Johdannaisoppimukset on kirjattu taseeseen arvostettuina käypiin arvoihinsa. Julkisen kaupankäynnin kohteena olevien johdannaisoppimusten käyvät arvot määritellään käyttäen raportointikauden päättämispäivän markkinahintoja. Kaikki Glastonin johdannaisoppimukset ovat julkisen kaupankäynnin kohteena. Valuuttatermiinien käypä arvo lasketaan arvostamalla termiinisopimus raportointikauden päättämishetkellä termiinikurssiin ja vertaamalla sitä termiinisopimuksen tekohetken termiinikurssiin. Konsernilla ei ollut raportointikauden päättämishetkellä 2009 ja 2008 muita johdannaisoppimuksia kuin valuuttatermiinejä.

Konsernin johdannaisoppimukset suojaavat operatiivisia transaktioita vaikka ne eivät täyttäisikään IAS 39:n mukaisia suojauslaskennan soveltamisen edellytyksiä. Näiden johdannaisten käypien arvojen muutokset kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti. Konserniyritykset suojaavat lähinnä valuuttamääräisiä myyjtejiään ja sitovien saatujen tilausten rahavirtoja, joiden suojausinstrumenteina käytetään joko konsernin rahoitusosaston kanssa tehtyjä valuuttatermiinejä tai suoraan pankkien kanssa tehtyjä valuuttajohdannaisia. Suojaustapahtumien vaikutukset kirjataan tulosvaikutteisesti myynnin oikaisueriin.

Mikäli suojauslaskennan edellytykset täyttyvät, noudatetaan valuuttajohdannaisten osalta IAS 39:n mukaista rahavirran suojauslaskentaa. Tällöin näiden johdannaisoppimusten käypien arvojen muutokset kirjataan laajan tuloksen eriin verovaikutuksella vähennettynä ja ne esitetään omassa pääomassa suojausrahastossa siltä osin, kuin suojaus on tehokas. Suojauksen tehoton osuus kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti myynnin oikaisueriin. Muihin laajan tuloksen eriin kirjattu kumulatiivinen voitto tai tappio johdannaisista siirretään omasta pääomasta tulosvaikutteiseksi samanaikaisesti kuin suojattava erä kirjataan tulosvaikutteisesti. Raportointikaudella 2009 sekä raportointikauden 2008 päättyessä suojauslaskenta ei ollut käytössä.

Käyvän arvon muutokset niistä valuuttajohdannaisista, joilla suojataan nettosijoitusta ulkomaiseen yksikköön, kirjataan muihin laajan tuloksen eriin verovaikutuksella vähennettynä ja esitetään omassa pääomassa kertyneissä kurssieroissa, mikäli suojaus on tehokas. Suojauksen tehoton osuus kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti. Konsernilla ei ollut ulkomaisten yksikköjen nettosijoitusten suojauksia vuosina 2009 ja 2008.

Johdannaisinstrumentit sisältyvät taseen lyhytaikaisiin varoihin tai velkoihin. Johdannaisten myynnit ja ostot kirjataan kaupantekopäivän perusteella.

MUUT KÄYPÄÄN ARVOON TULOSVAIKUTTEISESTI KIRJATTAVAT VARAT JA VELAT  
Muut käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat varat ja velat sisältävät lähinnä konsernin lyhytaikaisia sijoituksia, jotka ovat kaupankäyntitarkoituksessa hankittuja varoja, eli jotka on hankittu tai syntyneet pääasiallisena tarkoituksena myydä ne lyhyen ajan kuluessa. Muut käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat varat ja velat sisältyvät taseen lyhytaikaisiin varoihin tai velkoihin.

Muiden käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien varojen ja -velkojen käypien arvojen arvioidaan vastaavan niiden kirjanpitoarvoja niiden lyhyen maturiteetin vuoksi. Muiden käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien varojen ja -velkojen myynnit ja ostot kirjataan kaupantekopäivän perusteella.

#### LAINAT JA MUUT SAAMISET

Lainat ja muut saamiset ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia rahoitusvaroja. Lainat ja muut saamiset syntyvät, kun velalliselle luovutetaan rahaa, tavaroita tai palveluja. Lainoja ja saamia ei noteerata toimivilla markkinoilla, ja niihin liittyvät maksut ovat kiinteitä tai määritettävissä. Lainat ja saamiset arvostetaan jakotettuun hankintamenuon.

Lainoihin ja muihin saamiin on luokiteltu lainasaamiset, myyntisaamiset, muut saamiset ja rahavarat.

Lainat ja muut saamiset sisältyvät lyhyt- tai pitkäaikaisiin rahoitusvaroihin eräänymisensä mukaisesti. Yli vuoden päästä erääntyvät laina- ja myyntisaamiset on diskontattu, ja ajan kulumisen perusteella kirjattu korko on kirjattu tulosvaikutteisesti rahoituseriin korkotuotoksi.

Myyntisaamiset esitetään taseessa alkuperäisen laskutetun määrän mukaisesti vähennettynä diskontatun koron osuudella sekä epävarmoilla saamisilla. Arvio epävarmoista saamisista perustuu raportointihetkellä avoinna olevien myyntisaamisten tarkasteluun. Arvon alentumiseen viittaavina seikkoina pidetään mm. maksun laiminlyöntiä tai viivästymistä. Myyntisaamisten arvonalentumistappio kirjataan erilliselle myyntisaamisten vähennystilille, ja tappio kirjataan tulosvaikutteisesti liiketoiminnan muihin kuluihin. Mikäli myyntisaamisen menetys on lopullinen, myyntisaaminen kirjataan pois taseesta myyntisaamisten vähennystililtä. Mikäli saamisesta, josta on kirjattu arvonalentumistappio, saadaan myöhemmin suoritus, kirjataan saatu suoritus tulosvaikutteisesti vähentämään liiketoiminnan muita kuluja.

#### MYTÄVISSÄ OLEVAT RAHOITUSVARAT

Myytäviissä olevat rahoitusvarat ovat johdannaisvaroihin, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin varoihin tai lainoihin tai muihin saamiin kuulumattomia rahoitusvaroja.

Glaston on luokitellut muut osakkeet kuin osakkuus- tai yhteisyritys-osakkeet myytävissä oleviksi rahoitusvaroiksi. Lisäksi myytävissä olevat rahoitusvarat sisältävät muita pitkäaikaisia sijoituksia kuin osakkeita.

Myytäviissä olevien rahoitusvarojen realisoitumattomat käyvän arvon muutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin verovaikutuksella vähennettynä ja ne sisältyvät omaan pääomaan käyvän arvon rahastoon myyntihetken saakka, jolloin ne siirretään omasta pääomasta tulosvaikutteiseksi.

Noteeratut sijoitukset arvostetaan raportointikauden päättämispäivän markkinahintaan. Sijoitukset, joiden käypää arvoa ei voida määrittellä luotettavasti, kuten esimerkiksi noteeraamattomat osakkeet ja muut sijoitukset, esitetään hankintahintaan tai sitä alempan arvoon, mikäli sijoituksesta on kirjattu arvonalentuminen. Myytävissä olevien rahoitusvarojen arvonalentumistappiot kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti rahoituseriin.

Sijoitusten myynnit ja ostot kirjataan kaupantekopäivän perusteella. Myytävissä olevat rahoitusvarat sisältyvät taseen pitkäaikaisiin varoihin.

## RAHAVARAT

Rahavarat sisältävät käteisvarat sekä muut rahavarat. Muut rahavarat koostuvat erittäin likvideistä sijoituksista, joiden jäljellä oleva maturiteetti hankintahetkellä on alle kolme kuukautta. Käytössä olevat pankkitilien luottolimiitit sisältyvät taseen lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin.

**JAKSOTETTUUN HANKINTAMENON ARVOSTETUT RAHOITUSVELAT**  
Rahoitusvelat kirjataan velan nostohetkellä saadun vastikkeen määrään perustuvaan käypään arvoon. Myöhemmin rahoitusvelat esitetään jaksotettuun hankintamenuon käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Rahoitusvelkoihin liittyvät transaktiomenot sisällytetään alkuperäiseen hankintamenuon.

Jaksotettuun hankintamenuon arvostettuihin rahoitusvelkoihin on luokiteltu vaihtovelkakirjalaina, eläkelainat, lainat rahoituslaitoksilta, rahoitusleasingvelat, yritystodistusvelat, ostovelat, muut korottomat velat sekä saadut ennakot. Jaksotettuun hankintamenuon arvostetut rahoitusvelat on esitetty eräänymisensä mukaisesti joko pitkä- tai lyhytaikaisissa veloissa. Myös vaihtovelkakirjalainan velaksi kirjattu osuus arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon.

Korkokulut kirjataan pääsääntöisesti tulosvaikutteisesti suoriteperusteisesti kullekin tilikaudelle. Uudistetun IAS 23 Vieraan pääoman menot -standardin käyttöönotto muutti kuitenkin 1.1.2009 alkaen Glastonin tilinpäätöksen laatimisperiaatteita siten, että välittömästi ehdot täyttävän omaisuuserän hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta johtuvat vieraan pääoman menot aktivoidaan omaisuuserän hankintamenuon. Aktivoinen koskee lähinnä aineellisia ja aineettomia hyödykkeitä.

Glaston laskee liikkeeseen kesäkuussa 2009 vaihtovelkakirjalainan. Vaihtovelkakirjalaina on luokiteltu ja kirjattu osittain omana pääomana ja osittain rahoitusvelkana IAS 32 Rahoitusinstrumentit: esittämistapa -standardin mukaisesti. Vaihtovelkakirjalainan käypä arvo on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 25. Vaikka vaihtovelkakirjalaina on noteerattu, sillä ei tehty kauppaa vuonna 2009, joten noteerausta ei ole voitu käyttää lainan käypänä arvona. Käypä arvo on määritelty käyttäen lainan annin yhteydessä käytettyä hinnoittelumallia.

## TULOUTUSPERIAATE

Liikevaihto sisältää myytyjen tuotteiden ja toimitettujen palveluiden kokonaislaskutusarvon, josta on vähennetty diskontatun koron osuus sekä oikaisuerinä myynnin välilliset verot ja käteisalennukset. Myyntisaamisten kurssierot kirjataan myynnin oikaisuuriin.

Myyntituotot tavaroiden myynnistä tuloutetaan sillä hetkellä, kun omistukseen liittyvät merkittävät riskit ja tuotot siirtyvät ostajalle. Yleensä tämä tapahtuu tavarantoimituksen hetkellä toimitusehdon mukaisesti. Myyntituotot palveluiden tuottamisesta ja korjaustöistä tuloutetaan, kun palvelu on suoritettu tai kun työ on tehty.

Asiakaskohtaisesti räätälöidyt lasinjalostuskonetoimitukset tuloutetaan milestone-menetelmällä siten, että lasinjalostuskone tuloutetaan, kun konetoimitus lähtee valmistavalta tehtaalta ja koneen asennusosuus, kun konetoimitus on otettu asiakkaalla tuotantokäyttöön. Valmistusaste määritetään kuhunkin projektiin liittyen kauden päättymishetken mennessä suoritetusta työstä aiheutuneiden menojen osuutena hankkeen arvioiduista kokonaismenoista. Menot, jotka liittyvät vielä tulouttamattomaan hankkeeseen,

kirjataan keskeneräisinä pitkäaikaishankkeina vaihto-omaisuuteen.

## ELÄKKEET JA MUUT PITKÄAIKAISET TYÖSUHDE-ETUUDET

Glaston-konsernilla on erilaisia eläkejärjestelyitä kunkin toimintamaan paikallisten olojen ja käytäntöjen mukaisesti. Eläkejärjestelyt luokitellaan joko maksu- tai etuus pohjaisiksi järjestelyiksi. Suoritukset eläkejärjestelyihin perustuvat vakuutusmatemaattisiin laskelmiin.

Suoritukset maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin kirjataan tulosvaikutteisesti sillä raportointikaudella, jota suoritus koskee.

Etuuspohjaisten eläkejärjestelyiden lisäksi Glastonilla on muita pitkäaikaisia työsuhde-etuuksia, kuten etuus pohjaisia erorahajärjestelyitä. Näitä työsuhde-etuuksia käsitellään kuten työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuuksia, ja ne esitetään erillään etuus pohjaisista eläkejärjestelyistä.

Kunkin etuus pohjaisen järjestelyn veloitteet on laskettu erikseen. Etuus pohjaisista järjestelyistä on kirjattu taseeseen velka tai saaminen, joka on syntynyt eläkeveloitteiden nykyarvon ja järjestelyyn kuuluvien varojen käyvän arvon erotuksena.

Etuuspohjaisten järjestelyiden velat on laskettu arvioitujen rahavirtojen nykyarvoina käyttäen diskonttokorkoina sellaisten pitkien valtion velkasitoumusten korkoja, joiden maturiteetit vastaavat eläkeveloitteiden maturiteetteja, tai vastaavia pitkäaikaisia korkoja.

Etuuspohjaisissa järjestelyissä kulut lasketaan käyttäen ennakoituun etuus oikeusyksikköön perustuvaa menetelmää. Menetelmän mukaisesti menot kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi jakamalla kustannus työntekijöiden palvelusajalle.

Glaston kirjaa etuus pohjaisten järjestelyiden vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot käyttäen ns. putkimenetelmää. Putkimenetelmän mukaisesti vakuutusmatemaattisia voittoja ja tappioita ei kirjata, mikäli nettomääräiset kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot eivät ylitä suurempaa seuraavista: 10 prosenttia eläkeveloitteesta tai 10 prosenttia varojen käyvästä arvosta. Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti järjestelyssä mukana olevien henkilöiden keskimääräiselle jäljellä olevalle palvelusajalle siltä osin kuin ne ylittävät kyseisen rajan.

## OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

### OSAKEPERUSTEINEN KANNUSTINJÄRJESTELMÄ

Konsernin osakeperusteinen kannustinjärjestelmä koostuu osakkeina myönnettävästä osasta sekä käteis suorituksesta. Myönnettujen etuuksien osakkeina suoritettava osa arvostetaan myöntämishetken käypään arvoon ja rahana suoritettava osa raportointihetken käypään arvoon tai osakkeiden luovutushetken käypään arvoon.

Kannustinjärjestelmään kuuluvat henkilöt eivät saa luovuttaa saamia osakkeita kahteen vuoteen osakkeiden luovutushetkestä lukien. Tämä sitouttamisjakso on osa järjestelmän ansaintajaksoa.

Kannustinjärjestelmän kuluvaikutus kirjataan ansaintajakson aikana tulosvaikutteisesti. Maksamattomien osakeperusteisten kannustinjärjestelmien käteis suorituksena maksettavat osat kirjataan taseeseen velaksi ja osakkeina suoritettavat osat omaan pääomaan voittovaroihin veroilla vähennettynä. Kannustinjärjestelmän perusteella syntyvät henkilösivukulut on kirjattu siltä osin kuin Glaston on velvollinen niitä maksamaan. Osakeperusteisia kannustinjärjestelmiä on kuvattu konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 29.

#### SYNTEETTISET OPTIOT

Konsernilla oli vuonna 2008 loppuun maksettu kannustinjärjestely, jossa osakkeiden arvonnousuun oikeuttavia oikeuksia (synteettinen optio) oli myönnetty konsernin avainhenkilöille. Järjestely on suoritettu rahana. Järjestelystä aiheutuva kulu kirjattiin tulosvaikutteisesti työsuhte-etuuksista aiheutuviin kuluihin oikeuden syntymisajanjakson aikana.

#### KAUDEN VEROTETTAVAAN TULOKSEEN PERUSTUVAT VEROT JA LASKENNALLISET VEROT

Konsernituloslaskelman tuloverot sisältävät kunkin konserniyrityksen verotettavaan tulokseen perustuvat verot ja edellisten raportointikausien verojen oikaisu, jotka on laskettu paikallisten verosäännösten mukaan, sekä laskennallisten verovelkojen ja -saamisten muutokset.

Muina laajan tuloksen erinä kirjattavien erien verovaikutus kirjataan myös muihin laajan tuloksen eriin.

Laskennallinen verovelka ja -saaminen on laskettu väliaikaisista eroista taseen kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Laskennalliset verosaamiset väliaikaisista eroista ja verotuksellisista tappiosta sisältyvät tilinpäätökseen vain siihen määrään asti kuin veroyksiköille todennäköisesti syntyy verotettavaa tuloa niin, että verosaamiset pystytään hyödyntämään. Verovelkaa ja -saamista laskettaessa on käytetty raportointikauden päättämishetkellä voimassa olevaa tai tulevien vuosien vahvistettua verokantaa.

Väliaikaiset erot muodostuvat pääosin poistoista, etuus pohjaisien järjestelyiden kirjauksesta, hankittujen yritysten nettovarojen arvostamisesta käypään arvoon, myytävissä olevien rahoitusvarojen ja johdannaissopimusten arvostamisesta käypään arvoon, vaihto-omaisuuteen sisältyvän sisäisen katteen eliminoinnista, osakeperusteisista maksuista ja vahvistetuista tappioista.

#### AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Aineeton hyödyke merkitään taseeseen, jos hyödykkeen hankintameno on määriteltävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että hyödykkeestä koituu yritykselle vastaista taloudellista hyötyä. Aineettomat hyödykkeet kirjataan taseeseen alkuperäiseen hankintamenoon ja poistetaan tasapoistoina arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain arvonalentumisen varalta.

Yrityshankintojen yhteydessä kirjatut liikearvosta erotetut aineettomat hyödykkeet kirjataan tytäryrityksen hankintahetkellä käypään arvoon.

Aineettomien hyödykkeiden arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Atk-ohjelmat, patentit, lisenssit, tavaramerkit, tuoteoikeudet	3 - 10 vuotta
Aktivoidut kehittämismenot	5 - 7 vuotta
Muut aineettomat hyödykkeet	5 - 10 vuotta

Tutkimustoiminnan menot kirjataan tulosvaikutteisesti. Kehittämismenot aktivoidaan, jos niiden pohjalta voidaan laatia suunnitelmat uusista tai olennaisesti parannetuista tuotteista, jotka ovat kaupallisesti ja teknisesti käyttökelpoisia, ja konsernilla on riittävät voimavarat kehittämistyön loppuunsaattamiseen ja hyödykkeen käyttä-

miseen tai myymiseen. Hyödykkeestä kirjataan poistot siitä lähtien, kun se on valmis käytettäväksi. Keskenäiset aineettomat hyödykkeet testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Tulosvaikutteisesti kirjattavat tutkimus- ja tuotekehitysmenot sisältyvät tuloslaskelmassa liiketoiminnan kuluihin.

Vieraan pääoman menot aktivoidaan aineettomien hyödykkeiden hankintamenoon, mikäli aineettomat hyödykkeet ovat ehdot täyttäviä omaisuuseriä siten kuin IAS 23 Vieraan pääoman menot -standardissa määritellään. Vuonna 2009 Glastonilla ei ollut ehdot täyttäviä omaisuuseriä, joten vuonna 2009 ei aktivoitu vieraan pääoman menoja.

#### LIIEKARVO

Liikearvo lasketaan osakkeiden hankintahinnan ja hankitun yrityksen nettovarojen käyvän arvon erotuksena hankintahetkellä. Liikearvoa, joka on syntynyt 1.1.2004 jälkeen hankittujen ulkomaisten yritysten hankinnasta, käsitellään hankitun yrityksen omaisuuseränä ja se muunnetaan euroiksi raportointikauden päättämispäivän valuuttakurssilla. Liikearvo, joka on syntynyt ennen 1.1.2004 tehdyistä yritys Hankinnoista, on merkitty tilinpäätökseen hankintahetken valuuttakurssia käyttäen.

Yrityshankinnat, jotka on tehty 1.1.2004 jälkeen, on kirjattu IFRS 3:n (Liiketoimintojen yhdistäminen) mukaisesti. Kauppahintaa on kohdistettu aineettomille hyödykkeille, mikäli nämä aineettomat hyödykkeet ovat täyttäneet IAS 38:n (Aineettomat hyödykkeet) mukaiset aktivointikriteerit. Ennen 1.1.2004 tehtyjen yritys Hankintojen kirjanpito käsitelyä ei ole oikaistu IFRS-säännösten mukaisesti. Uudistettua IFRS 3 -standardia noudatetaan 1.1.2010 jälkeen tehdyissä liiketoimintojen yhdistämisissä.

IFRS 3:n mukaisesti liikearvosta ei tehdä poistoja. Liikearvon kirjanpitoarvo testataan vuosittain arvonalentumistestillä. Testaus tehdään useammin, mikäli on viitteitä siitä, että liikearvon arvo on alentunut. Mahdolliset arvonalentumistappiot kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti.

Glaston organisoi liiketoimintansa uudelleen keväällä 2009 ja määritteli raportoitavat segmentit uuden toimintamallinsa mukaisesti. Liikearvo on kohdistettu segmenteille vastaavasti.

#### AINEELLISET HYÖDYKKEET

Aineelliset hyödykkeet esitetään alkuperäiseen hankintamenoonsa, josta on vähennetty poistot ja arvonalentumiset. Itse valmistettujen hyödykkeiden hankintameno sisältää materiaalit, välittömän työn ja kohdistettavissa olevan osuuden valmistuksen yleismenoista. Mikäli aineellinen hyödyke koostuu useammasta osasta, joiden taloudelliset vaikutusajat poikkeavat toisistaan, käsitellään kukin osa erillisenä hyödykkeenä. Hankittujen tytäryritysten aineelliset hyödykkeet arvostetaan tytäryrityksen hankintahetkellä käypään arvoon.

Poistot on laskettu hyödykkeiden taloudellisen vaikutusajan mukaisina tasapoistoina. Maa-alueista ei tehdä poistoja, koska niillä katsotaan olevan rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika.

Tavallisimmat konsernin laskentaperiaatteiden mukaiset poistoajat ovat:

Rakennukset ja rakennelmat	25 - 40 vuotta
Raskaat koneet	10 - 15 vuotta
Kevyet koneet, laitteet ja kalusto	3 - 5 vuotta

Atk-laitteet	3 - 10 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	5 - 10 vuotta

Aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot sisältyvät liiketoiminnan muihin tuottoihin ja myyntitappiot liiketoiminnan kuluihin.

Säännöllisin määräajoin suoritettavista suurista ja perinpohjaisista tarkastuksista tai kunnossapidosta johtuvat menot käsitellään investointeina ja niiden hankintamenot poistetaan vaikutusaikanaan. Normaalit kunnossapito- ja korjauskustannukset kirjataan tulosvaikutteisesti niiden syntyhetkellä.

Vieraan pääoman menot aktivoidaan aineellisten hyödykkeiden hankintameno, mikäli aineelliset hyödykkeet ovat ehdot täyttäviä omaisuuseriä siten kuin IAS 23 Vieraan pääoman menot -standardissa määritellään. Vuonna 2009 Glastonilla ei ollut tällaisia ehdot täyttäviä omaisuuseriä, joten vuonna 2009 ei aktivoitu vieraan pääoman menoja.

#### **MYYTÄVÄNÄ OLEVAT PITKÄAIKAISET OMAISUUSERÄT JA LOPETETUT LIIKETOIMINNOT**

Pitkäaikaiset omaisuuserät luokitellaan myytävänä oleviksi ja esitetään taseessa omana eränään, mikäli niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiallisesti omaisuuserän myynnistä sen sijaan, että se kertyisi omaisuuserän jatkuvasta käytöstä. Jotta omaisuuserät voidaan luokitella myytävänä oleviksi, niiden on oltava välittömästi myytävissä nykyisessä kunnossaan ja myynnin tulee olla erittäin todennäköinen. Tämän lisäksi on voitava olettaa, että myynti kirjautuu toteutuneeksi vuoden sisällä luokittelusta.

Myytävänä olevaksi luokiteltu omaisuuserä arvostetaan taseessa kirjanpitoarvoon tai sitä alempaan myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon, eikä siitä tehdä poistoja.

IFRS 5:n (Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot) mukaista pitkäaikaisten varojen luokittelua ei sovelleta takautuvasti, mikäli standardin edellyttämiä arvostuksia ja muuta informaatiota ei ole niiltä ajankohdilta, jolloin luokitteluedellytykset ovat täyttyneet.

Lopetettu toiminto on segmentti tai merkittävää maantieteellistä aluetta edustava yksikkö. Sen osalta on olemassa luopumista koskeva koordinoitu suunnitelma. Lopetetun toiminnon tulos esitetään omana eränään konsernin tuloslaskelmassa.

#### **OMAISUUSERIEN ARVON ALENTUMINEN**

Glaston suorittaa vuotuiset liikearvon arvonalentumistestaukset neljänellä vuosineljänneksellä. Muiden hyödykkeiden kirjanpitoarvot tarkistetaan raportointikauden päättymispäivänä tai muulloin, mikäli tapahtumat tai olosuhteet viittaavat siihen, että omaisuuserän kirjanpitoarvo on alentunut. Mikäli viitteitä arvonalentumisesta ilmenee, arvioidaan omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä omaisuuserän käyvän arvon, josta on vähennetty myynnistä aiheutuvat menot, tai sitä korkeamman käyttöarvon perusteella. Arvonalentumistappio kirjataan tulosvaikutteisesti siinä tapauksessa, että omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä on pienempi kuin sen kirjanpitoarvo. Mikäli viimeisimmän arvonalentumistappion kirjaamisen jälkeen on tapahtunut positiivinen muutos kerrytettävästä rahamäärästä tehdyissä arvioissa, peruutetaan

aikaisempina vuosina tehty arvonalentumiskirjaus korkeintaan siihen arvoon asti, joka omaisuuserälle olisi määritetty, mikäli siitä ei olisi aikaisempina vuosina kirjattu arvonalentumistappiota. Liikearvon arvonalentumistappioita ei peruuteta.

Kerrytettävissä olevat rahavirrat on laskettu perusteltavissa olevien oletusten ja ennusteiden pohjalta. Rahavirrat perustuvat viimeisimpiin johdon hyväksymiin suunnitelmiin tai ennusteisiin, kuitenkin korkeintaan viiden vuoden ajalta. Ennustekautta myöhäisemmät rahavirrat arvioidaan ekstrapoloimalla suunnitelmiin perustuvat luvut käyttäen tulevien vuosien osalta tasaista tai pienenevää kasvuvauhtia. Kerrytettävissä olevan rahamäärän diskontauskorkona on käytetty keskimääräistä pääoman kustannusta. Se on määritetty ennen veroja ja sen voidaan katsoa kuvastavan markkinoiden näkemystä tarkasteluhetkellä rahan aika-arvosta ja omaisuuseriin liittyvistä riskeistä.

#### **VAIHTO-OMAISUUS**

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintamenoon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Hankintameno määritellään käyttäen FIFO-menetelmää tai painotettua keskiarvoa. Nettorealisointiarvo on hyödykkeestä tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta vähennettynä arvioiduilla myyntikustannuksilla ja hyödykkeen valmiiksi saattamisesta johtuvilla menoilla.

Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno käsittää raaka-aineista ja välittömistä työsuorituksista johtuvat menot, muut välittömät menot sekä systemaattisesti kohdistetun osuuden valmistuksen muuttuvista ja kiinteistä yleismenoista. Glastonin koneprojektien ei yleensä katsota olevan IAS 23 -standardin mukaisia ehdot täyttäviä omaisuuseriä, joten vieraan pääoman menoja ei normaaleissa konetoimituksissa sisällytetä vaihto-omaisuuden hankintamenoon.

#### **JULKISET AVUSTUKSET**

Julkiset avustukset kirjataan tulosvaikutteisesti samanaikaisesti niiden kulujen kanssa, joita ne on tarkoitettu kattamaan. Julkiset avustukset, jotka on saatu aineellisten hyödykkeiden hankintaan, kirjataan kyseisten hyödykkeiden hankintameno vähennyksiksi.

#### **VUOKRASOPIMUKSET**

Maksut Glaston-konsernin muista vuokrasopimuksista kuin rahoitusleasingosopimuksista kirjataan vuokratuloksi vuokra-ajan kuluessa.

Ne aineellisten hyödykkeiden vuokrasopimukset, joissa Glastonille siirtyä olennainen osa omistukseen liittyvistä riskeistä ja hyödyistä, luokitellaan rahoitusleasingosopimuksiksi. Ne kirjataan taseeseen vuokrasopimuksen alkaessa joko hyödykkeen käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Maksettavat leasingvuokrat jaetaan rahoituskuluksi ja velan lyhennykseksi. Leasingvuokrat vähennettynä rahoituskuluilla on kirjattu korollisiin velkoihin, ja korko-osuus kirjataan tulosvaikutteisesti korkokuluksi vuokratuotuksen aikana.

Rahoitusleasingosopimuksilla rahoitetut aineelliset hyödykkeet poistetaan joko hyödykkeen taloudellisena pitoaikana tai sitä lyhyempänä vuokra-aikana.

Rahoitusleasingosopimuksilla Glaston on vuokrannut tuotannollisissa käytössä olevia kiinteistöjä sekä koneita ja laitteita.

Sellaisiin sopimuksiin, jotka eivät ole juridiselta muodoltaan vuokrasopimuksia, mutta joissa on tosiasiallisesti kyse käyttöoikeuden antamisesta maksua vastaan tiettyyn hyödykkeeseen tietyksi ajanjaksoksi, sovelletaan tulkintaa IFRIC 4 Miten määrittää, sisältääkö järjestely vuokrasopimuksen. Mikäli järjestely tai sen osa tulkitaan vuokrasopimukseksi, käsitellään sitä tai osaa siitä IAS 17 Vuokrasopimukset -standardin mukaisesti joko rahoitusleasingsopimuksena tai muuna vuokrasopimuksena.

#### **VARAUKSET**

Taseeseen merkitään varaus, kun jonkin aikaisemman tapahtuman seurauksena on syntynyt oikeudellinen tai tosiasiallinen olemassa oleva velvoite, ja on todennäköistä, että siitä aiheutuu vastaisia menoja, ja velvoitteen määrä on arvioitavissa luotettavasti.

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan vain silloin, kun siitä on laadittu yksityiskohtainen, asianmukainen suunnitelma ja suunnitelman toimeenpano on aloitettu tai siitä on tiedotettu niille, joihin järjestely vaikuttaa. Varauksena kirjattava määrä vastaa parasta arviota menoista, joita olemassa olevan velvoitteen täyttäminen edellyttää raportointikauden päättymispäivänä. Mikäli rahan aika-arvon vaikutus on olennainen, varaukset diskontataan.

Takuuvaraus kirjataan, kun takuuseen oikeuttava tuote myydään. Takuuvarauksen määrä on arvioitu aiempina tilikausina toteutuneiden takuumenojen perusteella.

#### **SEGMENTTI-INFORMAATIO**

Glaston organisoii liiketoimintansa uudelleen keväällä 2009 ja määritteli raportoitavat segmentit uuden toimintamallinsa mukaisesti.

Glastonin raportoitavat segmentit ovat Machines, Services ja Software Solutions. Raportoivat segmentit noudattavat konsernitilinpäätöksen laatimis- ja arvostusperiaatteita. Segmenttien välisissä liiketoimissa Glaston noudattaa samoja kaupallisia ehtoja kuin liiketoimissaan ulkopuolisten osapuolten kanssa.

Raportoivat segmentit muodostuvat toimintasegmenteistä, jotka on yhdistelty raportoitaviksi segmenteiksi IFRS 8.12 kriteerien mukaisesti. Toimintasegmentit on yhdistelty, kun tuotteiden ja palvelujen luonne on samankaltainen, tuotantoprosessien luonne on samankaltainen, samoin kuin asiakastyppi. Myös tuotteiden jakelussa ja palvelujen tuottamisessa käytettävät menetelmät ovat samanlaiset.

Raportoitavista segmenteistä on kerrottu tarkemmin konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 5.

#### **JOHDON HARKINTAA EDELLYTTÄVÄT ARVIOT JA ARVIOIHIN LIITTYVÄT EPÄVARMUUSTEKIJÄT**

Laadittaessa konsernitilinpäätöstä kansainvälisten tilinpäätösstandardien mukaisesti yrityksen johto joutuu tekemään arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat taseen omaisuus- ja velkamääriin, vastuusitoumusten ja ehdollisten velkojen ja varojen määriin sekä raportointikauden tuottoihin ja kuluihin. Toteumat voivat poiketa näistä arvioista.

Lisäksi konsernin johto käyttää harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa, ja mikäli on mahdollista valita kahden vaihtoehdoisen kirjaustavan välillä, myös kirjaustavan valinnassa.

Johdon harkintaa edellyttäviä arvioita sisältyy omaisuuserien

arvon alentumistestauksiin, yrityshankintojen yhteydessä konserniin tulleiden aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden käypiin arvoihin ja taloudellisiin vaikutusaikoihin, muiden aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvioituihin taloudellisiin vaikutusaikoihin, taseeseen aktivoitujen kehittämismenojen arvioituun vastaiseen taloudelliseen hyötyyn, vaihto-omaisuuden ja myyntisaamisten arvostukseen, laskennallisten verojen kirjaamiseen ja arvostamiseen, arvioon varausten määrästä ja todennäköisyydestä sekä etuusperiaatteen järjestelyiden vakuutusmatemaattisiin oletuksiin.

Johdon harkintaa edellyttävistä arvioista ja arvioihin liittyvistä epävarmuustekijöistä on kerrottu tarkemmin konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 2.

#### **OSINGONJAKO**

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamasta osingosta ei tehdä kirjausta tilinpäätökseen. Osingonjako kirjataan vasta yhtiökokouksen päätöksen perusteella.

#### **OMAT OSAKKEET**

Omien osakkeiden hankinta siihen liittyvine menoineen esitetään oman pääoman vähennyksenä. Omien osakkeiden luovutuksesta saatu voitto tai tappio kirjataan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon verovaikutuksella vähennettynä.

#### **OSAKEKOHTAINEN TULOS**

Osakekohtainen tulos on laskettu jakamalla emoyhteisön omistajille kuuluva osuus raportointikauden tuloksesta raportointikauden aikana ulkona olevien osakkeiden keskimääräisellä painotetulla keskiarvolla, jota laskettaessa on vähennetty konsernin hallussa kulloinkin olevat omat osakkeet.

Laskettaessa laimennettua osakekohtaista tulosta on emoyhteisön omistajille kuuluvaa osuutta raportointikauden tuloksesta oikaistu vaihtovelkakirjalainan tulosvaikutuksella ja ulkona olevien osakkeiden keskimääräistä painotettua keskiarvoa vaihtovelkakirjalainan vaikutuksella osakemäärään.

#### **TILAUSKANTA**

Glastonin tilauskanta sisältää konsernin raportointikauden päätymishetkellä olevat toimittamattomat sitovat tilaukset. Uuskone-tilaukset kirjataan tilauskantaan vasta kun on saatu sekä sitova sopimus että ennakkomaksu tai remburssi.

#### **SAADUT TILAUKSET**

Glastonin saatuihin tilauksiin kirjataan raportointikaudella tilauskantaan kirjatut sitovat toimitussopimukset sekä huoltoliiketoiminnan liikevaihto, mukaan lukien varaosa- ja työkalumyynti. Huoltoliiketoimintaan kuuluvista koneiden päivityksistä kirjataan saatuihin tilauksiin raportointikaudella tilauskantaan kirjatut sitovat toimitussopimukset.

#### **TILINTARKASTUS**

Neljännesvuositiedot ja osavuositarkastukset ovat tilintarkastamattomia.

Glastonin johto arvioi tilinpäätöstä laadittaessa Glastonin kykyä jatkaa toimintaansa. Glastonin johto ei ole tietoinen sellaisista tapahtumista tai olosuhteisiin liittyvistä epävarmuustekijöistä, jotka saattaisivat antaa merkittävää aihetta epäillä Glastonin kykyä jatkaa toimintaansa, huolimatta raportointikauden 2009 merkittävästä tappiosta. Laajojen uudelleenjärjestelytoimien ja niistä syntyvien säästöjen ansiosta Glastonin kannattavuuden ennakoidaan paranevan. Rahoituksen riittävyys on varmistettu loppuvuonna 2009 solmitulla uudella valmiusluottosopimuksella. Mikäli valmiusluoton kovenantit rikkoutuvat, tulee lainanantajien kanssa aloittaa neuvottelut. Nämä neuvottelut voivat johtaa rahoitussopimusten irtisanomiseen.

Merkittävimmät johdon arviot liittyvät omaisuuserien arvonalentumistestauksiin, joissa laskelmien laatiminen edellyttää arvioiden käyttämistä. Arvonalentumistestauksissa johto arvioi omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä olevan rahamäärän, joka on joko käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuville menoilla, tai sitä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvoa laskettaessa tulevaisuuden rahavirrat perustuvat johdon arvioihin, samoin kuin näitä rahavirtoja diskontatessa käytettävät diskonttauskorot. Diskonttauskoron voidaan katsoa kuvastavan arvonalentumistestaushetken näkemystä rahan aika-arvosta ja omaisuuseriin liittyvistä riskeistä. Arvioidut rahavirrat sisältävät oletuksia muun muassa tulevasta hinnoittelusta, tuotantotasoista, kustannuksista sekä markkinoiden kehittymisestä. Arvonalentumistappio kirjataan, mikäli kirjanpitoarvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän. Arvonalentumistestauksiin liittyvät herkkyysanalyysit on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 13.

Liiketoimintojen yhdistämisisä hankittujen yritysten nettovarat arvostetaan käypään arvoon. Yrityshankintojen yhteydessä konserniin tulleiden aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvioiduilla käyville arvoilla ja arvioiduilla taloudellisilla vaikutusajoilla voi suuren yrityskaupan ollessa kyseessä olla merkittävä vaikutus Glastonin tulokseen ja taseeseen.

Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden taloudellinen vaikutusaika perustuu johdon arvioon siitä ajanjaksosta, jolloin kyseisen hyödykkeen odotetaan olevan Glastonin käytettävissä. Hyödykkeen todellinen taloudellinen vaikutusaika voi kuitenkin poiketa alun perin arvioidusta, jolloin joko korjataan hyödykkeestä tehtäviä vuosittaisia poistoja tai kirjataan arvonalentumistappio.

Glaston aktivoi uusien tuotteiden kehittämismenoja taseeseen. Muiden aktivoitumiskriteerien lisäksi johdon on arvioitava kyseisestä kehittämismenosta saatava vastainen taloudellinen hyöty. Mikäli vastaista hyötyä ei ole odotettavissa, on kehittämismeno kirjattava tulosvaikutteisesti kuluksi. Sillä, voidaanko kehittämismeno aktivoida taseeseen vai kirjataanko se välittömästi kuluksi, voi olla merkitystä raportointikauden tuloksen kannalta. Raportointikauden 2009 lopussa Glastonilla oli aktivoituja kehittämismenoja taseessaan 8,1 (10,9) milj. euroa.

Vaihto-omaisuuden sekä myyntisaamisten arvostus edellyttää jossain määrin johdon arviota. Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintamenoon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Netto-realisointiarvo on hyödykkeestä tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta vähennettynä arvioiduilla myyntikustannuksilla ja hyödykkeen valmiiksi saattamisesta johtuvilla menoilla. Netto-realisointiarvoa käytetään alimman tasearvon testaukseen vaihto-omaisuuden yliarvostamisen estämiseksi. Myyntisaamisista kirjataan arvonalentumistappio, mikäli johto arvioi, että saamisen kirjanpitoarvo ei enää vastaa sen käypää arvoa. Arvon alentumiseen viittaavina seikkoina pidetään mm. maksun laiminlyöntiä tai viivästymistä. Vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvo oli raportointikauden päättymispäivänä 37,4 (53,9) milj. euroa ja myyntisaamisten 40,9 (69,1) milj. euroa.

Laskennallisten verojen kirjaaminen ja arvostaminen edellyttää johdolta arvioiden käyttämistä, etenkin silloin, kun kyse on konserniyritysten tappioiden perusteella kirjattusta laskennallisesta verosaamisesta tai muusta väliaikaisesta erosta johtuvasta laskennallisesta verosaamisesta. Laskennalliset verosaamiset väliaikaisista eroista ja verotuksellisista tappiosta sisältyvät tilinpäätökseen vain siihen määrään asti kuin veroyksikölle todennäköisesti syntyy verotettavaa tuloa niin, että verosaamiset pystytään hyödyntämään. Kaikki verovelat ja -saamiset arvioidaan raportointikauden päättymispäivänä ja mahdollinen erotus kirjataan tulosvaikutteisesti. Glastonilla oli raportointikauden päättymispäivänä laskennallisia verosaamisia 8,5 (7,9) milj. euroa ja laskennallisia verovelkoja 6,6 (8,4) milj. euroa.

Mikäli johto on arvioinut, että jonkin aikaisemman tapahtuman seurauksena on syntynyt oikeudellinen tai tosiasiallinen olemassa oleva velvoite, ja että on todennäköistä, että velvoitteesta aiheutuu Glastonille vastaisia menoja, on johto arvioinut velvoitteesta kirjattavan varauksen määrän. Varauksen määrä on johdon paras arvio menosta, jota veloitteen täyttäminen Glastonilta edellyttää raportointikauden päättymispäivänä. Merkittävimmät varaukset raportointikauden päättymispäivänä olivat takuuvaraus, yhteensä 4,9 (3,6) milj. euroa sekä varaus uudelleenjärjestelyjä varten, 8,1 (5,9) milj. euroa. Johdon arvio takuuvarauksen määrästä perustuu aikaisempaan kokemukseen, ja johdon arvio uudelleenjärjestelyvarauksesta perustuu uudelleenjärjestelyä koskevaan suunnitelmaan, jossa on määritelty muun muassa toimipaikat ja henkilöt, joita uudelleenjärjestely koskee. Mikäli mahdollista, käytetään apuna ulkopuolisia asiantuntijoita varauksen arvon määrittämisessä. Mikäli johto on arvioinut, että on epätodennäköistä, että Glastonille on syntynyt velvoite, esitetään ehdollinen velka konsernitilinpäätöksen liitetiedossa.

Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen sekä muiden pitkäaikaisten etuuspohjaisten työsuhte-etuuksien laskenta edellyttää tiettyjen oletusten valitsemista, joita vakuutusmatemaatikot käyttävät laskiessaan etuuspohjaisista järjestelyistä aiheutuvia vastuita. Oletuksia

ovat muun muassa järjestelyihin liittyvien varojen ja velkojen arvostamisessa käytetyt diskonttauskorot sekä muut vakuutusmatemaattiset oletukset, kuten palkkatason nousuoletus ja odotettavissa oleva elinikä. Todelliset tulokset, jotka poikkeavat alkuperäisistä arvioista ja oletuksista, kirjataan etuus pohjaisten järjestelyiden osalta vakuutusmatemaattisina voittoina ja tappioina ns. putkimennettelyä käyttäen tulosvaikutteisesti jakotettuna järjestelyssä mukana olevien henkilöiden keskimääräiselle jäljellä olevalle palvelusajalle. Näin ollen vakuutusmatemaattisista voitoista ja tappioista ei synny merkittävää vuotuista tulosvaikutusta. Merkittävin näistä etuus pohjaisista järjestelyistä on Italian tytäryrityksen etuus pohjainen erorahajärjestely, josta syntyneen velan kirjanpitoarvo oli raportointikauden päättymispäivänä 3,0 (3,8) milj. euroa.

Glaston myi vuonna 2007 Energialiiketoimintansa. Osa kauppahinnasta perustuu johdon arvioon myydyin liiketoiminnan tulevaisuudessa saamien päästöoikeuksien määrästä ja niiden käytöstä. Tästä osuudesta kirjattiin vuonna 2007 pitkäaikainen saaminen liiketoiminnan ostajalta. Ostaja lyhentää saamista vuosittain 5 vuoden ajan alkaen vuodesta 2009. Saaminen arvostettiin vuoden 2007 tilinpäätöksessä käypään arvoon, joka perustui päästöoikeuksien käypään arvoon raportointikauden päättymishetkellä ja johdon arvioon tulevaisuudessa saatavista päästöoikeusmääristä. Keväällä 2008 kyseiseen saamiseen liittyvien päästöoikeuksien yksikköarvo muutettiin sopimuksella kiinteäksi. Tilinpäätöksessä 2009 johto on arvioinut saatavien päästöoikeuksien määrän.

## LIITETIETO 3 TALOUDELLISTEN RISKIEN HALLINTA

### RAHOITUSRISKIEN HALLINTA JA SEN ORGANISOINTI

Glastonin rahoitusriskien hallinnalla pyritään varmistamaan konsernin rahoitus ottamalla huomioon sekä liiketoiminnan nykyiset ja tulevat tarpeet että rahoituksen kilpailukykyiset kustannukset.

Konsernin rahoitustoiminnot on keskitetty emoyhteisöön, joka vastaa konsernin pankkisuhteista, pitkäaikaisen rahoituksen järjestelyistä, varojen sijoituksesta sekä konsernin sisäisestä rahoituksen allokoinnista eri konserniyritysten likvideettitarpeiden mukaisesti. Rahoitustoiminto vastaa yhdessä konserniyritysten kanssa rahoitukseen liittyvien riskien tunnistamisesta ja tarjoaa konserniyrityksille palveluitaan näiden riskien hallitsemiseksi.

Konsernin rahoitusriskejä hallitaan Glaston Oyj Abp:n hallituksen hyväksymän rahoitustoimintaohjeen mukaisesti. Toimintaohjetta ylläpitää Glaston Oyj Abp:n rahoitustoiminto yhdessä konsernin talousjohtajan kanssa. Rahoitustoiminto on vastuussa toimintaohjeen noudattamisesta sekä siihen liittyvien muutostarpeiden esittämisestä emoyhteisön hallitukselle.

Konsernin rahoitusriskit muodostuvat valuutta-, korko-, luotto-, vastapuoli- ja maksuvalmiusriskeistä. Kansainvälisen liiketoiminnan luonteen mukaisesti konsernilla on valuuttakurssivaihteluista johtuvia riskejä. Korkotason muutosten vaikutukset konsernin tulokseen aiheuttavat korkoriskin. Luotto- ja vastapuoliriski muodostuu pääasiassa asiakkaille annettuun maksuaikaan liittyvästä riskistä. Maksuvalmiusriski on riski siitä, että konsernin neuvotellut luottolimiitit eivät riitä kattamaan liiketoiminnan rahoitustarpeita, tai että uuden rahoituksen hankkiminen niihin tarpeisiin aiheuttaa rahoituskustannusten selkeän nousun.

Myös sijoituksia hallitaan konsernin rahoitustoimintaohjeen mukaisesti. Likvidit varat sijoitetaan riskiä välttäen ja vastapuoliksi hyväksytään vain korkean luottokelpoisuuden omaavat toimijat. Vastapuolet hyväksytetään emoyhteisön hallituksella vuosittain.

### MARKKINARISKIT

#### VALUUTTARISKI

Konserni toimii kansainvälisesti ja tästä syystä altistuu valuuttakurssivaihteluista aiheutuville transaktio- ja translaatoriskeille, joilla voi olla vaikutus sekä konsernin tulokseen että taloudelliseen asemaan. Transaktioriski syntyy myynti- ja ostotoiminnoista syn-

tyvistä valuuttamääräisistä rahavirroista kun taas translaatoriskit syntyvät konsernin ei-euromääräisten tytäryritysten tuloslaskelmiin ja tase-erien muuntamisesta konsernin kotivaluutaksi.

Laskutusvaluuttana käytetään pääasiassa euroa, joka on myös konsernin kotivaluutta. Konsernin merkittävien valuuttakurssiriski aiheutuu euron ja Yhdysvaltain dollarin välisestä kurssivaihtelusta. Dollarin osuus konsernin liikevaihdosta oli vuonna 2009 noin 14 prosenttia. Dollarin osuus on pienentynyt merkittävästi useiden asiakkaiden hyväksyessä euron sopimusvaluutaksi. Euron ja dollarin osuus konsernin laskutuksesta oli vuonna 2009 yhteensä noin 83 prosenttia. Laskutusvaluuttoina käytetään myös muita valuuttoja, kuten Brasilian realia ja Kiinan renminbiä, mutta niiden määrä ei ole merkittävä. Näiden molempien osuus on kuitenkin selkeästi kasvanut vuodesta 2008.

Konsernilla ei ole merkittäviä valuuttamääräisiä lainoja. Ulkomaisten tytäryritysten käyttöpääomaluonteiset luottolimiitit ovat tytäryritysten omassa kotivaluutassa, mutta näiden limiittien käyttö on erittäin vähäistä. Muiden kuin euromääräisten nostettujen luottojen määrä 31.12.2009 oli noin 1,5 (0,5) milj. euroa.

Valuutariskien hallinnan tavoitteena on suojata eri konserniyritysten tulosta valuuttakurssien muutoksilta. Suojaus toteutetaan konsernin rahoitustoimintaohjeen mukaisesti ja konserniyritykset ovat vastuussa oman positionsa raportoinnista. Nettopositiot vaihtelevat suuresti konserniyrityksittäin. Valuuttapositiot pyritään suojaamaan täysin käyttäen pääasiassa valuuttatermiinejä. Nettopositiota suojataan enimmillään 12 kuukauteen asti. Keskimäärin positiota on suojattu 4 - 6 kuukautta eteenpäin. Konsernissa ei ole suojattu nettosijoituksia ulkomaisiin yksiköihin.

Konsernissa ei käytetä IAS 39:n mukaista suojauslaskentaa.

IFRS 7:n mukaista herkkyyssanalyysiä varten on arvioitu mahdollinen +/- 10 prosentin kurssimuutos konsernin merkittävimmässä valuutoissa kaikkien muiden tekijöiden pysyessä muuttumattomina. Herkkyyssanalyysi perustuu raportointikauden päättämispäivän ulkomaan rahan määräisiin varoihin ja velkoihin. Herkkyyssanalyysissä otetaan huomioon myös käytettyjen valuuttajohdannaisten vaikutus, joka netottaa valuuttakurssimuutosten vaikutuksia.

Allaolevassa taulukossa on analysoitu päävaluuttojen vaikutusta konsernin tulokseen ennen veroja. Vain rahoitusinstrumenttien vaikutus on otettu mukaan analyysiin.

milj. euroa	Bruttopositio	Muutos valuuttakurssissa	
		-10 prosenttia	+ 10 prosenttia
USD/EUR	3	-0,1	0,0
BRL/EUR	2	-0,2	0,2
CNY/EUR	-4	0,5	-0,4
GBP/EUR	3	-0,3	0,3
Muut valuutat	3	-	-
	7		



## KORKORISKI

Konsernin tulos muuttuu markkinakorkojen mahdollisesta muutoksesta johtuen. Korkoriskien hallinnassa pyrkimyksenä on taivuttaa korkomuutosten vaikutuksia konsernin tulokseen.

Korkoriskien hallinnan mittarina pidetään emoyhteisön keskimääräistä korollisten rahalaitoslainojen koron uudelleenmäärittämiskautta. Raja-arvot mittarille määrittelee emoyhteisön hallitus. Koron uudelleenmäärittämiskausi oli vuoden 2009 lopussa keskimäärin 20,3 kuukautta, kun se edellisen raportointikauden päättyessä oli 10,4 kuukautta.

Konsernin korolliset nettovelat 31.12.2009 koostuivat pääasiassa nostoista sovitusta valmiusluottolimiiteistä, vuonna 2009 liikkeeseen lasketusta vaihtovelkakirjalainasta sekä konsernin liikkeeseen laskemista yritystodistuksista.

Korkoriskin IFRS 7:n mukaisessa herkkyyssanalyysissä on arvioitu mahdollinen +/-0,5 prosenttiyksikön muutos korkotasoon. Tämän vaikutus konsernin vaihtovelkakoosiin velkoihin 31.12.2009 tilanteen mukaisen velkamäärän osalta on -0,4/+0,2 milj. euroa konsernin tulokseen ennen veroja.

## LUOTTO- JA VASTAPUOLIRISKI

Konserni altistuu luotto- ja vastapuoliriskille toimiessaan markkinoilla, joilla syntyy saamissuhteita vastapuolilta. Näiden vastapuolien maksuvalmius saattaa heiketä, ja tämä voi aiheuttaa muutoksia konsernin tulokseen ja taloudelliseen asemaan. Riskiä hallitaan konsernin luottotoimintaohjeen mukaisesti.

Riskienhallinnan tavoitteen on eliminoida tätä riskiä mahdollisimman paljon huomioiden kuitenkin liiketoiminnan tarvitsema jousto. Riskiä hallitaan yhdessä segmenttien kanssa varmistamalla, että liian suuria luottoriskikeskittymiä ei pääse syntymään, sekä tarvittaessa huolehtimalla saataville riittävät vakuudet. Konserni pienentää luottoriskiään käyttämällä rembursseja ja ostajien antamia pankkitakauksia. Lisäksi pyritään saamaan maksuaikataulut etupainotteisiksi käyttämällä mahdollisimman suuria ennakkomaksuja sekä riskin pienentämiseksi että rahavirran parantamiseksi.

Konsernin myyntisaamisista oli vuoden 2009 lopussa 14,0 (32,5) prosenttia varmistettu erityyppisillä vakuuksilla. Luottoriskin enimmäismäärä on myyntisaamisten kirjanpitoarvo.

Konsernin asiakaskunnan rakenne on hajautunut usealle eri maantieteelliselle alueelle ja asiakassegmentille. Tämä pienentää merkittävästi luottoriskikeskittymiä. Suurimman yksittäisen asiakkaan osuus konsernin saamiskannasta ei ole riskienhallinnan kan-

nalta merkittävä. Merkittävät epäsuotuisat muutokset rakentamisen suhdanteissa saattavat kuitenkin aiheuttaa muutoksia konsernin luottoriskien kehitykselle.

Konsernin likvidit varat sijoitetaan riskiä välttämällä ja vastapuoliksi hyväksytään vain korkean luottokelpoisuuden omaavat toimijat. Sijoituskohteina ovat pääasiassa rahamarkkinatalletukset. Vastapuolet ja niiden limiitit hyväksytetään vuosittain emoyhteisön hallituksella.

## MYNTISAAMISET

Myyntisaamisten luottokelpoisuutta arvioidaan konsernissa yrityksittäin, ja näiden arvioiden pohjalta tehdään päätökset myyntisaamisten arvonalentumistappiokirjauksista konsernin luottotoimintaohjeen mukaisesti.

Myyntisaamiset olivat 31.12.2009 40,9 (69,1) milj. euroa. Tästä arvosta IFRS 7:n mukaisten uudelleen neuvoteltujen saamisten osuus oli 1,9 (3,3) milj. euroa.

Myyntisaamisten ikäjakauma ja myyntisaamisten vähennystilin muutokset on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 19.

## MAKSUVALMIUSRISKI

Maksuvalmiusriski on riski siitä, että konsernin neuvotellut rahoitussopimukset eivät riitä kattamaan liiketoiminnan rahoitustarpeita, tai että uuden rahoituksen hankkiminen näihin tarpeisiin aiheuttaisi rahoituskustannusten selkeän nousun.

Maksuvalmiusriskiä pyritään hallitsemaan tehokkaalla ennakkomaksujen käytöllä, joilla pyritään pienentämään toimintaan sitoutuvaa käyttöpääomaa. Käyttöpääoman hallinta on yleensäkin korostetussa asemassa ja sen kehitystä seurataan tiiviisti. Lyhyen ja pitkän aikavälin kassasuunnittelu on osa tytäryritysten operatiivista toimintaa yhdessä konsernin rahoitustoiminnan kanssa. Maksuvalmiusriskin mittarina käytetään käyttämättä olevaa valmiusluottolimiittiä. Konsernin rahoitustoiminto raportoi konsernin maksuvalmiuslimiittiä kuukausittain konsernin johdolle ja hallitukselle.

Konsernin rahoitus on pääosin hoidettu käyttäen hyväksi komitoiduja valmiusluottolimiittisopimuksia sekä vuonna 2009 liikkeeseen laskettua vaihtovelkakirjalainaa. Valmiusluottolimiittisopimuksista merkittävin on 20.11.2009 solmittu 74,0 milj. euron valmiusluottosopimus. Sopimuksen laina-aika on kaksi vuotta ja sisältää lisäksi yhden vuoden jatko-option osapuolten erillisellä päätöksellä. Vaihtovelkakirjalaina on viisivuotinen ja sitä merkittiin yhteensä 23,8 milj. euroa. Näiden lisäksi yhtiöllä on 50,0 milj. euron suuruinen yritystodistussuohjelma, josta oli 31.12.2009 käytössä noin 3,5 milj. euroa.

## Komitoidut luottolimiitit

milj. euroa	Nostettu määrä	Nostamaton määrä	Yhteensä
Komitoidut luottolimiitit 31.12.2009	42	32	74
Komitoidut luottolimiitit 31.12.2008	29	36	65

### Rahoitusvelkojen erääntymisanalyysi 31.12.2009

tuhatta euroa

Rahoitusvelkojen erääntyminen	Tasearvo	Sopimukselliset rahavirrat	Erääntyminen		
			< 12 kuukautta	1-2 vuotta	> 2 vuotta
Rahoitusvelat					
Vakuudelliset luottolimiitit	41 865	42 823	42 823	-	-
Muut luottolimiitit	10 841	11 175	9 232	470	1 473
Muut korolliset velat	64	71	29	34	8
Vaihtovelkakirjalaina ja yritystodistukset	23 636	35 567	3 500	-	32 067
Rahoitusleasingvelat	2 872	3 765	576	537	2 652
Ostovelat	11 847	11 847	11 847	-	-
Muut velat	2 758	2 758	2 505	54	199
Termiinisopimukset					
tuleva rahavirta	2 694	2 694	2 694	-	-
lähtevä rahavirta	2 694	2 694	2 694	-	-
Takaukset					
omien sitoumusten puolesta	-	560	560	-	-
muiden puolesta	-	82	82	-	-
Yhteisyritysosuuksiin liittyvät investointisitoumukset	-	700	700	-	-

### Rahoitusvelkojen erääntymisanalyysi 31.12.2008

Rahoitusvelkojen erääntyminen	Tasearvo	Sopimukselliset rahavirrat	Erääntyminen		
			< 12 kuukautta	1-2 vuotta	> 2 vuotta
Rahoitusvelat					
Vakuudelliset luottolimiitit	-	-	-	-	-
Muut luottolimiitit	42 660	43 571	42 238	65	1 268
Muut korolliset velat	16 925	17 684	6 368	5 731	5 585
Yritystodistukset	4 965	5 000	5 000	-	-
Rahoitusleasingvelat	4 886	7 237	843	815	5 579
Ostovelat	15 754	15 754	15 754	-	-
Muut velat	6 499	6 499	6 192	108	199
Termiinisopimukset					
tuleva rahavirta	6 033	6 033	6 033	-	-
lähtevä rahavirta	6 159	6 159	6 159	-	-
Takaukset					
omien sitoumusten puolesta	-	772	772	-	-
muiden puolesta	-	133	133	-	-

Vuokravastuiden erääntyminen on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 27.

## PÄÄOMAN HALLINTA

Pääomarakenteen hallinnan tarkoituksena on varmistaa toiminnan jatkuminen häiriöttä ja ylläpitää tarkoituksenmukaista pääomarakennetta. Pääomarakennetta suunniteltaessa pyritään ottamaan huomioon liiketoiminnan nykyiset ja tulevat tarpeet sekä varmistamaan rahoituksen kilpailukykyiset kustannukset.

Ensisijaisena pääomarakenteen mittarina konsernissa käytetään nettovelkaantumisasastetta (net gearing). Aste mitataan korollisten nettovelkojen suhteena konsernin omaan pääomaan. Toisena mittarina pääomarakenteessa käytetään konsernin omavaraisuusastetta, joka lasketaan konsernin oman pääoman ja saaduilla ennakoilla oikaistun taseen loppusumman suhteena. Näiden lisäksi seurataan

jatkuvasti konsernin käyttämättömiä komittoituja luottolimiittejä.

Konsernin vieraan pääomanehtoihin rahoitussopimuksiin liittyy kovenanttiehtoja ja muita sitoumuksia, jotka on sidottu konsernitason tunnuslukuihin. Mikäli kovenanttiehdot eivät täyty, tulee lainantajien kanssa aloittaa neuvottelut. Nämä neuvottelut voivat johtaa rahoitussopimusten irtisanomiseen. Sopimusten ehdot sisältävät myös rajoituksia osingonmaksuun. Näistä rajoituksista seuraa, että osingonjako on ehdollinen Glastonin nettovelkaantumisasasteelle siten, että nettovelkaantumisaste ennen ja jälkeen mahdollisen osingonmaksun ei ylitä 80 prosenttia. Rajoituksia ei sovelleta lain edellyttämiin osingonmaksuihin.

<b>Korolliset nettovelat</b>	<b>31.12.2009</b>	<b>31.12.2008</b>
Pitkäaikaiset korolliset velat	24 870	16 440
Lyhytaikaiset korolliset velat	54 409	52 995
Rahavarat	-15 556	-11 524
<b>Yhteensä</b>	<b>63 723</b>	<b>57 911</b>
<b>Oma pääoma</b>		
Emoyhteisön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	69 027	123 721
Määräysvallattomien omistajien osuus	323	50
<b>Yhteensä</b>	<b>69 351</b>	<b>123 771</b>
Taseen loppusumma	226 664	285 930
Saadut ennakot	-16 851	-15 444
<b>Yhteensä</b>	<b>209 813</b>	<b>270 486</b>
Omavaraisuusaste, %	33,1 %	45,8 %
Nettovelkaantumisaste, %	91,9 %	46,8 %

Konsernin omaan pääomaan ja siten pääomarakenteeseen vaikuttavat vähentävästi jaetut osingot sekä omien osakkeiden hankinnat. Omaa pääomaa voivat lisätä omien osakkeiden luovutukset sekä mahdolliset osakeannit. Hallituksen valtuudet omien osakkeiden hankintaan ja luovutukseen sekä osakeanteihin on kerrottu konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 4. Omaan pääomaan vaikuttavat myös tilikauden tulos sekä muutokset omassa pääomassa esitetyssä käyvän arvon rahastossa sekä kurssieroissa.

## LIITETIETO 4 OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

### OSAKKEET JA ÄÄNIOIKEUS

Glaston Oyj Abp:llä on yksi osakelaji. Osakkeiden lukumäärä on 79 350 000 (yhtiön hallussa olevia omia osakkeita ei ole vähennetty lukumäärästä). Jokaisella osakkeella, joka ei ole yhtiön hallussa, on yksi ääni yhtiökokouksessa. Osakkeiden siirroille ei ole rajoituksia. Sekä vuoden 2009 että vuoden 2008 lopussa Glaston Oyj Abp:n osakepääoma oli 12 696 000 euroa. Osakkeella ei ole nimellisarvoa. Osakkeen kirjanpidollinen vasta-arvo on 0,16 euroa osakkeelta. Glastonin osakkeet rekisteröidään Euroclear Finland Oy:n ylläpitämässä arvo-osuusjärjestelmässä.

Glaston Oyj Abp:n yhtiöjärjestyksen mukaan osakkeenomistaja, jonka osuus yhtiön kaikista osakkeista tai osakkeiden tuottamasta äänimäärästä - joko yksin tai yhdessä toisten osakkeenomistajien kanssa - saavuttaa tai ylittää 33 1/3 prosenttia tai 50 prosenttia, on velvollinen lunastamaan muiden osakkeenomistajien vaatimuksesta näiden osakkeet ja niihin osakeyhtiölain mukaan oikeuttavat arvopaperit siten kuin Glaston Oyj Abp:n yhtiöjärjestyksessä määrätään.

Yhtiöjärjestyksen mukaan osakkeiden lunastushinta on korkeampi seuraavista:

- osakkeen kaupankäyntikurssien painotettu keskiarvo viimeisen kymmenen (10) pörssipäivän aikana NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä ennen sitä päivää, jolloin yhtiö sai lunastusvelvolliselta osakkeenomistajalta ilmoituksen edellä tarkoitetun omistus- tai äänirajan saavuttamisesta tai ylittymisestä tai, sanotun ilmoituksen puuttuessa tai jäädessä määräajassa saapumatta, yhtiön hallitus sai siitä muutoin tiedon;
- se osakkeiden lukumäärällä painotettu keskihinta, jonka lunastusvelvollinen osakkeenomistaja on maksanut hankkimistaan tai muutoin saamistaan osakkeista viimeisten kahdentoista (12) kuukauden aikana ennen edellä a-kohdassa tarkoitettua päivää.

Yhtiöjärjestyksessä tarkoitettu lunastusvelvollisuus ei koske osakkeenomistajaa, joka osoittaa, että lunastusvelvollisuuden aikaansaava omistus- tai ääniraja oli saavutettu tai ylitetty ennen kuin tämä yhtiöjärjestyksen määräys oli rekisteröity kaupparekisterissä.

### KAUPANKÄYNTI GLASTON OYJ ABP:N OSAKKEELLA

Vuonna 2009 Glaston Oyj Abp:n osakkeen ylin hinta oli 1,44 euroa (vuonna 2008 3,33 euroa) ja alin hinta 0,92 (0,87) euroa. Kaupankäyntimäärillä painotettu keskiarvo oli 1,18 (2,07) euroa. Vuoden 2009 lopussa osakkeen hinta oli 1,08 (0,91) euroa. Osakkeen vaihto NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä vuonna 2009 oli yhteensä 7 032 751 (3 965 341) kpl ja euromääräinen vaihto 8,1 (8,3) milj. euroa. Osakkeen vaihto oli 9,0 (5,1) prosenttia keskimääräisestä osakekannasta. Osakekannan markkina-arvo vuoden 2009 lopussa oli noin 84,8 (71,5) milj. euroa.

### ARVOPAPERIMARKKINALAIN 2 LUVUN 9 §:N MUKAISET ILMOITUKSET VUONNA 2009

Glaston Oyj Abp vastaanotti 18.6.2009 arvopaperimarkkinalain 2 luvun 9 pykälän mukaisen ilmoituksen yhtiön omistussuuden muuttumisesta, jonka mukaan 17.6.2009 tehdyn vaihtovelkakirjalainan merkinnän johdosta Keskinäinen Vakuutusyhtiö Varman nykyinen ja mahdollinen tuleva omistussuus Glaston Oyj Abp:ssä

on yhteensä 6 942 277 osaketta. Omistussuus vastaa 7,112 prosenttia Glaston Oyj Abp:n kaikkien osakkeiden ja äänien lukumäärästä, mikäli kaikki vaihtovelkakirjalainan merkitsijät käyttäisivät vaihto-oikeutensa täysimääräisesti.

Varman osuudet osakkeiden ja äänioikeuksien lukumäärästä: suora omistusta: 19 200 Glaston Oyj Abp:n osaketta ja ääntä eli Varman osuus 0,02 prosenttia osakkeiden ja äänioikeuksien lukumäärästä. Varma merkitsi 17.6.2009 9 000 000 eurolla Glaston Oyj Abp:n hallituksen 16.6.2009 liikkeeseen laskemaa vaihtovelkakirjalainaa 2009, jota kaikkiaan merkittiin yhteensä 23 750 000 euron määrällä.

### OSINGOJAKORAJOITUKSET

Glastonin marraskuussa 2009 solmiman valmiusluottosopimuksen ehtoihin sisältyy rajoituksia osingonmaksuun. Näistä rajoituksista seuraa, että osingonjako on ehdollinen Glastonin nettovelkaantumisasasteelle siten, että nettovelkaantumisasaste ennen ja jälkeen mahdollisen osingonmaksun ei ylitä 80 prosenttia. Rajoituksia ei sovelleta lain edellyttämiin osingonmaksuihin.

### HALLITUKSEN VALTUUDET

Glaston Oyj Abp:n 17.3.2009 pidetty vuoden 2009 varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 7 000 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta, jotka voidaan joko pitää yhtiöllä, mitätöidä tai luovuttaa edelleen. Valtuutus on voimassa 18 kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen lisäksi päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja/tai yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta siten, että uusia osakkeita voidaan antaa osakkeenomistajien merkintäoikeudesta poiketen enintään 7 800 000 kappaletta ja yhtiön hallussa olevia omia osakkeita luovuttaa 7 800 000 kappaletta kuitenkin siten, että annettavien ja/tai luovutettavien osakkeiden yhteismäärä on enintään 7 800 000 kappaletta. Jälkimmäinen valtuutus ei kuitenkaan ole voimassa raportointikauden päättymispäivänä.

Glaston Oyj Abp:n 8.6.2009 kokoontunut ylimääräinen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista ja osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta.

Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 25 000 000 osaketta. Mikäli kaikki valtuutuksen nojalla annettavat osakkeet annetaan, annettujen osakkeiden lukumäärä vastaisi noin 24 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista.

Hallitus päättää kaikista osakeannin ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista. Valtuutus koskee sekä uusien osakkeiden antamista että omien osakkeiden luovuttamista. Osakeanti ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antaminen voi tapahtua osakkeenomistajien merkintäoikeudesta poiketen.

Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2010 asti, ja se kumosi varsinaisen yhtiökokouksen 17.3.2009 antaman osakeantivaltuutuksen.

Hallitus päätti 16.6.2009 ylimääräisen yhtiökokouksen antaman valtuutuksen nojalla laskea liikkeeseen vaihtovelkakirjalainan, jonka pääoman määrä on enintään 30 000 000 euroa jaettuna 50 000 euron nimellisarvoisiin juokseviin velkakirjoihin. Laina laskettiin liikkeeseen osakkeenomistajien merkintäoikeudesta poiketen hallituksen valitsemien sijoittajien merkittäväksi. Lainaa merkittiin

yhteensä 23 750 000 eurolla ja hallitus hyväksyi merkinnät 17.6.2009.

#### **VAIHTOVELKAKIRJALAINAN VAIKUTUS OSAKEMÄÄRÄÄN**

Glastonin vaihtovelkakirjalainaa on merkitty ja maksettu 23 750 000 euroa. Vaihtovelkakirjalainalla voidaan merkitä Glastonin osakkeita vaihtohinnalla 1,30 euroa / osake. Mikäli Glas-

tonin vaihtovelkakirjalaina konvertoitaisiin kokonaisuudessaan osakkeiksi, nousisi Glastonin osakemäärä 18 269 231 osakkeella. Osakkeista maksettava hinta merkitään kokonaisuudessaan sijoitettun vapaan oman pääoman rahastoon.

Lainan vaihto aika alkoi 1.8.2009. Lainalla ei merkitty osakkeita vuonna 2009.

<b>Osakemäärä ja omat osakkeet</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
<b>Osakemäärä</b>		
Osakemäärä 31.12.	79 350 000	79 350 000
Konsernin hallussa olevat omat osakkeet 31.12.	-838 582	-809 793
<b>Osakemäärä ilman konsernin hallussa olevia omia osakkeita 31.12.</b>	<b>78 511 418</b>	<b>78 540 207</b>
<b>Keskimääräinen osakemäärä ilman konsernin hallussa olevia omia osakkeita 31.12.</b>	<b>78 522 224</b>	<b>78 507 338</b>
Keskimääräinen osakemäärä vaihtovelkakirjalainan laimennusvaikutuksella ilman konsernin hallussa olevia omia osakkeita 31.12.	89 143 077	78 507 338

#### **Omien osakkeiden ostot ja luovutukset**

Omat osakkeet 1.1., kpl	809 793	913 500
Tilikaudella palautuneet osakkeet, kpl	28 789	-
Tilikaudella luovutetut osakkeet, kpl	-	-103 707
<b>Omat osakkeet 31.12., kpl</b>	<b>838 582</b>	<b>809 793</b>
Omat osakkeet 1.1., tuhatta euroa	3 487	3 933
Tilikaudella palautuneet osakkeet, tuhatta euroa	32	-
Tilikaudella luovutetut osakkeet, tuhatta euroa	-	-447
<b>Omat osakkeet 31.12., tuhatta euroa</b>	<b>3 519</b>	<b>3 487</b>

Glastonin omat osakkeet koostuvat osakepalkkiojärjestelmää varten hankituista osakkeista. Osakkeiden hankinta ja järjestelmän hallinnointi on ulkoistettu ulkopuoliselle palveluntuottajalle. Osakkeet ovat ulkopuolisen omaisuutta, kunnes osakkeet osakepalkkiojärjestelmän puitteissa luovutetaan avainhenkilöille. Menettelyn juridisesta muodosta riippumatta nämä osakkeet on

käsitelty ikään kuin Glaston olisi itse hankkinut omia osakkeitaan. Tilikaudella palautuneet osakkeet ovat osakepalkkiojärjestelmän puitteissa vuonna 2008 luovutettuja osakkeita, jotka ovat palautuneet Glastonille, kun osakepalkkiojärjestelmän ehdot eivät ole täyttyneet.

#### **Osakepalkkiojärjestelmä ja johdon osakkeenomistus**

Glastonin osakepalkkiojärjestelmästä on kerrottu konsernitilinpäätöksen liitetietojen kohdassa 29. Johdon osakkeenomistus on kerrottu liitetietojen kohdassa 30.

#### **Emoyhteisön omistajille kuuluva osakekohtainen oma pääoma**

Emoyhteisön omistajille kuuluva oma pääoma, tuhatta euroa	69 027	123 721
Osakkeiden lukumäärä	78 511 418	78 540 207
<b>Emoyhteisön omistajille kuuluva osakekohtainen oma pääoma, euroa</b>	<b>0,88</b>	<b>1,58</b>

#### **Osinko**

Osinko / osake, euroa	0,00	0,05
-----------------------	------	------

2009 hallituksen ehdotus osingoksi.

### Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2009

<b>Omistaja</b>	<b>Osakkeiden lukumäärä</b>	<b>% osakkeista ja äänistä</b>
1. GWS Trade Oy	13 446 700	16,95 %
2. Oy G.W.Sohlberg Ab	12 819 400	16,16 %
3. Sumelius Birgit	3 642 600	4,59 %
4. Svenska Litteratursällskapet i Finland	2 245 000	2,83 %
5. Investsum Oy	1 820 000	2,29 %
6. Suutarinen Helena Kuolinpesä	1 802 400	2,27 %
7. Von Christierson Charlie	1 600 000	2,02 %
8. Sijoitusrahasto Aktia Capital	1 484 650	1,87 %
9. Sumelius Bjarne Henning	1 374 840	1,73 %
10. Sumelius-Koljonen Barbro	1 206 875	1,52 %
11. Sumelius-Fogelholm Birgitta	1 114 000	1,40 %
12. Erikoissijoitusrahasto EQ Pikkujättiläiset	1 000 000	1,26 %
13. Evli Alexander Management Oy	838 582	1,06 %
14. Sumelius Christer	803 800	1,01 %
15. Huber Karin	800 800	1,01 %
16. Mariatorp Oy	800 000	1,01 %
17. Sumelius Maria	700 000	0,88 %
18. Nordea Pankki Suomi Oyj	679 975	0,86 %
19. Fontell Niilo Armas	640 700	0,81 %
20. Nordea Henkivakuutus Suomi Oy	635 207	0,80 %
20 suurinta yhteensä	49 455 529	62,33 %
Muut omistajat	29 819 271	37,58 %
Yhteistilillä	75 200	0,09 %
<b>Yhteensä</b>	<b>79 350 000</b>	<b>100,00 %</b>
Yhtiön hallussa	-838 582	1,06 %
<b>Yhteensä ilman omia osakkeita</b>	<b>78 511 418</b>	

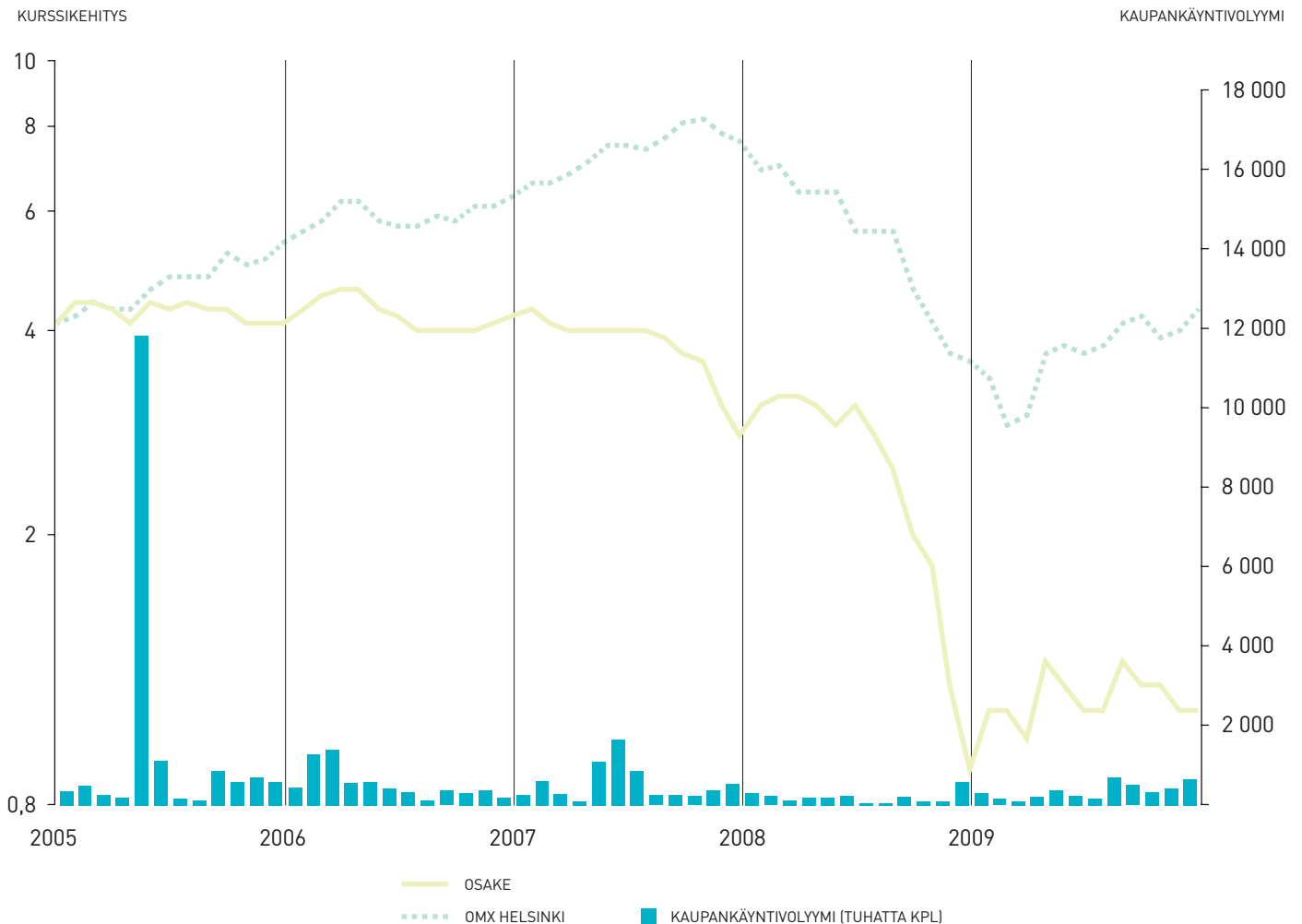
### Osakkeenomistus omistajaryhmittäin 31.12.2009

	<b>Osakkeet kpl</b>	<b>% osakkeista ja äänistä</b>
Yksityiset yritykset	33 058 556	41,7 %
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	2 525 347	3,2 %
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	3 711 275	4,7 %
Kotitaloudet	34 584 294	43,6 %
Ulkomaat	4 432 961	5,6 %
Julkisyhteisöt	242 161	0,3 %
Yhteensä	78 554 594	99,0 %
Hallintarekisteröidyt	720 206	0,9 %
Yhteensä arvo-osuuksina	79 274 800	99,9 %
Yhteistilillä	75 200	0,1 %
<b>Yhteensä</b>	<b>79 350 000</b>	<b>100,0 %</b>

## Osakkeenomistuksen jakautuminen 31.12.2009

Osakkeiden lukumäärä	Osakkeenomistajien lukumäärä	% osakkeenomistajista	Osakkeet kpl	% osakkeista ja äänistä
1 - 100	285	7,0 %	18 730	0,02 %
101 - 1 000	2 143	53,0 %	1 166 607	1,47 %
1 001 - 10 000	1 319	32,6 %	4 187 409	5,28 %
10 001 - 100 000	207	5,1 %	7 080 418	8,92 %
100 001 - 1 000 000	80	2,0 %	24 263 571	30,58 %
Yli 1 000 000	11	0,3 %	42 558 065	53,63 %
Yhteensä	4 045	100,0 %	79 274 800	99,91 %
Yhteistilillä			75 200	0,09 %
<b>Kaikki yhteensä</b>			<b>79 350 000</b>	<b>100,00 %</b>

## Osakkeen kurssikehitys ja kaupankäyntivolyymi



## LIITETIETO 5 SEGMENTTI-INFORMAATIO

tuhatta euroa

Glastonin raportoitavat segmentit ovat Machines, Services ja Software Solutions. Raportoitavat segmentit noudattavat konsernitilinpäätöksen laatimis- ja arvostusperiaatteita. Tilinpäätöksen laatimis- ja arvostusperiaatteet on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetietojen kohdassa 1. Segmenttien välisissä liiketoimissa Glaston noudattaa samoja kaupallisia ehtoja kuin liiketoimissaan ulkopuolisten osapuolten kanssa.

Raportoitavat segmentit muodostuvat toimintasegmenteistä, jotka on yhdistelty raportoitaviksi segmenteiksi IFRS 8.12 kriteerien mukaisesti. Toimintasegmentit on yhdistelty, kun tuotteiden ja palvelujen luonne on samankaltainen, tuotantoprosessien luonne on samankaltainen, samoin kuin asiakastyppi. Myös tuotteiden jakelussa ja palvelujen tuottamisessa käytettävät menetelmät ovat samanlaiset.

Raportoitava Machines-segmentti muodostuu Glastonin lasinjalostuskoneita sekä niihin liittyviä työkaluja valmistavista toimintasegmenteistä. Machines-segmenttiin sisältyvät Tamglass- ja Uniglass-tuotemerkeillä myytävien lasin karkaisu-, taivutus- ja laminoitinkoneiden valmistus ja myynti, Bavelloni-tuotemerkillä

myytävien lasin esikäsitteilykoneiden valmistus ja myynti sekä työkalujen valmistus.

Services-segmenttiin kuuluvat lasinjalostuskoneiden huolto- ja palvelutoiminta, varaosa- ja työkalumyynti sekä palvelutoimintana suoritettu Akaan lasinjalostustehtaan operointi asiakkaan lukuun.

Software Solutions -segmentin tuotetarjonta kattaa Albat+Wirsam -tuotemerkillä myytävät toiminnanohjausjärjestelmät lasiteollisuudelle, ohjelmistot ikkuna- ja ovilasivalmistajien tarpeisiin sekä ohjelmistot lasinjalostajien integroiduille linjaratkaisuille.

Raportoitaville segmenteille kohdistamaton liikeulos sisältää konsernin pääkonttoritoiminnot sekä vuodelta 2009 myös segmenteille kohdistamattoman osuuden yhteisyrityksen tuloksesta.

Glastonin ylin operatiivinen päätöksentekijä on Glaston Oyj Abp:n toimitusjohtaja, tukeaan konsernin johtoryhmä. Segmenteistä raportoidaan ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle segmentin tuotot (liikevaihto), liikeulos, saadut tilaukset ja tilauskanta sekä operatiivinen nettokäyttöpääoma. Operatiivinen nettokäyttöpääoma sisältää ulkopuoliset myyntisaamiset, vaihto-omaisuuden, ostovelat konsernin ulkopuolisille tahoille sekä saadut ennakkomaksut.

Raportoitavat segmentit 2009	Machines	Services	Software Solutions	Kohdistamaton ja eliminoinnit	Yhteensä
Ulkoinen liikevaihto	81 657	46 192	23 929	-9	151 769
Konsernin sisäinen liikevaihto	552	1 865	1	-2 417	-
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>82 209</b>	<b>48 057</b>	<b>23 930</b>	<b>-2 426</b>	<b>151 769</b>
<b>Segmentin liikeulos ilman kertaluonteisia eriä</b>	<b>-22 901</b>	<b>-1 907</b>	<b>417</b>	<b>-9 256</b>	<b>-33 647</b>
Liikeulos sisältää yhteis- ja osakkuusyritysten tulososuuksia	-	-	3	-1 539	-1 536
Kertaluonteiset erät	-15 935	-2 757	-1 729	-1 225	-21 646
<b>Liikevoitto /- tappio kertaluonteisten erien jälkeen</b>	<b>-38 836</b>	<b>-4 664</b>	<b>-1 312</b>	<b>-10 481</b>	<b>-55 293</b>
Rahoituserät					-2 348
Tuloverot					4 002
<b>Raportointikauden tulos</b>					<b>-53 639</b>
Segmenttivarat	53 521	18 432	6 541	227	78 721
Muut varat					147 943
<b>Kokonaisvarat</b>					<b>226 664</b>
Segmenttivelat	23 618	4 141	703	235	28 697
Muut velat					128 616
<b>Kokonaisvelat</b>					<b>157 313</b>
<b>Operatiivinen nettokäyttöpääoma</b>	<b>29 903</b>	<b>14 290</b>	<b>5 838</b>	<b>-8</b>	<b>50 024</b>

Segmenttien varat sisältävät ulkopuoliset myyntisaamiset ja vaihto-omaisuuden, ja velat sisältävät ostovelat konsernin ulkopuolisille tahoille sekä saadut ennakkomaksut.

Vuoden 2009 kertaluonteiset erät koostuvat pääosin liikearvon sekä aineettomien hyödykkeiden arvonalentumistappioista (10,9 milj. euroa), liiketoiminta-alueiden yhdistämisestä syntyneistä kulukirjauksista (3,3 milj. euroa) sekä loppuvuonna aloitetuista tehostamisohjelmista kirjatusta henkilöstökuluista (7,6 milj. euroa). Lisäksi kertaluonteiset erät sisältävät vuonna 2008 tehtyjen varausten peruutuksia 1,1 milj. euroa.



<b>Raportoitavat segmentit 2008</b>	<b>Machines</b>	<b>Services</b>	<b>Software Solutions</b>	<b>Kohdistamaton ja eliminoinnit</b>	<b>Yhteensä</b>
Ulkoinen liikevaihto	167 574	74 802	28 145	-102	270 419
Konsernin sisäinen liikevaihto	928	1 154	9	-2 091	-
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>168 502</b>	<b>75 956</b>	<b>28 154</b>	<b>-2 193</b>	<b>270 419</b>
<b>Segmentin liiketulos ilman kertaluonteisia eriä</b>	<b>5 102</b>	<b>4 920</b>	<b>3 734</b>	<b>-7 565</b>	<b>6 191</b>
Liiketulos sisältää yhteis- ja osakkuusyritysten tulososuuksia	19	-	9	-	28
Kertaluonteiset erät	-9 476	-2 237	-550	-35	-12 298
<b>Liikevoitto kertaluonteisten erien jälkeen</b>	<b>-4 374</b>	<b>2 683</b>	<b>3 184</b>	<b>-7 600</b>	<b>-6 107</b>
Rahoituserät					-1 978
Tuloverot					-1 091
<b>Raportointikauden tulos</b>					<b>-9 176</b>
Segmenttivarat	90 908	25 398	7 032	2	123 340
Muut varat					162 590
<b>Kokonaisvarat</b>					<b>285 930</b>
Segmenttivelat	26 842	2 714	1 234	408	31 198
Muut velat					130 961
<b>Kokonaisvelat</b>					<b>162 159</b>
<b>Operatiivinen nettokäyttöpääoma</b>	<b>64 066</b>	<b>22 684</b>	<b>5 798</b>	<b>-406</b>	<b>92 142</b>

Vuoden 2008 kertaluonteiset erät, yhteensä 12,3 milj. euroa, aiheutuivat sekä tehostamisohjelmasta että edellisinä vuosina tehdyistä sopimuksista ja epävarmoista saamisista kirjatuista kertaluonteisista kustannuksista. Lisäksi kirjattiin kertaluonteisia omaisuuserien arvonalentumistappioita.

<b>Liikevoittoon sisältyvät tuotot ja kulut, joihin ei sisälly maksutapahtumaa <sup>†</sup></b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Machines	-11 880	-15 206
Services	-2 762	-1 762
Software Solutions	-1 442	-1 053
Segmentit yhteensä	-16 083	-18 021
Kohdistamattomat	-	118
<b>Yhteensä tuotot ja kulut, joihin ei sisälly maksutapahtumaa</b>	<b>-16 083</b>	<b>-17 903</b>

<sup>†</sup> Ilman arvonalentumisia.

**Liikearvo, poistot ja arvonalentumistappiot segmenteittäin**

	2009	2008
<b>Liikearvo</b>		
milj. euroa		
Machines	36,8	43,1
Services	9,3	10,7
Software Solutions	12,3	12,3
<b>Segmentit yhteensä</b>	<b>58,4</b>	<b>66,2</b>

**Poistot segmenteittäin**

tuhatta euroa		
Machines	3 708	3 714
Services	1 358	2 332
Software Solutions	2 020	1 728
Segmentit yhteensä	7 085	7 774
Kohdistamattomat	1 312	877
<b>Poistot yhteensä</b>	<b>8 398</b>	<b>8 651</b>

**Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentumistappiot <sup>†</sup>**

tuhatta euroa		
Machines	7 479	1 129
Services	2 607	1 425
Software Solutions	1 167	-
Segmentit yhteensä	11 253	2 554
Kohdistamattomat	1 200	-
<b>Arvonalentumistappiot yhteensä</b>	<b>12 453</b>	<b>2 554</b>

<sup>†</sup> Sisältää liikearvon arvonalentumistappion.

**Saadut tilaukset ja tilauskanta segmenteittäin****Saadut tilaukset**

milj. euroa		
Machines	88,5	144,4
Services	42,8	72,3
Software Solutions	10,6	13,9
<b>Yhteensä</b>	<b>141,9</b>	<b>230,5</b>

**Tilauskanta**

	31.12.2009	31.12.2008
milj. euroa		
Machines	39,8	47,3
Services	1,6	11,6
Software Solutions	4,1	3,5
<b>Yhteensä</b>	<b>45,5</b>	<b>62,5</b>

## Henkilöstö

	2009	2008
<b>Henkilöstö kauden lopussa segmenteittäin</b>		
Machines	674	841
Services	228	414
Software Solutions	234	261
Segmentit yhteensä	1 137	1 515
Emoyhteisö	24	26
<b>Henkilöstö yhteensä</b>	<b>1 160</b>	<b>1 541</b>

## **Henkilöstö kauden lopussa maittain**

Suomi	227	440
Muu EMEA	613	729
Amerikka	149	217
Aasia	171	156
<b>Henkilöstö yhteensä kauden lopussa</b>	<b>1 160</b>	<b>1 541</b>

## Koko yritystä koskevat tiedot

### **Liikevaihto tuoteryhmittäin**

Tavaroiden myynti	123 776	239 288
Palveluiden myynti	27 993	31 131
<b>Yhteensä</b>	<b>151 769</b>	<b>270 419</b>

### **Liikevaihto maittain, kohdemaan mukaan**

Suomi	1 925	19 390
Muu EMEA	89 794	158 603
Amerikka	36 352	55 960
Aasia	23 698	36 466
<b>Yhteensä</b>	<b>151 769</b>	<b>270 419</b>

### **Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet sijaintimaan mukaan, ilman liikearvoa**

Suomi	29 089	40 753
Muu EMEA	10 216	11 268
Amerikka	1 274	1 266
Aasia	3 765	4 264
<b>Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet yhteensä, ilman liikearvoa</b>	<b>44 344</b>	<b>57 550</b>

EMEA = Eurooppa, Lähi-itä, Afrikka ja Intia, Pakistan, Bangladesh ja Sri Lanka

Amerikka = Pohjois-, Väli- ja Etelä-Amerikka

Aasia = Kiina ja muu Aasian ja Tyynenmeren alue

Glastonilla ei ole sellaista yksittäistä ulkoista asiakasta, jolta saatavat tuotot olisivat vähintään 10 prosenttia Glastonin tuottojen kokonaismäärästä.

## LIITETIETO 6 LIIKETOIMINTOJEN YHDISTÄMISET

tuhatta euroa

### Liiketoimintojen yhdistämiset vuonna 2009

Glastonilla ei ollut liiketoimintojen yhdistämiä vuonna 2009.

Vuonna 2007 hankitun saksalaisen Albat+Wirsam Software AG Groupin hankintahintaa korjattiin vuonna 2009 sopimuksen ehtojen mukaisesti 0,2 milj. eurolla. Korjauksella ei ollut vaikutusta liikearvoon.

#### **Hankintameno, korjattu**

Hankintahinta	19 780
Hankintaan liittyvät kulut	559
<b>Hankintameno yhteensä</b>	<b>20 339</b>

**Liikearvo** 12 747

### Liiketoimintojen yhdistämiset vuonna 2008

Glaston hankki lokakuussa 2008 kiinalaisen Shanghai Yunzhe Software Co., Ltd.:n liiketoiminnan. Hankittu liiketoiminta liittyy ohjelmistoliiketoiminnan eli Software Solutions -segmentin markkina-alueen laajentamiseen Kiinaan. Hankinta toteutettiin liiketoimintakauppana. Hankintahinta oli 0,2 milj. euroa, joka oli vuoden 2008 lopussa velkana taseessa. Hankintahinta on osittain ehdollinen, koska osa hankintahinnasta määräytyy hankitusta liiketoiminnasta tulevien myyntitulojen mukaan.

Hankitussa liiketoiminnassa Glaston hankki yksilöitävissä olevina aineettomina hyödykkeinä patenteja ja asiakaslistan. Hankintamenoista patenteille ja asiakaslistalle kohdistettiin niiden arvioitu käypä arvo 0,2 milj. euroa. Hankinnasta syntyi vähäinen liikearvo, joka perustuu hankinnan mukana siirtyneeseen ammattitaitoiseen henkilökuntaan.

Glaston arvioi, että mikäli tämä hankinta olisi toteutunut 1.1.2008, sillä ei olisi ollut merkittävää vaikutusta Glastonin liikevaihtoon tai tulokseen vuonna 2008.

#### **Hankitut varat ja velat hankintahetkellä vuonna 2008**

	Kirjanpitoarvot ennen yhdistämistä	Yhdistämisessä kirjatut käyvät arvot
Aineettomat hyödykkeet	-	160
<b>Hankitut nettovarat</b>	<b>-</b>	<b>160</b>
Hankintahinta		192
Hankintaan liittyvät kulut		7
<b>Hankintameno yhteensä</b>		<b>199</b>
<b>Liikearvo</b>		<b>39</b>
Rahana maksettu hankintahinta		-
Hankintaan liittyvät kulut		7
<b>Hankinnan rahavirtavaikutus</b>		<b>-7</b>

## LIITETIETO 7 PITKÄAIKAISHANKKEET

tuhatta euroa

<u>Pitkäaikaishankkeet</u>	2009	2008
Liikevaihtoon sisältyvät pitkäaikaishankkeista kirjatut tuotot yhteensä	38 443	103 124
Liikevaihtoon sisältyvät keskeneräisistä pitkäaikaishankkeista kirjatut tuotot	12 570	53 434
Keskeneräisistä pitkäaikaishankkeista taseeseen kirjatut saadut ennakkomaksut	10 188	10 283

## LIITETIETO 8 LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

tuhatta euroa

<u>Liiketoiminnan muut tuotot</u>	2009	2008
Aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot	244	116
Vuokratuotot	311	71
Muut liiketoiminnan tuotot	570	257
<b>Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä</b>	<b>1 125</b>	<b>444</b>

## LIITETIETO 9 MATERIAALIT JA LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

tuhatta euroa

<u>Materiaalit</u>	2009	2008
Aineet ja tarvikkeet, ostot tilikauden aikana	48 353	87 179
Aine- ja tarvikevarastojen muutos	-3 787	-1 022
<b>Materiaalit yhteensä</b>	<b>44 566</b>	<b>86 157</b>

### Liiketoiminnan muut kulut

Vuokrat	5 953	4 260
Aineellisten hyödykkeiden myyntitappiot	91	11
Alihankinta, huolto ja ylläpito	6 169	37 608
Muut kulut	39 383	66 355
<b>Liiketoiminnan muut kulut yhteensä</b>	<b>51 596</b>	<b>108 234</b>

### Tilintarkastajille maksetut palkkiot

Tilintarkastuspalkkiot, KPMG	558	355
Tilintarkastuspalkkiot, muut tilintarkastusyhteisöt	77	-
Viralliset lausunnot, KPMG	-	3
Muut palvelut, KPMG	48	9
Muut palvelut, muut tilintarkastusyhteisöt	86	50
<b>Yhteensä</b>	<b>769</b>	<b>416</b>

Glaston-konsernin päävastuullisena tilintarkastajana on toiminut KPMG.

Tilintarkastuspalkkiot päävastuulliselle tilintarkastajalle tilikauden tarkastuksesta	373	406
---	-----	-----

<u>Tutkimus- ja kehityskulujen yhteismäärä</u>	2009	2008
Suoraan tulosvaikutteisesti kirjatut	8 193	9 940
Aktivoitujen tuotekehitysmenojen poistot ja arvonalentumiset raportointikaudella	5 363	4 490
<b>Yhteensä</b>	<b>13 556</b>	<b>14 430</b>
prosenttia liikevaihdosta	8,9 %	5,3 %
Raportointikaudella taseeseen aktivoitujen tuotekehitysmenot	3 142	4 186

## LIITETIETO 10 TYÖSUHDE-ETUUDET JA HENKILÖSTÖMÄÄRÄ

tuhatta euroa

<u>Henkilöstökulut</u>	2009	2008
Palkat ja palkkiot	55 719	59 712
Eläkekulut	4 364	4 501
Muut henkilöstösivukulut	10 249	12 392
Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	511	283
<b>Yhteensä</b>	<b>70 843</b>	<b>76 888</b>

### Eläkekulut

Etuuspohjaiset järjestelyt	-23	-97
Maksupohjaiset järjestelyt	4 387	4 598
<b>Yhteensä</b>	<b>4 364</b>	<b>4 501</b>

Eläke-etuuksista on kerrottu tarkemmin konsernitilinpäätöksen liitetietojen kohdassa 21.

Osakeperusteisesta kannustinjärjestelmästä sekä optiojärjestelystä on kerrottu tarkemmin konsernitilinpäätöksen liitetietojen kohdassa 29.

### Henkilöstömäärä

Henkilöstö keskimäärin	1 344	1 519
Henkilöstö Suomessa vuoden lopussa	227	440
Henkilöstö Suomen ulkopuolella vuoden lopussa	933	1 101
<b>Yhteensä</b>	<b>1 160</b>	<b>1 541</b>

Yhteisyrityksen (INTERPANE Oy:n) henkilömäärä oli keskimäärin 81. Yhteisyritysten henkilömäärät eivät sisälly Glaston-konsernin henkilömääriin.

Vuonna 2008 yhteisyrityksen (Glaston Tools (Sanhe) Co., Ltd.) henkilömäärä oli keskimäärin 51.

# LIITETIETO 11 RAHOITUSERÄT

tuhatta euroa

<u>Kirjattu tuloslaskelmaan</u>	2009	2008
<b>Korkotuotot</b>		
Korkotuotot käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjatusta rahoitusvaroista	3	5
Korkotuotot lainoista ja muista saamisista	1 004	836
Muut korkotuotot	49	133
Korkotuotot yhteensä	1 056	974
<b>Osinkotuotot</b>		
Osinkotuotot myytävissä olevista rahoitusvaroista	5	9
<b>Myyntivoitot</b>		
Myyntivoitot myytävänä olevista varoista	-	83
Myyntivoitot myytävissä olevista rahoitusvaroista	-	6
Myyntivoitot käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjatusta rahoitusvaroista	-	14
Myyntivoitot yhteensä	-	103
<b>Muut rahoitustuotot</b>		
Päästöoikeussaamisista	301	1 154
<b>Korkokulut</b>		
Korkokulut jaksotettuun hankintamenoön merkityistä rahoitusveloista	-3 563	-2 411
Muut korkokulut	-72	-123
Korkokulut yhteensä	-3 635	-2 534
<b>Muut rahoituskulut</b>		
Jaksotettuun hankintamenoön merkityistä rahoitusveloista	-372	-60
Pankkikulut	-409	-251
Muut rahoituskulut	-1	-53
Muut rahoituskulut yhteensä	-781	-364
<b>Arvon alentumistappiot myytävissä olevista rahoitusvaroista</b>	-1	-109
<b>Arvon alentumistappiot lainoista ja muista saamisista</b>	-160	-
<b>Valuuttakurssierot, netto</b>		
Jaksotettuun hankintamenoön merkityistä rahoitusveloista	1 109	-1 598
Lainoista ja muista saamisista	-344	291
Muut valuuttakurssierot	103	96
Valuuttakurssierot yhteensä	868	-1 211
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä tuloslaskelman rahoituserissä</b>	<b>-2 348</b>	<b>-1 978</b>
<b>Valuuttakurssierot, netto, liikevoitossa</b>		
Liikevaihto	-107	38
Ostot	257	114
<b>Yhteensä</b>	<b>151</b>	<b>152</b>

Johdannaiset	2009	2008
<b>Valuuttajohdannaiset, joihin sovellettu suojauslaskentaa</b>		
Liikevaihtoon kirjatut realisoituneet valuuttajohdannaiset	-	450
Liikevaihtoon kirjatut realisoitumattomat valuuttajohdannaiset	-	-1
<b>Yhteensä</b>	<b>-</b>	<b>449</b>
<b>Valuuttajohdannaiset, joihin ei sovellettu suojauslaskentaa</b>		
Liikevaihtoon kirjatut realisoituneet valuuttajohdannaiset	-242	-364
Liikevaihtoon kirjatut realisoitumattomat valuuttajohdannaiset	79	-223
<b>Yhteensä</b>	<b>-162</b>	<b>-587</b>

#### Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin

Myytävissä olevien rahoitusvarojen käypien arvojen muutokset	18	17
Rahavirran suojauksen käypien arvojen muutokset, tehokas osuus	-	-
Rahavirran suojauksen käypien arvojen muutokset, tehokas osuus, siirto tulosvaikutteiseksi	-	-28
Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojaus	-	-
<b>Yhteensä muissa laajan tuloksen erissä</b>	<b>18</b>	<b>-12</b>

Glaston-konserni ei aktivoinut vieraan pääoman menoja vuonna 2008. IAS 23 Vieraan pääoman menot -standardin edellyttämä vieraan pääoman menojen aktivointi olisi aloitettu vuonna 2009, mikäli Glastonilla olisi ollut ehdot täyttäviä omaisuuseriä.

Myyntisaamisten arvonalentumistappioista on kerrottu liitetiedossa 19.



# LIITETIETO 12

## TULOVEROT

tuhatta euroa

<u>Tuloslaskelman verot</u>	2009	2008
Kauden verotettavaan tulokseen perustuvat verot kuluvalta vuodelta	1 645	-4 662
Kauden verotettavaan tulokseen perustuvat verot edellisiltä vuosilta	583	-472
Laskennalliset verot	2 409	4 366
Muut verot	-634	-323
<b>Tuloslaskelman verot yhteensä</b>	<b>4 002</b>	<b>-1 091</b>

### Muihin laajan tuloksen eriin ja omaan pääomaan kirjatut verot

Laskennalliset verot		
Omien osakkeiden luovutus, oma pääoma	-27	5
Osakeperusteinen kannustinjärjestelmä, oma pääoma	18	-62
Rahavirran suojaus, nettotappiot ja -voitot käyvän arvon muutoksista, muut laajan tuloksen erät	-	7
Myytävissä olevien varojen käyvän arvon muutokset, muut laajan tuloksen erät	-5	-4
Yhteensä laskennalliset verot	-14	-54
Kauden verotettavaan tulokseen perustuvat verot		
Omien osakkeiden luovutus, oma pääoma	27	27
Osakeperusteinen kannustinjärjestelmä, oma pääoma	-	89
Yhteensä kauden verotettavaan tuloon perustuva vero	27	116
<b>Yhteensä muihin laajan tuloksen eriin ja omaan pääomaan kirjatut verot</b>	<b>13</b>	<b>62</b>

### Voimassa olevien verokantojen mukaan laskettujen verojen vertailu tuloslaskelman veroihin

Tulos ennen veroja	-57 641	-8 085
Vero voimassaolevalla emoyhteisön verokannalla	14 987	2 102
Ulkomaisten tytäryritysten eriävien verokantojen vaikutus	571	182
Liikearvon arvonalentumistappio	-2 097	-
Verovapaat tuotot ja vähennyskeltottomat menot	-348	-1 836
Verokannan ja verolakien muutosten vaikutus	-62	334
Tilikauden tappiot, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista	-5 288	-473
Tilikaudella kirjatut laskennalliset verot aikaisempiin tilikausiin liittyvistä väliaikaisista eroista	-522	-
Lähdeverot ja tuloverot aikaisemmilta tilikausilta	-113	-614
Yhteis- ja osakkuusyritysten tulososuuden vaikutus	-399	7
Käytetyt verotukselliset tappiot, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista	79	262
Kirjatut laskennalliset verosaamiset vahvistetuista tappioista	-538	-632
Eliminoinneista	-2 967	-412
Eri veroperusteista johtuvien verojen vaikutus	700	-
Muut	-1	-11
<b>Verot tuloslaskelmassa</b>	<b>4 002</b>	<b>-1 091</b>

Konserniyrityksillä on verotuksellisia tappioita yhteensä 38,8 (11,2) milj. euroa, joita voidaan kohdistaa tulevia verotettavia tuloja vasten. Kaikista verotuksellisista tappioista ei ole kirjattu verosaamista, koska niiden käytettävyyteen liittyy epävarmuutta. Laskennallista verosaamista on kirjattu tappioista 6,0 (1,8) milj. euroa.

Rajoitettu vähentämisoikeus koskee 84 (83) prosenttia verotappioista ja rajoittamaton vähennysoikeus 14 (17) prosenttia verotuksellisista tappioista.

Laskennalliset verosaamiset väliaikaisista eroista ja verotuksellisista tappioista sisältyvät tilinpäätökseen vain siihen määrään asti kuin veroyksikölle todennäköisesti syntyy verotettavaa tuloa niin, että verosaamiset pystytään hyödyntämään. Eri maiden verokantojen muutokset on otettu huomioon laskennallisissa veroissa. Suomen yhteisöverokanta on 26 prosenttia.

Laskennallista verovelkaa ei ole kirjattu vuosina 2009 ja 2008 suomalaisten tai ulkomaalaisten tytäryritysten jakamattomista voittovaroista, koska suurin osa näistä voidaan jakaa omistajayritykselle ilman veroseuraamuksia. Myöskään osakkuus- ja yhteisyritysten jakamattomista voittovaroista ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa.

**Verosaamiset ja verovelat****2009****2008**

Laskennalliset verosaamiset			8 467	7 916
Kauden verotettavaan tulokseen perustuvat saamiset			3 602	4 369
Laskennalliset verovelat			6 613	8 439
Kauden verotettavaan tulokseen perustuvat velat			1 040	1 933

**Laskennallisten verovelkojen ja -saamisten täsmäytys****2009**

	1.1.	Kurssiero	Muutos tuloslas- kelmassa (- verokulu)	Kirjattu omaan pääomaan	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	31.12.
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>						
Etuuspohjaiset työsuhde-etuudet	26	-	-4	-	-	22
Realisoitumattomat sisäiset katteet ja myyntivoitot, vaihto-omaisuus	813	-20	-114	-	-	679
Realisoitumattomat sisäiset katteet ja myyntivoitot, aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	226	-	-181	-	-	45
Vähennyskelpoiset vahvistetut tappiot <sup>†</sup>	1 813	0	4 196	27	-	6 036
Osakeperusteiset maksut	23	-	-7	-3	-	13
Muut väliaikaiset erot	5 014	-17	-3 326	-	-	1 671
<b>Laskennalliset verosaamiset taseessa</b>	<b>7 916</b>	<b>-37</b>	<b>563</b>	<b>24</b>	<b>-</b>	<b>8 467</b>

<sup>†</sup> Raportointikaudella on kirjattu tilikauden verotuksellisista tappioista laskennallista verosaamista 4,6 milj. euroa.

Muut väliaikaiset erot koostuvat kirjanpidossa tehdyistä kulukirjauksista, joita ei ole vielä vaadittu vähennettäväksi verotuksessa. Näitä ovat mm. uudelleenjärjestelyvaraukset.

	1.1.	Kurssiero	Muutos tuloslas- kelmassa (+ verokulu)	Kirjattu omaan pääomaan	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	31.12.
<b>Laskennalliset verovelat</b>						
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden poistoero	2 286	-	-700	-	-	1 586
Etuuspohjaiset työsuhde-etuudet	363	-	-146	-	-	217
Käypään arvoon kirjatut aineettomat hyödykkeet	1 700	-	-367	-	-	1 333
Käypään arvoon kirjatut myytävissä olevat rahoitusvarat	12	-	-	-	5	17
Osakeperusteiset maksut	44	-	-58	15	-	2
Muut väliaikaiset erot	4 034	0	-575	-	-	3 459
<b>Laskennalliset verovelat taseessa</b>	<b>8 439</b>	<b>0</b>	<b>-1 846</b>	<b>15</b>	<b>5</b>	<b>6 613</b>

Muut väliaikaiset erot koostuvat mm. paikallisen kirjanpidon käytännön ja IFRS-laatimisperiaatteiden välisistä eroista, jotka synnyttävät ajoituseroja tuottojen ja kulujen kirjaamisessa.

**Laskennallisten verojen muutos tuloslaskelmassa yhteensä (- verokulu)****2 409**

2008

	1.1.	Kurssiero	Muutos tuloslas- kelmassa (- verokulu)	Kirjattu omaan pääomaan	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	31.12.
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>						
Etuuspohjaiset työsuhde-etuudet	-	-	26	-	-	26
Realisoitumattomat sisäiset katteet ja myyntivoitot, vaihto-omaisuus	702	120	-9	-	-	813
Realisoitumattomat sisäiset katteet ja myyntivoitot, aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	282	-	-57	-	-	226
Vähennyskelpoiset vahvistetut tappiot	1 802	-	11	-	-	1 813
Osakeperusteiset maksut	155	-	-76	-56	-	23
Muut väliaikaiset erot	1 504	-30	3 540	-	-	5 014
<b>Laskennalliset verosaamiset taseessa</b>	<b>4 446</b>	<b>90</b>	<b>3 436</b>	<b>-56</b>	<b>-</b>	<b>7 916</b>

	1.1.	Kurssiero	Muutos tuloslas- kelmassa (+ verokulu)	Kirjattu omaan pääomaan	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	31.12.
<b>Laskennalliset verovelat</b>						
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden poistoero	2 573	-	-287	-	-	2 286
Etuuspohjaiset työsuhde-etuudet	402	-	-38	-	-	363
Käypään arvoon kirjatut aineettomat hyödykkeet	2 468	-	-768	-	-	1 700
Käypään arvoon kirjatut myytävissä olevat rahoitusvarat ja rahavirran suojaus	13	-	2	-	-3	12
Osakeperusteiset maksut	-	-	44	-	-	44
Muut väliaikaiset erot	3 918	-2	118	-	-	4 034
<b>Laskennalliset verovelat taseessa</b>	<b>9 374</b>	<b>-2</b>	<b>-930</b>	<b>-</b>	<b>-3</b>	<b>8 439</b>

Laskennallisten verojen muutos tuloslaskelmassa yhteensä (- verokulu) 4 366

# LIITETIETO 13

## POISTOT JA OMAISUUSERIEN ARVON ALENTUMINEN

tuhatta euroa

Poistot	2009	2008
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	1 116	762
Aktivoitua kehittämismenot	3 145	2 904
Muut aineettomat hyödykkeet	40	184
Aineelliset hyödykkeet		
Rakennukset ja rakennelmat	1 306	1 316
Koneet ja kalusto	2 404	3 284
Muut aineelliset hyödykkeet	387	201
<b>Poistot yhteensä</b>	<b>8 398</b>	<b>8 651</b>
<b>Arvon alentumiset</b>		
Aineettomat hyödykkeet		
Liikearvo	7 792	-
Aineettomat oikeudet	1 216	149
Aktivoitua kehittämismenot	2 218	1 586
Muut aineettomat hyödykkeet	-	26
Aineelliset hyödykkeet		
Rakennukset ja rakennelmat	739	-
Koneet ja kalusto	477	553
Muut aineelliset hyödykkeet	11	240
<b>Arvon alentumiset yhteensä</b>	<b>12 453</b>	<b>2 554</b>
<b>Poistot ja arvonalentumiset yhteensä</b>	<b>20 851</b>	<b>11 205</b>

### Omaisuserien arvon alentuminen

Glastonin raportoitavat segmentit muodostavat Glastonin rahavirtoja tuottavat yksiköt. Näiden tuottamat rahavirrat ovat pitkälti riippumattomia muiden segmenttien tuottamista rahavirroista. Glaston organisoii liiketoimintansa uudelleen keväällä 2009 ja määritteli raportoitavat segmentit uuden toimintamallinsa mukaisesti. Vertailuvuoden 2008 liikearvon arvonalentumistestaukset suoritettiin vanhalla segmenttijaolla.

Liikearvo ja aineettomat hyödykkeet, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta IAS 36:n mukaisesti. Glastonilla ei ole liikearvon lisäksi muita aineettomia hyödykkeitä, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika. Myös keskeneräisten aineettomien hyödykkeiden tasearvot testataan raportointikaudella mahdollisen arvonalentumisen varalta. Arvon alentumistestaus tehdään aina myös silloin, kun on olemassa viitteitä siitä, että omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä alittaa sen kirjanpitoarvon.

Liikearvon testaus on suoritettu vertaamalla sen rahavirtaa tuottavan yksikön, jolle liikearvo on kohdistettu, kerrytettävissä olevaa rahamäärää sen kirjanpitoarvoon. Arvon alentumiskirjaus on tehty, mikäli kerrytettävissä oleva rahamäärä on alempi kuin kirjanpitoarvo. Myös muiden aineettomien hyödykkeiden sekä aineellisten hyödykkeiden arvonalentumistestaus on tehty vastaavalla tavalla.

Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritelty käyttöarvona, joka on saatu diskonttaamalla sen arvioitujen vastaiset rahavirrat. Nämä rahavirta-arviot perustuvat pääosin johdon hyväksymään budjettiin tai ennusteisiin, kuitenkin enin-

tään viideltä vuodelta. Sen jälkeiset vastaiset rahavirrat on arvioitu ekstrapoloimalla ennusteisiin perustuvat rahavirrat. Terminaaliravot on laskettu käyttäen Läntisen Euroopan pitkän aikavälin kasvuennustetta.

Mikäli omaisuuserä on luokiteltu myytävänä olevaksi, on kerrytettävissä oleva rahamäärä määritelty käyttäen omaisuuserän käypää arvoa vähennettynä myynnistä aiheutuvilla kuluilla.

Käyttöarvolaskelmissa käytetyt oletukset ovat pääosin samat kuin mitä on käytetty budjetissa ja ennusteissa. Oletusten perusteella laskettuja rahavirtoja on kuitenkin oikaistu arvonalentumistestauksessa siten, että niistä on eliminoitu ne vastaiset rahavirrat, joiden odotetaan syntyvän sellaisista uudelleenjärjestelyistä, joihin ei olla vielä sitouduttu, sekä rahavirrat, joiden odotetaan syntyvän omaisuuserän suorituskyvyn parantamisesta tai lisäämisestä. Seläisten uudelleenjärjestelyjen, joihin oli testausaikakaudella sitouduttu, rahavirtavaikutukset on huomioitu.

Arvon alentumislaskelmissa käytetyt oletukset, kuten esimerkiksi markkinoiden kehittyminen sekä tuotteiden hintakehitys, perustuvat toteutuneeseen kehitykseen sekä ulkoisista informaatiolähteistä saatuihin tietoihin. Näiden perusteella on muodostettu ennusteissa käytetyt oletukset. Taantumien vaikutus on näkynyt raportointikauden rahavirroissa, ja sen vaikutus on huomioitu lähiajan ennustetuissa rahavirroissa. Rahavirtojen ei uskota palautuvan taantumaa edeltävälle tasolle välittömästi, vaan usean vuoden kuluessa. Toimialan peruslähtökohtien arvioidaan kuitenkin olevan muuttumattomat, joten tulevien vuosien kehityksen uskotaan olevan positiivisen verrattuna vuoteen 2009. Mikäli elpyminen

lykkääntyä tai hidastuu, on tällä negatiivinen vaikutus tulevaisuuden rahavirtoihin. Vuoden 2009 alhaisesta liikevaihdosta johtuen ennusteissa käytetyt vuotuiset liikevaihdon kasvuprosentit ovat tulevaisuuden rahavirtaennusteissa absoluuttisina prosenttilukuina melko suuret. Näiden uskotaan kuitenkin olevan realistiset.

Arvon alentumistestien kannattavuusolelut perustuvat muun muassa vuonna 2009 tehdystä sekä aloitetuista uudelleenjärjestelyohjelmista syntyviin merkittäviin kulusäästöihin. Uudelleenjärjestelyohjelmien rahavirtavaikutukset on huomioitu laskelmissa. Myös ennustetulla myyntivolyymin kasvulla ennustejaksolla on positiivinen vaikutus kannattavuustasoon.

Kerrytettävän rahamäärän diskonttauskorkona on käytetty keskimääräistä pääoman kustannusta. Se on määritelty ennen veroja, ja sen voidaan katsoa kuvastavan markkinoiden näkemystä tarkasteluhetkellä rahan aika-arvosta sekä omaisuuseriin ja segmenttien toimintamaihin liittyvistä riskeistä. Diskonttauskoron määrittelyssä on huomioitu myös Glastonin tavoitepääomarakenne sekä Glastonin velan kustannus, jonka määrittelyssä on huomioitu rahoituskustannusten nousu.

Diskonttauskoron määrittelyssä käytettävät tietolähteet ovat pääosin pysyneet samoina. Koska eri maantieteellisten alueiden painoarvot ovat muuttuneet uuden segmenttijaon myötä, on tämä huomioitu määriteltäessä diskonttauskoron komponentteihin kuuluvaa riskitöntä korkoa sekä maakohtaista riskipreemiota. Näitä laskettaessa on vuonna 2009 huomioitu enemmän toimintamaita kuin ennen.

Diskonttauskorot on laskettu kullekin segmentille erikseen, ja ne vaihtelevat eri segmenttien välillä. Segmenttien diskonttauskorkoon vaikuttavat muun muassa kunkin segmentin rahavirtojen maantieteellinen jakauma ja näiden painoarvot, jotka voivat poiketa toisistaan.

Segmenttien diskonttauskorot eivät ole täysin vertailukelpoisia vuoteen 2008 verrattuna johtuen segmenttirakenteen muutoksesta ja sen vaikutuksesta mm. rahavirtojen maantieteelliseen jakaumaan kussakin segmentissä. Software Solutions -segmentti on säilynyt muuttumattomana, joten sen diskonttauskorko on vertailukelpoinen.

Käyttöarvolaskelmissa käytetyt keskeisimmät oletukset 2009	Machines	Services	Software Solutions
Diskonttauskorko (ennen veroja)	12,9 %	12,2 %	10,9 %
Pitkän aikavälin kasvu	2,0 %	2,0 %	2,0 %

Käyttöarvolaskelmissa käytetyt keskeisimmät oletukset 2008	Pre-processing	Heat Treatment	Software Solutions
Diskonttauskorko (ennen veroja)	12,9 %	11,3 %	11,3 %
Pitkän aikavälin kasvu	2,0 %	2,0 %	2,0 %
Vuosittainen myynnin kasvu ennustejaksolla verrattuna raportointikauteen	-1 % - +37 %	-12 % - +35 %	+7 % - +31 %
Käyttökateprosentti ennustejaksolla	4 % - 12 %	8 % - 14 %	14 % - 15 %

### Liikearvon arvon alentumistestaus

Glaston organisoii liiketoimintansa uudelleen keväällä 2009 ja määritteli raportoitavat segmentit uuden toimintamallinsa mukaisesti. Raportoitavia segmenttejä tarkennettiin syksyn aikana. Liikearvo on kohdistettu vastaavasti raportoitaville segmenteille. Lopullisten raportoitavien segmenttien määrittelyn yhteydessä Services-segmentille kohdistetun lasinjalostusliiketoiminnan hankinnasta hankintahetkellä syntynyt liikearvo, 1,4 milj. euroa, kirjattiin kokonaisuudessaan arvon alentumistappioksi.

#### Liikearvo

milj. euroa

Segmentti	2009	Arvon alentumistappio	31.12.2009
	Kohdistettu vuonna 2009		
Machines	43,1	-6,4	36,8
Services	10,7	-1,4	9,3
Software Solutions	12,3	-	12,3
<b>Yhteensä</b>	<b>66,2</b>	<b>-7,8</b>	<b>58,4</b>

#### Segmentti

	2008
Pre-processing	25,4
Heat Treatment	28,4
Software Solutions	12,3
<b>Yhteensä</b>	<b>66,2</b>

## Herkkyyshanalyysi

Arvon alentumistestauksessa käytetyt kerrytettävissä olevat rahamäärät saattavat muuttua, mikäli rahamäärien laskemisessa käytetyt oletukset muuttuvat.

Johdon arvion mukaan mahdollinen muutos Services- ja Software Solutions -segmenttien keskeisissä oletuksissa ei aiheuta sitä, että rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvo ylittäisi kerrytettävissä olevan rahamäärän. Rahavirtaa tuottavat yksiköt ja niitä koskevat oletukset, joiden mahdollinen muutos aiheuttaisi arvon alentumistappion, on esitetty alla. Näiden rahavirtaa tuottavien yksikköjen kerrytettävät rahamäärät ylittävät niiden kirjanpitoarvot 14 prosentilla Services-segmentissä sekä 48 prosentilla Software Solutions -segmentissä.

Services-segmentin liikearvon arvon alentumistestaus on suoritettu liikearvolle, josta on jo vähennetty 1,4 milj. euron liikearvon arvon alentumistappio.

Muutos oletuksessa, joka muiden oletusten säilyessä entisellään aiheuttaisi sen, että kerrytettävissä oleva rahamäärä olisi yhtä suuri kuin kirjanpitoarvo:

Diskonttaus korko verojen jälkeen <sup>l*</sup>	Käytetty arvo	Muutos
Services	9,1 %	+ 1 prosenttiyksikköä
Software Solutions	8,4 %	+ 3 prosenttiyksikköä

Pitkän aikavälin kasvu <sup>l*</sup>	Käytetty arvo	Muutos
Services	2,0 %	1,5 prosenttiyksikön pieneneminen
Software Solutions	2,0 %	4,5 prosenttiyksikön pieneneminen

<sup>l\*</sup> Keskeisen oletuksen arvon muutoksen seurannaisvaikutuksia muihin käytettäviin muuttujiin ei ole huomioitu herkkyyshanalyysissä.

Machines-segmentin herkkyyshanalyysit on suoritettu siten, että on laskettu keskeisten oletusten mahdollisten muutosten vaikutus kirjatun liikearvon arvon alentumistappion suuruuteen. Glastonin johto arvioi, että ei ole olemassa perusteita suorittaa liikearvon arvon alentumistestausta Machines-segmentissä käyttäen käypää arvoa vähennettynä myynnistä aiheutuville menoilla käyttöarvon sijasta.

## Machines-segmentin herkkyyshanalyysi

Keskeinen oletus	Muutos oletuksessa	Liikearvon arvon alentumistappion kasvu, milj. euroa
Diskonttaus korko verojen jälkeen <sup>l*</sup>	+0,5 prosenttiyksikköä	7,0 milj. euroa
Pitkän aikavälin kasvu <sup>l*</sup>	-0,5 prosenttiyksikköä	5,5 milj. euroa

<sup>l\*</sup> Keskeisen oletuksen arvon muutoksen seurannaisvaikutuksia muihin käytettäviin muuttujiin ei ole huomioitu herkkyyshanalyysissä.

## Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvon alentuminen

Aineellisten hyödykkeiden arvon alentumiset vuonna 2009 liittyvät lähinnä käytöstä poistettuihin koneisiin sekä rahoitusleasingilla rahoitettuun rakennukseen, jossa toiminta on loppunut.

Aineettomien hyödykkeiden arvon alentumiset liittyvät sellaisiin kehittämismenoihin sekä aineettomiin oikeuksiin, joista ei enää arvioida saatavan vastaista taloudellista hyötyä.

# LIITETIETO 14

## AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

tuhatta euroa

Glastonilla ei ole liikearvon lisäksi muita aineettomia hyödykkeitä, joiden taloudellinen vaikutusaika arvioidaan rajoittamattomaksi. Kaikista aineettomista hyödykkeistä liikearvoa lukuunottamatta tehdään poistot hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

2009	Aktivoidut kehittämisen- menot	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennako- maksut	2009 yhteensä
Hankintameno vuoden alussa	22 471	10 098	66 183	1 913	7 948	108 612
Liiketoimintojen yhdistäminen	-	-	-	-	-	-
Muut lisäykset	594	193	-	3	4 413	5 203
Vähennykset	-2 189	-103	-	-73	-	-2 365
Uudelleenryhmittely ja muut muutokset	1 990	2 495	-	3	-4 745	-257
Kurssierot	-	-21	9	-1	-	-13
<b>Hankintameno vuoden lopussa</b>	<b>22 866</b>	<b>12 662</b>	<b>66 192</b>	<b>1 845</b>	<b>7 616</b>	<b>111 181</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset vuoden alussa	-11 612	-6 605	-	-1 666	-	-19 883
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	2 189	81	-	69	-	2 339
Raportointikauden poistot	-3 145	-1 116	-	-40	-	-4 301
Arvonalentuminen (liitetieto 13)	-2 218	-1 216	-7 792	-	-	-11 226
Uudelleenryhmittely ja muut muutokset	-	-40	-	1	-	-39
Kurssierot	-	-	3	-	-	3
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset vuoden lopussa</b>	<b>-14 786</b>	<b>-8 896</b>	<b>-7 789</b>	<b>-1 636</b>	<b>-</b>	<b>-33 107</b>
<b>Kirjanpitoarvo vuoden lopussa</b>	<b>8 080</b>	<b>3 766</b>	<b>58 403</b>	<b>209</b>	<b>7 616</b>	<b>78 074</b>

2008	Aktivoidut kehittämisen- menot	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennako- maksut	2008 yhteensä
Hankintameno vuoden alussa	20 575	8 573	67 641	2 909	4 294	103 992
Liiketoimintojen yhdistäminen	-	115	39	45	-	199
Muut lisäykset	1 908	1 536	-	595	2 598	6 636
Vähennykset	-1 476	-222	-1 454	-3	-	-3 155
Uudelleenryhmittely ja muut muutokset	1 464	77	-43	-1 616	1 056	938
Kurssierot	-	19	-	-17	-	2
<b>Hankintameno vuoden lopussa</b>	<b>22 471</b>	<b>10 098</b>	<b>66 183</b>	<b>1 913</b>	<b>7 948</b>	<b>108 612</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset vuoden alussa	-8 597	-5 859	-	-2 326	-	-16 782
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	1 476	203	-	3	-	1 682
Raportointikauden poistot	-2 904	-762	-	-184	-	-3 850
Arvonalentuminen (liitetieto 13)	-1 586	-149	-	-26	-	-1 761
Uudelleenryhmittely ja muut muutokset	-1	-1	-	851	-	849
Kurssierot	-	-37	-	16	-	-21
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset vuoden lopussa</b>	<b>-11 612</b>	<b>-6 605</b>	<b>-</b>	<b>-1 666</b>	<b>-</b>	<b>-19 883</b>
<b>Kirjanpitoarvo vuoden lopussa</b>	<b>10 859</b>	<b>3 493</b>	<b>66 183</b>	<b>247</b>	<b>7 948</b>	<b>88 729</b>

# LIITETIETO 15

## AINEELLISET HYÖDYKKEET

tuhatta euroa

Glastonilla on velkojen vakuudeksi annettuja yritysikiinnityksiä. Nämä sekä velkojen vakuudeksi annetut kiinteistökiinnitykset on esitetty liitetietojen kohdassa 27.

Glastonilla ei ollut vuoden 2009 lopussa aineellisten hyödykkeiden hankintaa koskevia sopimukseen perustuvia sitoumuksia (vuonna 2008 0,1 milj. euroa).

Glastonilla ei ollut vuonna 2009 tai 2008 merkittäviä tulosvaikutteisesti kirjattuja kolmansilta osapuolilta saatuja korvauksia aineellisista hyödykkeistä, joiden arvo on alentunut tai jotka on menetetty tai joista on luovuttu.

2009	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakko-maksut ja kesken-eräiset hankinnat	2009 yhteensä
Hankintameno vuoden alussa	1 704	31 232	32 979	3 252	505	69 673
Liiketoimintojen yhdistäminen	-	-	-	-	-	-
Muut lisäykset	-	82	832	80	255	1 249
Vähennykset	-	-2 669	-9 856	-550	-200	-13 275
Uudelleenryhmittely ja muut muutokset	-	328	-67	71	-515	-183
Kurssierot	-2	-114	192	10	-	86
<b>Hankintameno vuoden lopussa</b>	<b>1 702</b>	<b>28 859</b>	<b>24 080</b>	<b>2 863</b>	<b>45</b>	<b>57 550</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset vuoden alussa	-	-12 995	-19 636	-2 037	-	-34 668
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	1 865	4 670	550	-	7 085
Raportointikauden poistot	-	-1 306	-2 404	-387	-	-4 097
Uudelleenryhmittely ja muut muutokset	-	-	-123	238	-	115
Arvonalentumiset (liitetieto 13)	-	-739	-477	-11	-	-1 227
Kurssierot	-	16	-90	-10	-	-84
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset vuoden lopussa</b>	<b>-</b>	<b>-13 159</b>	<b>-18 060</b>	<b>-1 657</b>	<b>-</b>	<b>-32 876</b>
<b>Kirjanpitoarvo vuoden lopussa</b>	<b>1 702</b>	<b>15 700</b>	<b>6 020</b>	<b>1 206</b>	<b>45</b>	<b>24 673</b>

2008	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakko-maksut ja kesken-eräiset hankinnat	2008 yhteensä
Hankintameno vuoden alussa	1 700	27 288	29 662	1 955	1 973	62 579
Liiketoimintojen yhdistäminen	-	-	-	-	-	-
Muut lisäykset	-	3 629	4 084	170	3 505	11 388
Vähennykset	-	-64	-368	-415	-	-847
Uudelleenryhmittely ja muut muutokset	-	-2	-416	1 629	-5 016	-3 805
Kurssierot	4	380	17	-87	42	357
<b>Hankintameno vuoden lopussa</b>	<b>1 704</b>	<b>31 232</b>	<b>32 979</b>	<b>3 252</b>	<b>505</b>	<b>69 673</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset vuoden alussa	-	-11 692	-17 349	-1 026	-	-30 067
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	44	166	414	-	624
Raportointikauden poistot	-	-1 316	-3 284	-201	-	-4 801
Uudelleenryhmittely ja muut muutokset	-	-	1 480	-1 014	-	466
Arvonalentumiset (liitetieto 13)	-	-	-553	-240	-	-793
Kurssierot	-	-31	-96	30	-	-97
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset vuoden lopussa</b>	<b>-</b>	<b>-12 995</b>	<b>-19 636</b>	<b>-2 037</b>	<b>-</b>	<b>-34 668</b>
<b>Kirjanpitoarvo vuoden lopussa</b>	<b>1 704</b>	<b>18 237</b>	<b>13 343</b>	<b>1 215</b>	<b>505</b>	<b>35 004</b>

Tuotannollisten koneiden ja laitteiden tasearvo 31.12.2009 3 508  
 Tuotannollisten koneiden ja laitteiden tasearvo 31.12.2008 10 848



# LIITETIETO 16

## OSAKKUUS- JA YHTEISYRITYKSET

tuhatta euroa

### Sijoitukset yhteisyrityksiin

	2009	2008
Kirjanpitoarvo 1.1.	869	770
Kurssierot	-	80
Lisäykset	2 000	-
Tulososuus	-1 539	19
Siirrot tase-erien välillä	-960	-
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>370</b>	<b>869</b>

Yhteisyritysten kirjanpitoarvo ei sisällä liikearvoa.

### Sijoitukset osakkuusyriityksiin

Kirjanpitoarvo 1.1.	23	-
Kurssierot	-	-
Lisäykset	-	-
Tulososuus	3	9
Siirrot tase-erien välillä	-	14
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>26</b>	<b>23</b>

Osakkuusyriitysten kirjanpitoarvo ei sisällä liikearvoa.

### Osakkuus- ja yhteisyritykset

			Konsernin omistusosuus, %		Kirjanpitoarvo	
			2009	2008	2009	2008
INTERPANE Glass Oy	Tampere	Suomi	50	-	370	-
Glaston Tools (Sanhe) Co., Ltd. <sup>†</sup>	Sanhe	Kiina	-	70	-	869
Bitec GmbH Büro für Informationstechnik	Chemnitz	Saksa	49	49	26	23
					<b>396</b>	<b>892</b>

<sup>†</sup> Kiinalainen Glaston Tools (Sanhe) Co., Ltd. oli vuonna 2008 yhdistelty yhteisyrityksenä käyttäen pääomaosuusmenetelmää eikä tytäryrityksenä Glastonin 70 prosentin omistusosuudesta huolimatta, koska Glastonilla ei katsottu olevan määräysvaltaa yrityksessä. Vuoden 2009 alusta lähtien Glaston Tools (Sanhe) Co., Ltd. on yhdistelty tytäryrityksenä tosiasiallisen määräysvallan siirryttyä Glastonille. Omistusosuudessa ei ole tapahtunut muutoksia.

Glastonin tytäryritys Tamglass Lasinjalostus Oy myi maaliskuussa eristys- ja arkkitehtuurilasin jalostustoimintansa INTERPANE Glass Oy:lle, jonka toiminta käynnistyi 1.4.2009. Kauppa toteutettiin liiketoimintakauppana, jossa myytiin mm. aineellisia hyödykkeitä ja vaihto-omaisuutta. Kauppa rahoitettiin pääasiassa Glastonin tarjoamalla rahoituksella ostajalle. Glaston on myös sijoittanut INTERPANE Glass Oy:n omaan pääomaan 2,0 milj. euroa. Tämän lisäksi Glaston on sitoutunut sijoittamaan INTERPANE Glass Oy:n omaan pääomaan vielä 0,7 milj. euroa. Myös kaupan toinen osapuoli on sitoutunut tekemään lisäsijoituksia INTERPANE Glass Oy:n omaan pääomaan.

INTERPANE Glass Oy:n omistajat ovat Georg F. Hesselbach omistamansa A A A Glass & Design Finland Oy:n kautta sekä Glaston Oyj Abp:n tytäryritys. INTERPANE Glass Oy:n osakkeenomistajat ovat solmineet osakassopimuksen, joka sisältää osto- ja myyntioptiot. Optioiden perusteella osakkeenomistajilla on myöhemmin mahdollisuus muuttaa omistusosuuksiaan INTERPANE Glass Oy:ssä siten, että Glastonilla on ajalla 1.1.2013 - 30.6.2015 oikeus myydä kaikki osakkeensa INTERPANE Glass Oy:ssä A A A Glass & Design Finland Oy:lle. Kun Georg F. Hesselbach tai A A A Glass & Design Finland Oy ovat täyttäneet osakassopimuksen mukaiset veloitteensa tehdä lisäsijoitus INTERPANE Glass Oy:n omaan pääomaan, on Georg F. Hesselbachilla tai A A A Glass & Design Finland Oy:llä oikeus ostaa Glastonilta 20 prosenttia INTERPANE Glass Oy:n osakkeista, jonka jälkeen Glastonin omistusosuus INTERPANE Glass Oy:ssä olisi 30 prosenttia.

Glaston-konsernin osuus yhteisyritysten varoista, veloista, tuotoista ja kuluista on esitetty alla.

<b><u>Osuus varoista ja veloista</u></b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Pitkäaikaiset varat	2 440	531
Lyhytaikaiset varat	1 383	435
<b>Varat yhteensä</b>	<b>3 823</b>	<b>966</b>
Pitkäaikaiset velat	2 967	-
Lyhytaikaiset velat	1 118	97
<b>Velat yhteensä</b>	<b>4 085</b>	<b>97</b>

#### **Osuus tuotoista ja kuluista**

<b>Liikevaihto</b>	<b>2 567</b>	<b>469</b>
Kulut ja poistot	-3 949	-446
<b>Liikevoitto / -tappio</b>	<b>-1 382</b>	<b>23</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	-147	2
<b>Tulos ennen veroja</b>	<b>-1 530</b>	<b>25</b>
Tuloverot	-48	-6
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-1 577</b>	<b>19</b>

<b><u>Saamiset yhteisyritykseltä ja velat yhteisyritykselle</u></b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Pitkäaikaiset saamiset	5 935	-
Lyhytaikaiset saamiset	1 218	30
Lyhytaikaiset velat	87	-

#### **Liiketoimet yhteisyrityksen kanssa**

Myynti yhteisyritykselle	12	24
Vuokratuotot yhteisyritykseltä	276	-
Korkotuotot yhteisyritykseltä	295	-

Saamisista yhteisyritykseltä ei ole kirjattu arvonalentumistappioita.

Glaston on myöntänyt yhteisyritykselle pitkäaikaisen lainan, joka erääntyy kokonaisuudessaan maksuun 31.12.2013. Lainan vuosikorko on 7 prosenttia. Kertynyt korko vuodelta 2010 lisätään lainan pääomaan. Vuodesta 2011 lähtien kertynyt korko maksetaan Glastonille vuosittain raportointikauden lopussa.

#### **Saamiset osakkuusyrittäiltä ja velat osakkuusyrittäille**

Konserniyrityksillä ei ollut saamia osakkuusyrittäiltä eikä velkoja osakkuusyrittäille vuonna 2009 eikä vuonna 2008.

#### **Liiketoimet osakkuusyrittien kanssa**

Glaston-konsernin yritysillä ei ollut liiketoimintaa osakkuusyrittien kanssa.

#### **Osakkuusyrittien taloudellinen informaatio**

Vuoden 2009 konsernitilinpäätökseen on yhdistelty konsernin omistusosuutta vastaava osuus osakkuusyrittien vuoden 2008 tuloksesta.

Vuoden 2009 tilinpäätöstä ei ole ollut saatavilla Bitec GmbH Büro für Informationstechnik -yrityksestä konsernitilinpäätöksen valmistumisajankohtaan mennessä.

	<b>2008</b>	<b>2007</b>
Voitto	6	38
Varat	399	369
Velat	248	224

## LIITETIETO 17 MYYTÄVISSÄ OLEVAT RAHOITUSVARAT

tuhatta euroa

	Myytäviissä olevat osakkeet	Muut myytävissä olevat sijoitukset
<b>2009</b>		
Tasearvo 1.1.	314	7
Lisäykset	-	-
Vähennykset	-2	-
Siirrot tase-erien välillä	-	-
Arvonalentumiset	-1	-1
Muihin laajan tuloksen eriin kirjatut käyvän arvon muutokset	18	-
<b>Tasearvo 31.12.</b>	<b>329</b>	<b>6</b>

	Myytäviissä olevat osakkeet	Muut myytävissä olevat sijoitukset
<b>2008</b>		
Tasearvo 1.1.	87	18
Lisäykset	-	4
Vähennykset	-6	-17
Siirrot tase-erien välillä	256	69
Arvonalentumiset	-40	-67
Muihin laajan tuloksen eriin kirjatut käyvän arvon muutokset	17	-
<b>Tasearvo 31.12.</b>	<b>314</b>	<b>7</b>

Glaston on luokitellut pitkäaikaiset sijoituksensa myytävissä oleviin osakkeisiin ja muihin myytävissä oleviin sijoituksiin. Myytävissä olevien varojen realisoitumattomat arvonmuutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja ne sisältyvät omaan pääomaan käyvän arvon rahastoon myyntihetkeen saakka, jolloin ne siirretään tulosvaikutteisiksi. Sijoitukset, joiden käypää arvoa ei voida määritellä luotettavasti, esimerkiksi koska sijoituksella ei ole noteerausta, esitetään hankintamenoa tai sitä alempan arvoon, mikäli sijoituksesta on tehty arvonalentumiskirjaus.

Näiden rahoitusvarojen arvonalentumiset kirjataan tuloslaskelmassa rahoituseriin.

Vuoden 2008 siirrot tase-erien välillä sisältävät pääosin myytävänä olevien osakkeiden siirtoja takaisin myytävissä oleviin osakkeisiin.

## LIITETIETO 18 VAIHTO-OMAISUUS

tuhatta euroa

	2009	2008
<b>Vaihto-omaisuus</b>		
Aineet ja tarvikkeet	8 606	6 494
Keskeneräiset tuotteet	15 008	20 541
Valmiit tuotteet	13 458	25 867
Ennakkomaksut	325	1 015
<b>Yhteensä</b>	<b>37 398</b>	<b>53 918</b>
Raportointikaudella kirjatut vaihto-omaisuuden arvonalentumistappiot	-4 732	-3 470
Raportointikaudella kirjatut vaihto-omaisuuden arvonalentumistappioiden peruutukset	0	84
<b>Yhteensä</b>	<b>-4 732</b>	<b>-3 386</b>

Vaihto-omaisuus, joka on kirjattu taseeseen käypään arvoon vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla, tase-arvo

3 618 4 254

# LIITETIETO 19 SAAMISET

tuhatta euroa

	2009	2008
<b>Saamiset</b>		
Myyntisaamiset	37 560	66 041
Myyntisaamiset, erääntyvät yli 12 kuukauden kuluttua	3 379	3 090
Myyntisaamiset yhteensä	40 939	69 131
Siirtosaamiset	4 406	6 942
Muut saamiset	3 039	2 270
Muut saamiset, erääntyvät yli 12 kuukauden kuluttua	3 845	4 915
Pitkäaikaiset lainasaamiset <sup>1*</sup>	5 935	-
<b>Saamiset yhteensä</b>	<b>58 163</b>	<b>83 258</b>

<sup>1\*</sup> Pitkäaikaisissa varoissa

Siirtosaamiset koostuvat pääosin rahoituserien jaksotuksista, johdannaisinstrumenttien käyvistä arvoista, myynnin jaksotuksista, vakuutusjaksotuksista sekä muista jaksotuksista.

Johdannaisinstrumenteista kirjatut siirtosaamiset on eritelty tarkemmin liitetietojen kohdassa 26.

Yli 12 kuukauden kuluttua erääntyvät saamiset on diskontattu.

## Myyntisaamisten ikäjakauma 31.12.

	Myyntisaamisten tasearvo vähennystilin jälkeen	Erääntymätön	Erääntynyt			
			< 30 päivää	31 - 180 päivää	181 - 360 päivää	> 360 päivää
2009	40 939	26 967	5 645	6 190	1 038	1 100
2008	69 131	41 075	11 299	12 808	3 274	675

Myyntisaamisten vähennystilille kirjataan arvio myyntisaamisista syntyvistä arvonalentumistappioista. Nämä arvonalentumistappioarvot kirjataan tulosvaikutteisesti. Mikäli vähennystilille kirjattu arvonalentumistappioarvio osoittautuu lopulliseksi arvonalentumistappioksi, kirjataan arvonalentumistappio myyntisaamisia vähentämään ja samalla oikaistaan myyntisaamisten vähennystiliä.

Myyntisaamisten, jotka olisivat erääntyneet, mutta joiden ehdot on uudelleen neuvoteltu, tasearvo oli 1,9 [3,3] milj. euroa.

## Myyntisaamisten arvonalentumistappiot ja muutokset vähennystilissä

Myyntisaamisten vähennystili 1.1.2008	4 055
Lisäykset raportointikauden aikana	3 746
Käytetty raportointikauden aikana	-177
Peruutukset raportointikauden aikana	-152
<b>Myyntisaamisten vähennystili 31.12.2008</b>	<b>7 472</b>
Lisäykset raportointikauden aikana	3 056
Käytetty raportointikauden aikana	-2 343
Peruutukset raportointikauden aikana	-1 244
<b>Myyntisaamisten vähennystili 31.12.2009</b>	<b>6 941</b>

	2009	2008
Tulosvaikutteisesti kirjatut myyntisaamisten arvonalentumistappiot, netto	1 842	3 708

## LIITETIETO 20

### OMAAAN PÄÄOMAAN SISÄLTYVÄT LAAJAN TULOKSEN ERÄT

tuhatta euroa

	Suojaus- rahasto	Käyvän arvon rahasto	Kertyneet voittovarot	Kertyneet kurssierot	Määräys- vallattomille omistajille kuuluva osuus	Yhteensä
<b>Tilikauden muut laajan tuloksen erät 2009</b>						
Kurssierot ulkomaisista yksiköistä	-	-	-	-743	-1	-743
Muut muutokset ja siirrot	-	-	-	-	-	-
Rahavirran suojaukset	-	-	-	-	-	-
Tuloverot rahavirran suojauksista	-	-	-	-	-	-
Myytavissä olevien rahoitusvarojen käypien arvojen muutokset	-	18	-	-	-	18
Tuloverot myytävissä olevien rahoitusvarojen käypien arvojen muutoksista	-	-5	-	-	-	-5
<b>Tilikauden muut laajan tuloksen erät</b>	<b>-</b>	<b>13</b>	<b>-</b>	<b>-743</b>	<b>-1</b>	<b>-730</b>
<b>Tilikauden tappio 2009</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-53 590</b>	<b>-</b>	<b>-49</b>	<b>-53 639</b>
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä vuonna 2009</b>	<b>-</b>	<b>13</b>	<b>-53 590</b>	<b>-743</b>	<b>-49</b>	<b>-54 369</b>

	Suojaus- rahasto	Käyvän arvon rahasto	Kertyneet voittovarot	Kertyneet kurssierot	Määräys- vallattomille omistajille kuuluva osuus	Yhteensä
<b>Tilikauden muut laajan tuloksen erät 2008</b>						
Kurssierot ulkomaisista yksiköistä	-	-	-	691	-10	681
Muut muutokset ja siirrot	-	21	-75	-	65	11
Rahavirran suojaukset	-28	-	-	-	-	-28
Tuloverot rahavirran suojauksista	7	-	-	-	-	7
Myytavissä olevien rahoitusvarojen käypien arvojen muutokset	-	17	-	-	-	17
Tuloverot myytävissä olevien rahoitusvarojen käypien arvojen muutoksista	-	-4	-	-	-	-4
<b>Tilikauden muut laajan tulokset erät</b>	<b>-21</b>	<b>33</b>	<b>-75</b>	<b>691</b>	<b>55</b>	<b>683</b>
<b>Tilikauden tappio 2008</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-9 134</b>	<b>-</b>	<b>-42</b>	<b>-9 176</b>
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä vuonna 2008</b>	<b>-21</b>	<b>33</b>	<b>-9 209</b>	<b>691</b>	<b>13</b>	<b>-8 493</b>

## LIITETIETO 21

### ELÄKE-ETUUDET JA MUUT PITKÄAIKAISET TYÖSUHDE-ETUUDET

tuhatta euroa

Glaston-konsernilla on useita pitkäaikaisia etuus pohjaisia työsuhde-etuuksia toimintamaissaan. Järjestelyt sisältävät eläkkeitä ja irtisanomisen yhteydessä suoritettavia etuuksia.

Konsernilla on etuus pohjaisia eläkejärjestelyitä Suomessa. Konsernilla on myös maksu pohjaisia eläkejärjestelyjä, joista on kirjattu eläkekulua tuloslaskelmaan 4,4 (4,6) milj. euroa.

Etuus pohjaisten eläkkeiden lisäksi Glastonilla on lakisääteisiä etuus pohjaisia erorahajärjestelyitä Italiassa ja Meksikossa.

Tase-erät Suomen etuus pohjaisista eläkkeistä	2009	2008
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	-	-
Rahastoitujen veloitteiden nykyarvo	39	48
Kirjaamattomat vakuutusmatemaattisen voitot (tappiot -)	88	109
<b>Erotus</b>	<b>127</b>	<b>157</b>
Kirjattu taseeseen		
Velat	127	157
Saamiset	-	-
<b>Nettovelka</b>	<b>127</b>	<b>157</b>

Tase-erät muista pitkäaikaisista työsuhde-etuuksista	2009	2008
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	-	-
Rahastoimattomien velvoitteiden nykyarvo	3 181	4 400
Kirjaamattomat vakuutusmatemaattisen voitot (tappiot-)	-135	-566
<b>Erotus</b>	<b>3 046</b>	<b>3 834</b>
Kirjattu taseeseen		
Velat	3 046	3 834
Saamiset	-	-
<b>Nettovelka</b>	<b>3 046</b>	<b>3 834</b>

#### Järjestelyyn kuuluvien varojen käyvän arvon muutos, Suomen etuusperusteiset eläkkeet

<b>Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo 1.1.</b>	-	<b>255</b>
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	-	14
Vakuutusmatemaattiset voitot (tappiot -)	-	-
Maksetut etuudet	-	-
Työnantajan suorittamat maksut	-	1
Muut muutokset	-	-270
<b>Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo 31.12.</b>	-	<b>0</b>

#### Velvoitteiden nykyarvon muutos, Suomen etuusperusteiset eläkkeet

<b>Velvoitteiden nykyarvo 1.1.</b>	<b>48</b>	<b>495</b>
Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot	-	1
Korkomeno velvoitteista	3	24
Vakuutusmatemaattiset tappiot (voitot -)	-5	-99
Maksetut etuudet	-7	-15
Muut muutokset	-	-358
<b>Velvoitteiden nykyarvo 31.12.</b>	<b>39</b>	<b>48</b>

#### Velvoitteiden nykyarvon muutos, muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet

<b>Velvoitteiden nykyarvo 1.1.</b>	<b>4 400</b>	<b>4 499</b>
Kurssiero	0	-13
Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot	4	5
Korkomeno velvoitteista	208	227
Vakuutusmatemaattiset tappiot (voitot -)	-142	113
Järjestelyn supistamisen vaikutus	10	-
Maksetut etuudet	-1 299	-431
<b>Velvoitteiden nykyarvo 31.12.</b>	<b>3 181</b>	<b>4 400</b>

#### Kirjaukset tulosvaikutteisesti, Suomen etuusperusteiset eläkkeet

Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot	-	1
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	-	-14
Korkomenot velvoitteista	3	24
Kirjatut vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot	-26	-20
Muut muutokset	-	-88
<b>Yhteensä kirjattu eläkekuluihin (voitto -)</b>	<b>-23</b>	<b>-97</b>

Glastonin arvioidut maksusuoritukset etuusperusteisiin eläkejärjestelyihin vuonna 2010 ovat 6 tuhatta euroa.

<b>Kirjaukset tulosvaikutteisesti, muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Tilikauden työsuorituksen perustuvat menot	4	5
Korkomenot velvoitteista	209	227
Kirjatut vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot	289	51
Järjestelyn supistamisen vaikutus	9	-
<b>Yhteensä kirjattu muihin henkilöstökuluihin (voitto -)</b>	<b>511</b>	<b>283</b>

Glastonin arvioidut maksusuoritukset muihin pitkäaikaisiin työsuhde-etuusjärjestelyihin vuonna 2010 ovat 1 268 tuhatta euroa.

#### Järjestelyyn kuuluvien varojen toteutunut tuotto, Suomen etuus pohjaiset eläkkeet

Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	-	-
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot (-)	-	-
<b>Varojen toteutunut tuotto</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

#### Vakuutusmatemaattiset oletukset

	2009		2008	
	Suomen etuus pohjaiset eläkkeet	Muut järjestelyt	Suomen etuus pohjaiset eläkkeet	Muut järjestelyt
Diskonttauskorko, %	4,00 %	5,25 % - 8,50 %	6,00 %	5,00 % - 8,68 %
Varojen odotettu tuotto, %	4,00 %	-	6,00 %	-
Tulevat palkankorotukset, %	0,00 %	5,04 %	3,30 %	5,04 %
Tulevat eläkkeiden korotukset, %	2,10 %	-	2,10 %	-
Inflaatio, %	2,00 %	2,00 %	2,00 %	2,30 % - 4,00 %
Arvioitu jäljelläoleva palveluaika, vuotta	3	18 - 22	4	11 - 22

Järjestelyyn kuuluvien varojen jakautumista omaisuuslajeittain ei ole saatavissa.

<b>Tilikauden ja edellisten tilikausien tiedot, etuus pohjaiset eläkkeet</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>
Etuus pohjaiset eläkeveloitteet	39	48	494	536	504
Järjestelyihin kuuluvat varat	-	-	254	269	254
Ylikate / alikate (-)	-39	-48	-240	-267	-250
Varojen kokemusperäiset oikaisut	-	0	84	0	0
Velkojen kokemusperäiset oikaisut	-8	-97	-114	0	0

<b>Tilikauden ja edellisten tilikausien tiedot, muut järjestelyt</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>
Etuus pohjaiset veloitteet	3 181	4 400	4 499	6 193	6 346
Järjestelyihin kuuluvat varat	-	-	-	-	-
Ylikate / alikate (-)	-3 181	-4 400	-4 499	-6 193	-6 346
Varojen kokemusperäiset oikaisut	-	-	-	-	-
Velkojen kokemusperäiset oikaisut	-158	90	163	-1	-



# LIITETIETO 22

## KOROLLISET VELAT

tuhatta euroa

<u>Pitkäaikaiset korolliset velat</u>	2009	2008
Vaihtovelkakirjalaina	20 144	-
Eläkelainat	-	10 950
Rahoitusleasingvelat	2 612	4 383
Lainat rahoituslaitoksilta	2 087	1 107
Muut pitkäaikaiset velat	27	-
<b>Pitkäaikaiset korolliset velat yhteensä</b>	<b>24 870</b>	<b>16 440</b>

### Pitkäaikaisten korollisten velkojen erääntyminen

2011 (2010)	2 341	5 931
2012 (2011)	262	5 922
2013 (2012)	271	451
2014 (2013)	20 415	1 564
2015 (2014) tai myöhemmin	1 581	2 572
<b>Yhteensä</b>	<b>24 870</b>	<b>16 440</b>

### Pitkäaikaisten lainojen valuuttajakauma

EUR	24 843	16 440
BRL	27	-
<b>Yhteensä</b>	<b>24 870</b>	<b>16 440</b>

### Pitkäaikaiset korolliset velat, jotka erääntyvät yli 5 vuoden kuluttua

Rahoitusleasingvelat	1 581	2 572
<b>Yhteensä</b>	<b>1 581</b>	<b>2 572</b>

### Lyhytaikaiset korolliset velat

Lainat rahoituslaitoksilta	50 619	41 553
Yritystodistusohjelma	3 493	4 965
Eläkelainat	-	5 475
Rahoitusleasingvelat	260	502
Muut korolliset lyhytaikaiset velat	37	500
<b>Lyhytaikaiset korolliset velat yhteensä</b>	<b>54 409</b>	<b>52 995</b>

### Korolliset nettovelat

Pitkäaikaiset korolliset velat	24 870	16 440
Lyhytaikaiset korolliset velat	54 409	52 995
Käteisvarat	-15 556	-11 524
<b>Yhteensä</b>	<b>63 723</b>	<b>57 912</b>

Glaston hyödyntää maksuvalmiutensa hallinnassa pääasiallisesti komittoitua valmiusluottolimiittisopimusta. Maksuvalmiusluotto uusittiin marraskuussa 2009. Uuden maksuvalmiusluoton suuruus on 74 milj. euroa, josta oli vuoden 2009 lopussa käytössä 42 milj. euroa. Vuoden 2008 lopussa silloisesta 65 milj. euron maksuvalmiusluotosta oli käytössä 29 milj. euroa.

Glaston Oyj Abp:llä on 50 milj. euron kotimainen yritystodistusohjelma. Yritystodistusohjelman puitteissa yhtiö voi laskea liikkeelle alle vuoden mittaisia yritystodistuksia.

Glaston laski kesäkuussa 2009 liikkeeseen vaihtovelkakirjalainan, jota merkittiin 23 750 000 eurolla. Lainan emissiokurssi oli 100 prosenttia. Lainan pääomalle maksetaan vuotuista korkoa 7 prosenttia. Lainalla merkittävien osakkeiden vaihtohinta on 1,30 euroa. Lainan vaihtoaika alkoi 1.8.2009, ja sen eräpäivä on 19.6.2014. Vaihtovelkakirjalaina on julkisen kaupankäynnin kohteena Nasdaq OMX Helsingissä.

Konsernin vieraan pääomanehtoihin rahoitussopimukseen liittyy kovenanttiehtoja ja muita sitoumuksia, jotka on sidottu konsernitason tunnuslukuihin. Mikäli kovenanttiehdot eivät täyty, tulee lainantajien kanssa aloittaa neuvottelut. Nämä neuvottelut voivat johtaa rahoitussopimusten irtisanomiseen. Sopimusten ehdot sisältävät myös rajoituksia osingonmaksuun. Näistä rajoituksista seuraa, että osingonjako on ehdollinen Glastonin nettovelkaantumisasteelle siten, että nettovelkaantumisaste ennen ja jälkeen mahdollisen osingonmaksun ei ylitä 80 prosenttia. Rajoituksia ei sovelleta lain edellyttämiin osingonmaksuihin.

Korollisiin velkoihin liittyvistä likviditeetti- ja valuuttariskeistä on kerrottu tarkemmin konsernitilinpäätöksen liitetietojen kohdassa 3.

## Rahoitusleasing

Glastonilla on koneisiin ja kalustoon sekä rakennukseen liittyviä rahoitusleasingsopimuksia. Merkittävin rahoitusleasingsopimus on vuonna 2008 Akaan kaupungin kanssa solmittu rakennuksen rahoitusleasingsopimus.

Rahoitusleasingsopimuksilla rahoitettujen koneisiin ja kalustoon kirjattujen hyödykkeiden tasearvo oli 31.12.2009 0,3 [0,5] milj. euroa, ja niiden poistot olivat 0,1 [0,2] milj. euroa. Rakennuksiin kirjattujen hyödykkeiden tasearvo oli 31.12.2009 3,3 [5,0] milj. euroa, ja niiden poistot olivat 0,3 [0,3] milj. euroa.

	2009	2008
<b>Vähimmäisvuokrien nimellisarvo</b>		
Eräännytty alle vuoden kuluessa	419	859
2 - 5 vuoden kuluessa	1 519	3 040
yli 5 vuoden kuluessa	1 828	3 332
<b>Vähimmäisvuokrien nimellisarvo yhteensä</b>	<b>3 766</b>	<b>7 230</b>
Korkokulu	-894	-2 345
<b>Vähimmäisvuokrien nykyarvo yhteensä</b>	<b>2 872</b>	<b>4 886</b>
<b>Vähimmäisvuokrien nykyarvo</b>		
Eräännytty alle vuoden kuluessa	260	502
2 - 5 vuoden kuluessa	1 030	1 811
yli 5 vuoden kuluessa	1 581	2 572
<b>Vähimmäisvuokrien nykyarvo yhteensä</b>	<b>2 872</b>	<b>4 886</b>

## **LIITETIETO 23 VARAUKSET**

tuhatta euroa

### Pitkäaikaiset varaukset

2009	Takuuvaraus	Varaus uudelleenjärjestelyjä varten	Muut varaukset	Yhteensä
Varaukset vuoden alussa	2 904	446	38	3 388
Kurssierot	-	-	-	-
Uudelleenryhmittely	-	-	0	0
Varausten lisäykset	3 302	-	137	3 439
Tilikaudella käytetyt varaukset	-1 461	-4	-	-1 464
Tilikaudella perutut varaukset	-1 246	-216	-	-1 463
<b>Varaukset vuoden lopussa</b>	<b>3 498</b>	<b>226</b>	<b>175</b>	<b>3 899</b>

2008	Takuuvaraus	Varaus uudelleenjärjestelyjä varten	Muut varaukset	Yhteensä
Varaukset vuoden alussa	2 588	2 212	68	4 868
Kurssierot	-2	9	-	7
Uudelleenryhmittely	1	-	-	1
Varausten lisäykset	3 224	-	10	3 234
Tilikaudella käytetyt varaukset	-2 088	-977	-	-3 065
Tilikaudella perutut varaukset	-821	-798	-40	-1 659
<b>Varaukset vuoden lopussa</b>	<b>2 904</b>	<b>446</b>	<b>38</b>	<b>3 388</b>

## Lyhytaikaiset varaukset

2009	Takuuvaraus	Varaus uudelleenjärjestelyjä varten	Muut varaukset	Yhteensä
Varaukset vuoden alussa	724	5 499	4 348	10 572
Kurssierot	-	-	-1	-1
Uudelleenryhmittely	789	-	-398	391
Varausten lisäykset	667	7 833	212	8 712
Tilikaudella käytetyt varaukset	-368	-4 575	-3 473	-8 415
Tilikaudella perutut varaukset	-375	-923	-162	-1 460
<b>Varaukset vuoden lopussa</b>	<b>1 437</b>	<b>7 834</b>	<b>527</b>	<b>9 798</b>

2008	Takuuvaraus	Varaus uudelleenjärjestelyjä varten	Muut varaukset	Yhteensä
Varaukset vuoden alussa	592	100	1 887	2 579
Kurssierot	0	-	-2	-3
Uudelleenryhmittely	-1	-37	37	-1
Varausten lisäykset	161	5 600	3 251	9 012
Tilikaudella käytetyt varaukset	-3	-164	-791	-958
Tilikaudella perutut varaukset	-24	-	-34	-58
<b>Varaukset vuoden lopussa</b>	<b>724</b>	<b>5 499</b>	<b>4 348</b>	<b>10 572</b>

### **Takuuvaraukset**

Glaston antaa konetoimituksilleen 1 - 2 vuoden takuun. Takuun aikana tuotteissa havaitut viat korjataan Glastonin kustannuksella. Takuuvaraukset odotetaan käytettävän seuraavan kahden vuoden aikana.

### **Varaus uudelleenjärjestelyjä varten**

Glaston on kirjannut varauksia uudelleenjärjestelyjä varten, kun toimintaa on rationalisoitu sulkemalla tuotantoyksiköitä tai supistamalla toimintaa tuotantoyksiköissä. Uudelleenjärjestelyvaraukset sisältävät vain uudelleenjärjestelyistä aiheutuvia välittömiä menoja, jotka eivät liity jatkuvaan toimintaan. Uudelleenjärjestelyvaraukset sisältävät mm. irtisanottuun henkilöstöön liittyviä henkilöstökuluvarauksia. Merkittävän osan näistä varauksista arvioidaan realisoituvan maksuun vuoden 2010 aikana. Osa varauksista on sellaisia, joiden realisoitumisaikankohdasta ei voida arvioida, esimerkiksi koska realisoitumisaikankohdasta on riippuvainen ulkopuolisen tahon toimenpiteistä.

### **Muut varaukset**

Vuoden 2008 lisäykset liittyivät pääosin aikaisempina vuosina tehdyistä sopimuksista kirjattuihin kuluvarauksiin.

## **LIITETIETO 24 KOROTTOMAT VELAT**

tuhatta euroa

	2009	2008
<b>Pitkäaikaiset korottomat velat</b>		
Muut pitkäaikaiset korottomat velat	262	599
<b>Lyhytaikaiset korottomat velat</b>		
Ostovelat	11 847	15 754
Saadut ennakot	16 851	15 444
Siirtovelat	22 045	26 412
Muut korottomat lyhytaikaiset velat	2 505	6 192
<b>Lyhytaikaiset korottomat velat yhteensä</b>	<b>53 249</b>	<b>63 802</b>

Siirtovelat koostuvat pääosin konetoimitusten kustannusvarauksista, henkilöstökuluista, liikevaihtoon ja ostoihin kohdistuvista jaksotuksista, korkojaksotuksista, johdannaisinstrumenttien käyvistä arvoista sekä muista jaksotuksista.

Johdannaisinstrumenteista kirjatut siirtovelat on eritelty tarkemmin liitetietojen kohdassa 26.

# LIITETIETO 25

## RAHOITUSVARAT JA -VELAT

tuhatta euroa

31.12.2009	Liitetieto	Myytävissä olevat rahoitusvarat <sup>1*</sup>	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat rahoitusvarat ja -velat <sup>1*</sup>	Lainat ja muut saamiset	Jaksotettuun hankintamenoon taseeseen merkityt rahoitusvelat	Yhteensä kirjanpitoarvot	Yhteensä käyvät arvot
Käteisvarat				15 556		15 556	15 556
Myyntisaamiset	19			40 939		40 939	40 939
Muut lyhytaikaiset saamiset	19			6 884		6 884	6 884
Pitkäaikaiset korolliset saamiset	19			5 935		5 935	5 935
Myytävissä olevat osakkeet	17	329				329	329
Muut myytävissä olevat sijoitukset	17	6				6	6
Pitkäaikaiset korolliset velat	22				-4 726	-4 726	-4 726
Vaihtovelkakirjalaina	22				-20 144	-20 144	-23 038
Lyhytaikaiset korolliset velat	22				-54 409	-54 409	-54 409
Ostovelat	24				-11 847	-11 847	-11 847
Saadut ennakot	24				-16 851	-16 851	-16 851
Muut korottomat velat	24				-2 767	-2 767	-2 767
Johdannaiset (velat)	26		-51			-51	-51
		335	-51	69 313	-110 744	-41 146	-44 039

31.12.2008	Liitetieto	Myytävissä olevat rahoitusvarat <sup>1*</sup>	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat rahoitusvarat ja -velat <sup>1*</sup>	Lainat ja muut saamiset	Jaksotettuun hankintamenoon taseeseen merkityt rahoitusvelat	Yhteensä kirjanpitoarvot	Yhteensä käyvät arvot
Käteisvarat				11 524		11 524	11 524
Myyntisaamiset	19			69 131		69 131	69 131
Muut lyhytaikaiset saamiset	19			7 185		7 185	7 185
Myytävissä olevat osakkeet	17	314				314	314
Muut myytävissä olevat sijoitukset	17	7				7	7
Pitkäaikaiset korolliset velat	22				-16 440	-16 440	-16 440
Lyhytaikaiset korolliset velat	22				-52 995	-52 995	-52 995
Ostovelat	24				-15 754	-15 754	-15 754
Saadut ennakot	24				-15 444	-15 444	-15 444
Muut korottomat velat	24				-6 791	-6 791	-6 791
Johdannaiset (velat)	26		-126			-126	-126
		321	-126	87 840	-107 424	-19 389	-19 389

### <sup>1\*</sup> Käyvän arvon hierarkia:

	2009	2008
Myytävissä olevat osakkeet		
Taso 1	77	60
Taso 3	252	254
	<u>329</u>	<u>314</u>
Muut myytävissä olevat sijoitukset		
Taso 3	6	7
Johdannaiset (velat)		
Taso 2	-51	-126

Käyvän arvon määrittelyssä käytetty hierarkia:

Taso 1 = toimivilla markkinoilla noteeratut käyvät arvot

Taso 2 = käyvät arvot, jotka määriteltä käyttäen muita kuin tason 1 noteerattuja hintoja, jotka on todennettavissa suoraan tai välillisesti

Taso 3 = käyvät arvot eivät perustu todennettavissa oleviin markkinahintoihin

## LIITETIETO 26 JOHDANNAISSOPIMUKSET

tuhatta euroa

Glaston-konsernin johdannaissopimukset suojaavat alla olevia transaktioita vaikka ne eivät täyttäisikään IAS 39 standardin mukaisia suojauslaskennan soveltamisen edellytyksiä. Näiden johdannaisten käypien arvojen muutokset kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti. Konserniyritykset suojaavat lähinnä valuuttamääräisiä myyntejään ja sitovien saatujen tilausten rahavirtoja, joiden suojausinstrumentteina käytetään joko konsernin rahoitusosaston kanssa tehtyjä valuuttatermiinejä tai suoraan pankkien kanssa tehtyjä valuuttajohdannaisia. Suojaustapahtumien vaikutukset kirjataan tulosvaikutteisesti myynnin oikaisueriin.

Glastonilla oli vuoden 2008 aikana valuuttajohdannaissopimuksia, jotka täyttivät IAS 39:n mukaisen suojauslaskennan soveltamisen edellytykset. Näiden johdannaissopimusten käypien arvojen muutokset kirjattiin muihin laajan tuloksen eriin verovaikutuksella vähennettynä ja ne esitettiin omassa pääomassa suojausrahastossa siltä osin kuin suojaus oli ollut tehokas. Suojauksen tehoton osuus oli kirjattu välittömästi tulosvaikutteisesti. Muihin laajan tuloksen eriin kirjattu kumulatiivinen voitto tai tappio johdannaisista siirrettiin omasta pääomasta tulosvaikutteiseksi samanaikaisesti kuin suojattava erä kirjattiin tulosvaikutteisesti. Vuoden 2008 lopussa konsernillä ei ollut valuuttajohdannaissopimuksia, jotka olisivat täyttäneet suojauslaskennan soveltamisen edellytykset.

Johdannaisten arvostamisperiaatteet on esitetty konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteissa.

### Johdannaisten nimellisarvot ja käyvät arvot

	2009		2008	
	Nimellisarvo	Käypä arvo	Nimellisarvo	Käypä arvo
<b>Valuuttajohdannaiset</b>				
Valuuttatermiinisopimukset	2 571	-51	6 156	-126

### Omaan pääomaan sisältyvät johdannaisten käyvän arvon muutokset

	Suojausrahasto
<b>Oma pääoma 1.1.2008</b>	<b>21</b>
Rahavirran suojaukset, käyvän arvon muutos, tehokas osuus	-
Rahavirran suojaukset, siirretty tulosvaikutteiseksi	-28
Laskennalliset verot	7
<b>Omaan pääomaan sisältyvät rahavirran suojaukset, netto</b>	<b>-21</b>
<b>Oma pääoma 31.12.2008</b>	<b>-</b>
Rahavirran suojaukset, käyvän arvon muutos, tehokas osuus	-
Rahavirran suojaukset, siirretty tulosvaikutteiseksi	-
Laskennalliset verot	-
<b>Omaan pääomaan sisältyvät rahavirran suojaukset, netto</b>	<b>-</b>
<b>Oma pääoma 31.12.2009</b>	<b>-</b>

### Johdannaisinstrumentit tuloslaskelmassa

	2009	2008
Liikevaihto	-162	-138

### Johdannaisinstrumentit taseessa, saamiset ja velat

Siirtovelat		
Valuuttajohdannaiset	51	126

## LIITETIETO 27 VASTUUSITOUUMUKSET

tuhatta euroa

	2009	2008
<b><u>Velat, joiden vakuutena on pantteja tai kiinnityksiä</u></b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	41 865	-
Annetut kiinnitykset	28 000	-
Yrityskiinnitykset	48 000	-
Pantattujen osakkeiden kirjanpitoarvo	54 753	-
<b>Velat, joiden vakuutena on kiinnityksiä ja pantattuja osakkeita yhteensä</b>	<b>41 865</b>	<b>-</b>
<b>Annetut kiinnitykset ja pantatut osakkeet yhteensä</b>	<b>130 753</b>	<b>-</b>

### Vastuusitoumukset

Annetut kiinnitykset		
Omien sitoumusten puolesta	28 000	168
Yrityskiinnitykset		
Omien sitoumusten puolesta	48 000	-
Annetut pantit		
Omien sitoumusten puolesta	54 753	-
<b>Yhteensä</b>	<b>130 753</b>	<b>168</b>
Takaisinostovastuut	210	782
Takaukset		
Omien sitoumusten puolesta	560	772
Muiden puolesta	86	133
<b>Yhteensä</b>	<b>646</b>	<b>905</b>
Yhteisyritysosuuksiin liittyvät investointisitoumukset	700	-
<b>Vastuusitoumukset yhteensä</b>	<b>132 309</b>	<b>1 855</b>

### Muut vuokrasopimukset

Glastonilla on useita ei-purettavissa olevia vuokrasopimuksia. Näiden vuokrasopimusten vastaisten vähimmäisvuokrien määrät on esitetty alla olevassa taulukossa.

#### **Muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat**

Yhden vuoden kuluessa	3 505	4 352
Vuotta pidemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua	8 427	13 458
Yli viiden vuoden kuluttua	1 479	1 213
<b>Muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat yhteensä</b>	<b>13 411</b>	<b>19 023</b>

### Muut vuokrasopimukset, konserni vuokralle antajana

Glastonilla on joitain muita vuokrasopimuksia, joissa konserni toimii vuokralle antajana. Näistä ei-purettavissa olevista vuokrasopimuksista saatavat vähimmäisvuokrat on esitetty alla olevassa taulukossa.

#### **Muiden vuokrasopimusten perusteella saatavat vähimmäisvuokrat**

Yhden vuoden kuluessa	384	13
Vuotta pidemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua	480	23
Yli viiden vuoden kuluttua	-	-
<b>Muiden vuokrasopimusten perusteella saatavat vähimmäisvuokrat yhteensä</b>	<b>864</b>	<b>36</b>

### Muut ehdolliset velat ja oikeudenkäynnit

Kansainväliseen liiketoimintaansa liittyen Glaston voi olla vastaajana tai kantajana useissa oikeudenkäynneissä. Konserni ei odota minkään erikseen mainitsemattoman tällä hetkellä vireillä olevan oikeudenkäynnin yksin tai yhdessä muiden kanssa heikentävän merkittävästi konsernin taloudellista asemaa tai tulosta.

Amerikkalaisen tytäryrityksen, Glaston USA Inc.:n asiakas oli tehnyt noin USD 22 miljoonan vaateen vuonna 2004 tapahtuneen laitekaupan seurauksena. Välimiesmenettely päättyi huhtikuun alussa 2009, ja asiakkaan vaateet hylättiin pääosin. Asialla ei ole merkittävää tulosvaikutusta Glastonin vuoden 2009 tulokseen, koska se oli huomioitu jo vuoden 2008 tilinpäätöksessä kertaluonteisena eränä, mutta Glastonin vaateen johdosta maksama korvaus on vaikuttanut Glastonin rahavirtaan vuonna 2009.

Konserni kirjasi vuonna 2006 n. 2 milj. euron veronpalautuskirjauksen saatuaan myönteisen päätöksen konsernin kannustejärjestelmän kulujen vähennyskelpoisuudessa verotuksessa. Konserniverokeskuksen veroasiamies valitti päätöksestä Helsingin hallinto-oikeudelle. Helsingin hallinto-oikeus antoi asiasta päätöksen tammikuussa 2009 Glastonin hyväksi. Valitusaika päättyi maaliskuun lopussa 2009, joten päätös on lainvoimainen.

# LIITETIETO 28

## KONSERNIN OSAKKEET JA OSUUDET

Konserniyritykset			Konsernin omistusosuus %	Emoyhteisön omistusosuus %
Glaston Oyj Abp	Hämeenkyrö	Suomi		
Uniglass Engineering Oy	Tampere	Suomi	100,0 %	100,0 %
Glaston Services Ltd. Oy	Tampere	Suomi	100,0 %	100,0 %
Glaston Estonia Oü	Tallinna	Viro	100,0 %	
Glaston Finland Oy	Tampere	Suomi	100,0 %	
Tamglass Lasinjalostus Oy	Tampere	Suomi	100,0 %	
Tamglass Project Development Oy	Tampere	Suomi	100,0 %	
Tamglass EMA Sales Ltd. Oy	Tampere	Suomi	100,0 %	
Glaston America, Inc.	Pittsburgh, PA	Yhdysvallat	100,0 %	
Glaston USA, Inc.	Cinnaminson, NJ	Yhdysvallat	100,0 %	
Glaston North America, Inc. <sup>†*</sup>	Greensboro, NC	Yhdysvallat	100,0 %	
Glaston UK Ltd.	Nottinghamshire	Iso-Britannia	100,0 %	
Bavelloni UK Ltd. <sup>†**</sup>	Rugby	Iso-Britannia	100,0 %	
Glaston France S.A.S.U.	Chassieu	Ranska	100,0 %	
Glaston Spain S.L.	Barcelona	Espanja	100,0 %	
Glaston Germany GmbH	Nürnberg	Saksa	100,0 %	
Glaston Japan, Inc.	Osaka	Japani	100,0 %	
Glaston Singapore Pte. Ltd.	Singapore	Singapore	100,0 %	
Glaston Brazil Ltda <sup>†***</sup>	São Paulo	Brasilia	100,0 %	
Glaston Tianjin Co. Ltd.	Tianjin	Kiina	100,0 %	
Glaston Shanghai Co. Ltd.	Shanghai	Kiina	100,0 %	
Glaston Management (Shanghai) Co. Ltd.	Shanghai	Kiina	100,0 %	
Glaston China Co. Ltd.	Tianjin	Kiina	100,0 %	
LLC Glaston	Moskova	Venäjä	100,0 %	
Glaston Australia Pty. Ltd.	Queensland	Australia	100,0 %	
Glaston Mexico S.A. de C.V.	Jalisco	Meksiko	100,0 %	
Z. Bavelloni South America Ltda	São Paulo	Brasilia	100,0 %	
Glasto Holding B.V.	Sittard	Alankomaat	100,0 %	
Glaston Netherlands B.V.	Hoensbroek	Alankomaat	100,0 %	
Glaston Hong Kong Ltd.	Hong Kong	Kiina	100,0 %	
Bavelloni Tools (Tianjin) Co., Ltd.	Tianjin	Kiina	70,0 %	
Glaston Tools (Sanhe) Co., Ltd. <sup>†****</sup>	Sanhe	Kiina	70,0 %	
Glaston Italy S.p.A.	Bregnano	Italia	100,0 %	
Albat+Wirsam Software AG	Linden	Saksa	100,0 %	100,0 %
Glaston Belgium GmbH	Eupen	Belgia	100,0 %	
Albat+Wirsam Polska Sp.z.o.o.	Krakova	Puola	100,0 %	
Albat+Wirsam North America Inc.	Ontario	Kanada	100,0 %	
<b>Yhteisyritys</b>				
INTERPANE Glass Oy	Tampere	Suomi	50,0 %	
<b>Osakkuusyritys</b>				
Bitec GmbH Büro für Informationstechnik	Chemnitz	Saksa	48,8 %	

<sup>†\*</sup> Yritys fuusioitiin Glaston America Ltd.:hen 1.1.2010.

<sup>†\*\*</sup> Yhdistymisprosessi on käynnissä. Yritys tullaan fuusioimaan Glaston UK Ltd.:iin.

<sup>†\*\*\*</sup> Yritys fuusioitiin Z. Bavelloni South America Ltda:han 4.1.2010. Fuusioituneen yrityksen nimeksi muutetaan Glaston South America Ltda.

<sup>†\*\*\*\*</sup> Yritys oli yhdistelty vuonna 2008 Glaston-konserniin yhteisyrityksenä pääomaosuusmenetelmällä eikä tytäryrityksenä, koska Glastonilla ei ollut määräysvaltaa yrityksessä. Vuoden 2009 alusta lähtien yritys on yhdistelty tytäryrityksenä.

### Muutokset tytäryrityksissä vuonna 2009

- Kiinalainen Glaston Management (Shanghai) Co. Ltd. perustettiin huhtikuussa.
- Meksikolainen Glaston Servicios S.A. de C.V. fuusioitui kesäkuussa Glaston Mexico S.A. de C.V.:hen.
- Sveitsiläinen Cattin Machines, S.A. likvidoitui kesäkuussa.
- Iso-Britannialainen Albat+Wirsam Software (UK) Ltd. fuusioitui Glaston UK Ltd.:hen heinäkuussa.
- Saksalainen Cantor Software GmbH fuusioitui syyskuussa Albat+Wirsam Software AG:hen.
- Italialainen DiaPol S.r.l. fuusioitui joulukuussa Glaston Italy S.p.A.:han.
- Sanhe AAA Tools Co., Ltd.:n nimi muutettiin Glaston Tools (Sanhe) Co., Ltd.:ksi.

### **Osakeperusteiset kannustinjärjestelmät**

Glastonin osakeperusteinen kannustinjärjestelmä on suunnattu konsernin avainhenkilöille, ja se on osa Glaston-konsernin kannustin- ja sitouttamisjärjestelmää. Järjestelmän tavoitteena on yhdenmukaistaa yhtiön osakkeenomistajien ja konsernin johdon tavoitteet ja siten nostaa yhtiön arvoa. Järjestelmän kautta jaettavat osakkeet voivat olla Glaston Oyj Abp:n itsensä omistamia osakkeita tai ne voidaan hankkia julkisessa kaupankäynnissä. Näin ollen järjestelmällä ei ole osakkeen arvoa laimentavaa vaikutusta.

Glastonin osakeperusteinen kannustinjärjestelmä koostuu osakkeina myönnettävästä osasta sekä käteissuorituksesta. Glastonilla on mahdollisuus maksaa koko etuisuus rahana. Myönnettyjen etuuksien osakkeina suoritettava osa arvostetaan myöntämishetken käypään arvoon ja rahana suoritettava osa raportointi- tai maksuhetken käypään arvoon. Kannustinjärjestelmän kuluvaikutus on kirjattu ansaintajakson aikana tulosvaikutteisesti kuluksi. Käteissuorituksena maksettava osa on kirjattu taseeseen velaksi, mikäli sitä ei ole maksettu, ja osakkeina suoritettava osa omaan pääomaan voittovaroihin veroilla vähennettynä. Kannustinjärjestelmän perusteella syntyvät henkilösivukulut on kirjattu siltä osin, kuin Glaston on velvollinen niitä maksamaan.

### **Osakeperusteiset kannustinjärjestelmät 2007 - 2009**

Glastonin hallitus päätti 9.5.2007 osakeperusteisen kannustinjärjestelmän käyttöönottamisesta. Järjestelmä jakautui kolmelle ansaintajaksole eli vuosille 2007, 2008 ja 2009. Hallitus päätti kunkin ansaintajakson alkaessa kohderyhmästä sekä ansaintajaksole asetetuista kriteereistä ja niille asetetuista tavoitteista. Järjestelmässä annetaan palkkiona enintään 652 500 osaketta, ja rahaa maksetaan enintään se määrä, joka tarvitaan palkkioista avainhenkilöille aiheutuviin veroihin ja veronluonteisiin maksuihin palkkion maksuhetkellä. Järjestelmästä maksettavan palkkion määrä perustui vuodelta 2009 konsernin liikevoittoon (EBIT) ja nettokäyttöpääomaan, molempien painoarvon ollessa 50 prosenttia. Ansaintajaksolla järjestelmästä maksettavan palkkion määrä 2008 ja 2007 sidottiin konsernin liikevoittoon (painoarvo 60 prosenttia) ja liikevaihdon kasvuun (painoarvo 40 prosenttia).

Lisäksi toimitusjohtajalla on erillinen osakepalkkiojärjestely, jonka mukaan hänelle luovutetaan vuoden kuluttua työsuhteen alkamisesta 50 000 Glaston Oyj Abp:n osaketta.

Ansaittuja osakkeita ei saa luovuttaa kahteen vuoteen osakkeiden saantipäivästä alkaen. Mikäli henkilön työsuhde päättyy ennen sitovuusjakson päättymistä, tulee osakkeet palauttaa yhtiölle. Ansaintajakso 2008 raukesi, koska ansaintakriteerit eivät täytyneet.

Järjestelmistä aiheutui vuonna 2009 henkilösivukuluineen 0,3 (0,3) milj. euron kulukirjaus. Taseeseen kirjattu velka oli 0,0 (0,0) milj. euroa. Ansaintajaksolta 2007 luovutettiin vuonna 2008 18 järjestelmään kuuluvalle henkilölle yhteensä 103 707 osaketta, joiden käypä arvo oli luovutushetkellä 0,4 milj. euroa.



**Osakepalkkiojärjestelmien perustiedot**

**Osakeperusteinen kannustinjärjestelmä 2007 - 2009**

**Toimitusjohtajan osakepalkkio**

	<b>Ansaintajakso 2007</b>	<b>Ansaintajakso 2008</b>	<b>Ansaintajakso 2009</b>	<b>Ansaintajakso 2009</b>
Myöntämispäivä	9.5.2007	26.3.2008	11.6.2009	11.8.2009
Järjestelyn luonne	Osakkeita ja rahaa	Osakkeita ja rahaa	Osakkeita ja rahaa	Osakkeita ja rahaa
Kohderyhmä	Avainhenkilöt	Avainhenkilöt	Avainhenkilöt	Toimitusjohtaja
Osakepalkkioita enintään, kpl	175 122	273 750	273 750	50 000
Käteisenä maksettava määrä [kpl osakkeita enint.] <sup>†*</sup>	209 017	334 583	334 583	55 000
Ansaintajakso alkaa, pvm	1.1.2007	1.1.2008	1.1.2009	1.9.2009
Ansaintajakso päättyy, pvm	31.12.2007	31.12.2008	31.12.2009	1.9.2010
Osakkeiden vapautuminen, pvm	25.4.2010	30.4.2011	30.6.2012	1.9.2012
Oikeuden syntymäehdot	Liikevoitto (paino 60 %) ja liikevaihdon kasvu (paino 40 %)	Liikevoitto (paino 60 %) ja liikevaihdon kasvu (paino 40 %)	Liikevoitto (paino 50 %) ja käyttö pääoma (paino 50 %)	-
	Työssäolovelvoite	Työssäolovelvoite	Työssäolovelvoite	Työssäolovelvoite
Enimmäisvoimassaoloaika, vuotta	3,0	Rauennut	3,1	3,1
Jäljellä oleva juoksuaika, vuotta	0,3	-	2,5	2,7
Henkilöitä 31.12.2009	11	-	31	1

<sup>†\*</sup> Määrät sisältävät osakepalkkiojärjestelmän puitteissa myönnetyn rahaosuuden (osakkeina).

**Raportointikauden 2009 tapahtumat**

kpl osakkeita

	<b>Ansaintajakso 2007</b>	<b>Ansaintajakso 2008</b>	<b>Ansaintajakso 2009<sup>†**</sup></b>	<b>Yhteensä</b>
<b>Bruttomäärät<sup>†*</sup> 1.1.2009</b>				
Kauden alussa ulkona olleet	103 707	608 333	-	712 040
<b>Raportointikauden muutokset</b>				
Myönnetty	-	-	713 333	713 333
Menetetty	-28 789	-608 333	-94 444	-637 122
Maksettu rahana	-	-	-	-
Rauennut	-23 853	-	-	-23 853
<b>Bruttomäärät<sup>†*</sup> 31.12.2009</b>				
Kauden lopussa ulkona olevat	51 065	-	618 889	669 954
Kauden lopussa toteutettavissa olevat	-	-	618 889	618 889

<sup>†\*</sup> Määrät sisältävät osakepalkkiojärjestelmän puitteissa myönnetyn rahaosuuden (osakkeina).

<sup>†\*\*</sup> Sisältää molemmat järjestelmät.

**Raportointikauden 2008 tapahtumat**  
kpl osakkeita

	Ansaintajakso 2007	Ansaintajakso 2008	Yhteensä
<b>Bruttomäärät * 1.1.2008</b>			
Myönnetty	384 139	-	384 139
<b>Raportointikauden muutokset</b>			
Myönnetty	-	608 333	608 333
Menetetty	-156 652	-	-156 652
Maksettu rahana	-123 780	-	-123 780
Rauennut	-	-	-
<b>Bruttomäärät * 31.12.2008</b>			
Kauden lopussa ulkona olevat	103 707	608 333	712 040
Kauden lopussa toteutettavissa olevat	-	608 333	608 333

Vuonna 2008 maksettiin ansaintajaksolta 2008 yhteensä 103 707 osaketta.

**Raportointikaudella 2009 voimassaolleiden osakepalkkioiden käyvän arvon keskeiset parametrit:**

	Osakeperusteinen kannustinjärjestelmä 2007 - 2009			Toimitusjohtajan osakepalkkio
	Ansaintajakso 2007	Ansaintajakso 2008	Ansaintajakso 2009	Ansaintajakso 2009
<u>Osakepalkkion käyvän arvon laskenta</u>				
Osakkeen kurssi myöntämishetkellä, euroa	4,08	3,28	1,11	1,22
Vuotuinen osinko-oletus, euroa	0,09	0,10	0,00	0,00
Osakkeina maksettavan palkkion käypä arvo / osake, euroa	3,99	3,18	1,11	1,22
Osakkeen hinta 31.12.2009 tai palkkion maksuhetkellä (rahaosuus), euroa	3,11	-	1,08	1,08
Palkkion käypä arvo 31.12.2009, tuhatta euroa	684	-	210	120
<u>Vaikutus voittoon tai tappioon ja taloudelliseen asemaan</u>				
Raportointikauden kulu, tuhatta euroa	223	-21	43	13
Kirjattu omaan pääomaan raportointikaudella, tuhatta euroa, ilman verovaikutusta	59	-16	19	7
Osakeperusteista maksuista aiheutuva velka 31.12.2009, tuhatta euroa	-	-	24	7

Osakeperusteisen maksun käypä arvo määritellään päivänä, jolloin järjestelmästä on sovittu yhtiön ja kohderyhmän kesken. Koska henkilö ei ole oikeutettu saamaan osinkoja ansaintajakson aikana, on odotettavissa olevat osingot vähennetty myöntämispäivän osakekurssista käypää arvoa määritettäessä.

**Synteettinen optiojärjestely**

Glaston Services Ltd. Oy:ssä oli vuonna 2002 hyväksytty johdon kannustejärjestelmä, johon kuului Glaston-konsernin johtoa ja avainhenkilöitä. Raportointikauden 2008 aikana lunastettiin viimeiset optiot, yhteensä 1 500 kappaletta A- ja B-optioita, joiden arvo oli yhteensä 0,2 milj. euroa.

## LIITETIETO 30 LÄHIPIIRI

Osapuolten katsotaan kuuluvan toistensa lähipiiriin, jos toinen osapuoli pystyy käyttämään toiseen nähden määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa sen taloutta ja liiketoimintaa koskevassa päätöksenteossa. Glaston-konsernin lähipiiriin kuuluvat konsernin emoyhteisö (Glaston Oyj Abp), tytäryritykset, osakkuusyrietykset ja yhteisyritykset.

Lähipiiriin kuuluvat myös hallituksen ja konsernin johtoryhmän jäsenet, toimitusjohtaja sekä heidän perheenjäsenensä.

Liiketoimissaan osakkuus- ja yhteisyritysten ja muiden lähipiiriin kuuluvien kanssa Glaston noudattaa samoja kaupallisia ehtoja kuin liiketoimissaan ulkopuolisten osapuolten kanssa. Osakkuus- ja yhteisyrityksistä on kerrottu tarkemmin liitetietojen kohdassa 16.

Glaston on vuokrannut toimitiloja konsernin johtoon kuuluvien henkilöiden omistamilta yrityksiltä. Näistä tiloista maksettava vuokra on paikallista vuokratasoa vastaava.

<b>Liiketoimet lähipiirin kanssa</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
tuhatta euroa		
Vuokrakulut	627	638
<b>Konsernin johtoryhmän palkat ja palkkiot</b>		
euroa		
<b>Toimitusjohtaja Arto Metsänen <sup>1*</sup></b>		
Maksettu rahapalkka	105 580	-
Maksettu tulospalkkio	-	-
Rahapalkat yhteensä	105 580	-
Luontoisedut	6 420	-
<b>Yhteensä</b>	<b>112 000</b>	<b>-</b>
Lakisääteiset eläkemaksut (TyEL tai vastaava)	6 048	-

<sup>1\*</sup> 1.9.2009 alkaen

<b>Toimitusjohtaja Mika Seitovirta <sup>1*</sup></b>		
Maksettu rahapalkka	272 024	442 014
Irtisanomiskorvaus	525 000	-
Osakeperusteinen kannustinjärjestelmä, rahana maksettu	-	74 204
Osakeperusteinen kannustinjärjestelmä, luovutettujen osakkeiden arvo	-	61 391
Maksettu tulospalkkio	33 171	87 930
Rahapalkat yhteensä	830 195	665 539
Luontoisedut	3 846	2 420
<b>Yhteensä</b>	<b>834 041</b>	<b>667 959</b>
Lakisääteiset eläkemaksut (TyEL tai vastaava)	13 289	16 439

<sup>1\*</sup> 5.8.2009 saakka

<b>Muu johtoryhmä yhteensä</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Maksetut rahapalkat	1 155 624	1 176 370
Irtisanomiskorvaukset	425 036	-
Osakeperusteinen kannustinjärjestelmä, rahana maksettu	-	137 395
Osakeperusteinen kannustinjärjestelmä, luovutettujen osakkeiden arvo	-	102 319
Maksetut tulospalkkiot	124 322	298 237
<b>Rahapalkat yhteensä</b>	<b>1 704 982</b>	<b>1 714 321</b>
Luontoisedut	74 573	70 804
<b>Yhteensä</b>	<b>1 779 555</b>	<b>1 785 125</b>

Lakisääteiset eläkemaksut (TyEL tai vastaava) 132 802 137 193

Toimitusjohtajan irtisanomisaika on 3 kuukautta. Mikäli yhtiö irtisanoo hänet, hänelle maksetaan lisäksi 12 kuukauden palkkaa vastaava korvaus. Mikäli yhtiön osakkeista yli 50 prosenttia siirtyy uudelle omistajalle yritysjärjestelyn yhteydessä, toimitusjohtajalla on oikeus irtisanoa työsopimus 1 kuukauden irtisanomisaikaa noudattaen, jolloin hänelle maksetaan kertaluontoisena erokorvauksena 200 000 euroa. Toimitusjohtajalla on myös erillinen osakepalkkiojärjestely, jonka mukaan hänelle luovutetaan vuoden kuluttua työsuhteen alkamisesta 50 000 Glaston Oyj Abp:n osaketta.

Toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten palkkiot muodostuvat kiinteästä kuukausipalkasta, vuosibonuksesta sekä pitkän aikavälin palkitsemiseen tarkoitettu osakepalkkiojärjestelmästä, josta on kerrottu tarkemmin liitetietojen kohdassa 29. Vuosibonus määräytyy Glastonin taloudellisen menestymisen pohjalta. Mittareina käytetään konsernin tulosta, liiketoiminta-alueen tai -yksikön tulosta sekä henkilökohtaisia tavoitteita. Toimitusjohtajan vuosibonuksen enimmäismäärä on 50 prosenttia vuosipalkasta. Muiden johtoryhmän jäsenten vuosibonuksen enimmäismäärä on 40 prosenttia vuosipalkasta.

Glaston Oyj Abp:n toimitusjohtajalla on mahdollisuus päästä eläkkeelle 63-vuotiaana. Muiden konsernin johtoryhmän jäsenien eläkeikä on normaalin paikallisen lainsäädännön mukainen.

#### Glaston Oyj Abp:n hallitukselle maksetut palkkiot

euroa	2009		2008	
	vuosipalkkio	kokouspalkkio	vuosipalkkio	kokouspalkkio
Andreas Tallberg, hallituksen puheenjohtaja	40 000	8 000	40 000	7 200
Christer Sumelius, hallituksen varapuheenjohtaja	30 000	5 000	30 000	4 500
Claus von Bonsdorff	20 000	5 000	20 000	4 500
Klaus Cawén	20 000	5 000	20 000	4 500
Carl-Johan Rosenbröijer	20 000	5 000	20 000	4 500
Mikael Mäkinen <sup>I*</sup>	5 000	1 000	15 000	3 000
Jan Lång <sup>I**</sup>	20 000	4 500	15 000	3 000
Jan Hasselblatt <sup>I***</sup>	-	-	5 000	1 500
<b>Yhteensä</b>	<b>155 000</b>	<b>33 500</b>	<b>165 000</b>	<b>32 700</b>

<sup>I\*</sup> Hallituksen jäsen 11.3.2008 - 17.3.2009

<sup>I\*\*</sup> Hallituksen jäsen 11.3.2008 alkaen

<sup>I\*\*\*</sup> Hallituksen jäsen 11.3.2008 saakka

Glaston Oyj Abp:n hallituksen jäsenille on maksettu tehtävästä vuosikorvaus ja kokouspalkkio, muuta palkkiota ei ole maksettu. Glaston Oyj Abp:n hallituksen puheenjohtajalle maksettiin 40 000 (40 000) euroa vuodessa, varapuheenjohtajalle 30 000 (30 000) euroa vuodessa ja kullekin jäsenelle 20 000 (20 000) euroa vuodessa. Lisäksi maksettiin kokouspalkkiota kokouksen puheenjohtajalle 800 (800) euroa kokoukselta ja jäsenille 500 (500) euroa kokoukselta. Hallituksen jäsenille ei luovutettu tilikauden aikana palkkioina osakkeita tai osakejohdannaisia oikeuksia.

Emoyhtiön hallituksen jäsenille on otettu hallituspalkkioista karttuva vapaaehtoinen eläkevakuutus ja kyseinen eläkevastuu on katettu. Eläkevakuutus vastaa suuruudeltaan TyEL-eläkettä.

## Hallituksen osakkeenomistus

	Glastonin osakkeita, kpl	
	31.12.2009	31.12.2008
Andreas Tallberg, hallituksen puheenjohtaja	0	0
Christer Sumelius, hallituksen varapuheenjohtaja	2 624 200	2 624 200
Claus von Bonsdorff	122 600	122 600
Klaus Cawén	6 000	6 000
Carl-Johan Rosenbröijer	12 600	12 600
Mikael Mäkinen <sup>l*</sup>	-	0
Jan Lång <sup>l**</sup>	0	0

<sup>l\*</sup> Hallituksen jäsen 11.3.2008 - 17.3.2009

<sup>l\*\*</sup> Hallituksen jäsen 11.3.2008 alkaen

Osakkeenomistus sisältää myös kyseisen henkilön lähipiirin ja määräysvalta-yhtiöiden omistuksessa olevat Glaston Oyj Abp:n osakkeet.

## Johdon osakkeenomistus

	Glastonin osakkeita, kpl		osakkeista osakeperusteisen kannustinjärjestelmän perusteella saatuja vuonna 2008 <sup>l*</sup>
	31.12.2009 yhteensä	31.12.2008 yhteensä	
Arto Metsänen, toimitusjohtaja	0	-	-
Mika Seitovirta, toimitusjohtaja	-	19 740	19 740
Günter Befort	0	0	-
Paolo Ceni	-	8 225	8 225
Ari Himma	-	8 225	8 225
Kimmo Lautanen	9 690	9 690	8 225
Juha Liettyä	0	0	-
Timo Nieminen	-	0	-
Henrik Reims	0	0	-
Topi Saarenhovi	8 225	8 225	8 225
Manne Tiensuu	0	-	-

<sup>l\*</sup> Kannustinjärjestelmän ehtojen mukaan osakkeilla on kahden vuoden luovutuskielto.

Toimitusjohtaja Arto Metsäselle luovutetaan vuoden kuluttua työsuhteen alkamisesta 50 000 Glastonin osaketta sekä rahaa se määrä, joka tarvitaan jaettavista osakkeista aiheutuviin veroihin ja veronluonteisiin maksuihin osakkeiden antamishetkellä. Annettuja osakkeita ei saa luovuttaa tai muuten käyttää kahden vuoden kuluessa antohetkestä.

# EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS

## EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA (FAS)

tuhatta euroa

		1.1 - 31.12.	
	Liitetieto	2009	2008
<b>Liikevaihto</b>	2	<b>4 200</b>	<b>632</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	3	664	441
Henkilöstökulut	4	-4 227	-3 321
Poistot ja arvonalentumiset	5	-2 424	-578
Liiketoiminnan muut kulut	6	-3 704	-4 393
<b>Liiketulos</b>		<b>-5 490</b>	<b>-7 219</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	7	-644	2 197
<b>Voitto / tappio ennen satunnaisia eriä</b>		<b>-6 134</b>	<b>-5 022</b>
Satunnaiset erät	8	-	5 067
<b>Voitto / tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>		<b>-6 134</b>	<b>45</b>
Tilinpäätössiirrot	9	125	-187
Tuloverot	10	1 431	295
<b>Tilikauden voitto / tappio</b>		<b>-4 578</b>	<b>153</b>

# EMOYHTIÖN TASE (FAS)

tuhatta euroa

	Liitetieto	2009	2008
<b>Vastaavaa</b>			
<b>Pysyvät vastaavat</b>			
Aineettomat hyödykkeet	11	4 681	4 815
Aineelliset hyödykkeet	11	2 783	2 837
Sijoitukset	12,13	81 803	81 806
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>		<b>89 267</b>	<b>89 458</b>
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>			
Pitkäaikaiset saamiset	14	2 336	2 570
Lyhytaikaiset saamiset	14	83 106	58 918
Rahat ja pankkisaamiset		1 946	2 283
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>		<b>87 388</b>	<b>63 772</b>
<b>Vastaavaa yhteensä</b>		<b>176 655</b>	<b>153 229</b>
<b>Vastattavaa</b>			
<b>Oma pääoma</b>			
Osakepääoma		12 696	12 696
Ylikurssirahasto		25 270	25 270
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		209	177
Omat osakkeet		-3 518	-3 487
Edellisten tilikausien voittovarot		55 520	59 279
Tilikauden voitto / tappio		-4 578	153
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	15	<b>85 599</b>	<b>94 088</b>
<b>Tilinpäätössiirtojen kertymä</b>	16	<b>189</b>	<b>315</b>
<b>Vieras pääoma</b>			
Pitkäaikainen vieras pääoma	17	23 750	4 283
Lyhytaikainen vieras pääoma	18	67 117	54 543
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>		<b>90 867</b>	<b>58 826</b>
<b>Vastattavaa yhteensä</b>		<b>176 655</b>	<b>153 229</b>

# EMOYHTIÖN RAHOITUSLASKELMA (FAS)

tuhatta euroa

	1.1 - 31.12.	
	2009	2008
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Tilikauden voitto / tappio	-4 578	153
Oikaisut:		
Suunnitelman mukaiset poistot ja arvonalentumiset	2 424	578
Rahoitustuotot ja kulut	644	-2 197
Muut oikaisut	-1 548	5 208
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta	-3 057	3 743
Käyttöpääoman muutos		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten muutos	-2 254	-311
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	-608	124
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-5 919	3 556
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista		
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-2 218	-3 486
Saadut osingot liiketoiminnasta	2	1 003
Saadut korot liiketoiminnasta	5 795	3 328
Maksetut välittömät verot	2 426	-1 928
Liiketoiminnan rahavirta ennen satunnaisia eriä	85	2 473
Liiketoiminnan satunnaisista eristä johtuva rahavirta	5 067	1 000
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>5 152</b>	<b>3 473</b>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-2 245	-4 487
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	-	186
Sijoitukset tytäryrityksiin	-438	-438
Saadut kauppahinnan palautukset	-	1 220
Luovutustulot muista sijoituksista	3	3
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-2 680</b>	<b>-3 516</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Pitkäaikaisten lainojen nosto	23 750	6 425
Pitkäaikaisten lainojen maksu	-6 425	0
Lyhytaikaisten konsernisaamisten muutos	-31 020	-15 626
Lyhytaikaisten konsernilainojen muutos	3 463	-2 833
Lyhytaikaisten lainojen muutos	11 346	21 529
Maksetut osingot	-3 923	-7 836
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-2 809</b>	<b>1 658</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-337</b>	<b>1 615</b>
Rahavarat tilikauden alussa	2 283	668
Rahavarat tilikauden lopussa	1 946	2 283
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-337</b>	<b>1 615</b>



## LIITETIETO 1

### TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

Glaston Oyj Abp on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka osakkeet noteerataan NASDAQ OMX Helsinki Oy:n Keskiuurissa yhtiössä. Yhtiön kotipaikka on Hämeenkyrö ja rekisteröity osoite on Vehmaistenkatu 5, 33730 Tampere. Glaston Oyj Abp on Glaston-konsernin emoyhtiö.

Glaston Oyj Abp:n erillistilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolakia, kirjanpitoasetusta sekä muita tilinpäätöstä koskevia lakeja ja ohjeita noudattaen. Glaston-konsernin laatimisperiaatteet on laadittu noudattaen kansainvälisiä tilinpäätösstandardeja (IFRS), ja Glaston Oyj Abp noudattaa konsernin tilinpäätöksen laatimisperiaatteita siltä osin kuin se on mahdollista suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaan. Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 1.

Erot Glaston Oyj Abp:n erillistilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteissa on esitetty alla.

#### ELÄKEJÄRJESTELYT

Glaston Oyj Abp:llä on eläkejärjestely, joka luokitellaan IFRS-tilinpäätöksessä etuusperäiseksi järjestelyksi. Tästä eläkejärjestelystä emoyhtiön erillistilinpäätöksessä kirjattu vastuu ja eläkekulu eroavat IFRS-tilinpäätöksessä kirjatusta vastuusta.

#### RAHOITUSVARAT JA -VELAT SEKÄ JOHDANNAISINSTRUMENTIT

Rahoitusvarat ja -velat on kirjattu johdannaisinstrumentteja lukuun ottamatta alkuperäiseen hankintamenoonsa tai alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä arvonalentumisilla. Johdannaisten (valuuttatermiinien) käypien arvojen muutokset kirjataan rahoituseriin. Johdannaisten arvostusmenetelmät on esitetty konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteissa.

#### RAHOITUSLEASING

Leasingmaksut on käsitelty vuokratuloina. Maksamattomat leasingmaksut on esitetty tilinpäätöksessä vastuissa.

#### SATUNNAISET ERÄT

Emoyhtiön satunnaisiin eriin kirjataan saadut ja maksetut konserniavustukset.

#### POISTOERO

Emoyhtiön erillistilinpäätöksessä poistoeron muutos esitetään erillisenä eränä tuloslaskelmassa ja kertynyt poistoero omana eränään taseessa.

#### OSAKEPERUSTEINEN KANNUSTINJÄRJESTELMÄ

Glaston Oyj Abp:n osakeperusteinen kannustinjärjestelmä koostuu osakkeina myönnettävästä osasta sekä käteissuorituksesta. Glastonilla on mahdollisuus maksaa koko etuisuus rahana. Vuoden 2007 kannustinjärjestelmästä syntyneet Glaston Oyj Abp:n henkilöstöön liittyvät kulut kirjattiin Glaston Oyj Abp:n erillistilinpäätöksessä kokonaisuudessaan kuluksi vuonna 2008, kun osakkeet luovutettiin, vaikka ansaintajakso ulottuu alkuvuoteen 2010.

#### VAIHTOVELKAKIRJALAINA

Glaston Oyj Abp:n erillistilinpäätöksessä vaihtovelkakirjalaina on käsitelty kokonaisuudessaan vieraana pääomana.

## EMOYHTIÖN LIITETIEDOT (FAS)

tuhatta euroa

<b>LIITETIETO 2 LIIKEVAIHTO</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
<b>Liikevaihto maittain, kohdemaan mukaan</b>		
Suomi	2 147	632
Muu EMEA	1 967	-
Amerikka	64	-
Aasia	22	-
<b>Yhteensä</b>	<b>4 200</b>	<b>632</b>

EMEA = Eurooppa, Lähi-itä, Afrikka ja Intia, Pakistan, Bangladesh ja Sri Lanka

Amerikka = Pohjois-, Väli- ja Etelä-Amerikka

Aasia = Kiina ja muu Aasian ja Tyynenmeren alue

### **LIITETIETO 3 LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT**

Veloitukset konserniyrityksiltä	664	348
Käyttöomaisuuden myyntituotot	-	92
<b>Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä</b>	<b>664</b>	<b>441</b>

### **LIITETIETO 4 HENKILÖSTÖKULUT**

Palkat ja palkkiot	3 609	3 014
Eläkekulut	453	125
Muut henkilöstökulut	165	182
<b>Yhteensä</b>	<b>4 227</b>	<b>3 321</b>

Hallituksen ja toimitusjohtajan palkat ja palkkiot	1 124	863
--	-------	-----

Emoyhtiön hallituksen jäsenille on otettu hallituspalkkioista karttuva vapaaehtoinen eläkevakuutus ja kyseinen eläkevastuu on katettu. Eläkevakuutus vastaa suuruudeltaan TyEL-eläkettä.

Emoyhtiön palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin toimihenkilöitä	29	28
---	----	----

### **LIITETIETO 5 POISTOT JA ARVONALENTUMISET**

#### **Suunnitelman mukaiset poistot**

Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	550	151
Muut pitkävaikutteiset menot	208	54
Aineelliset hyödykkeet		
Rakennukset ja rakennelmat	112	108
Koneet ja kalusto	355	266
Muut aineelliset hyödykkeet	-	0
<b>Suunnitelman mukaiset poistot yhteensä</b>	<b>1 224</b>	<b>578</b>

#### **Arvonalentumiset**

Arvonalentumiset aineettomista hyödykkeistä	1 200	-
<b>Suunnitelman mukaiset poistot ja arvonalentumiset yhteensä</b>	<b>2 424</b>	<b>578</b>

# EMOYHTIÖN LIITETIEDOT (FAS)

tuhatta euroa

<b>LIITETIETO 6</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
<b>LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT</b>		
Käyttöomaisuuden myyntitappiot	2	19
Vuokrat	427	301
Tietoliikenne- ja puhelinkulut	882	509
Matkakulut	240	422
Muut kulut	2 152	3 141
<b>Liiketoiminnan muut kulut yhteensä</b>	<b>3 704</b>	<b>4 393</b>

<b>Tilintarkastajille maksetut palkkiot</b>		
Varsinaisille tilintarkastajille maksetut palkkiot tilintarkastuksesta	56	46
Varsinaisille tilintarkastajille maksetut muut palkkiot	41	145
<b>Tilintarkastajille maksetut palkkiot yhteensä</b>	<b>97</b>	<b>191</b>

## **LIITETIETO 7**

### **RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT**

<b>Osinkotuotot</b>		
Saman konsernin yrityksiltä	-	1 000
Muilta	2	3
<b>Osinkotuotot yhteensä</b>	<b>2</b>	<b>1 003</b>

<b>Korko- ja muut rahoitustuotot</b>		
Saman konsernin yrityksiltä	4 265	4 333
Muilta	63	54
<b>Korko- ja muut rahoitustuotot</b>	<b>4 328</b>	<b>4 387</b>

<b>Korkotuotot ja muut rahoitustuotot yhteensä</b>	<b>4 329</b>	<b>5 390</b>
--	--------------	--------------

<b>Korko- ja muut rahoituskulut</b>		
Saman konsernin yrityksille	-2 487	-1 675
Muille	-2 486	-1 518
<b>Korko- ja muut rahoituskulut yhteensä</b>	<b>-4 973</b>	<b>-3 193</b>

<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>-644</b>	<b>2 197</b>
--	-------------	--------------

Muihin rahoitustuottoihin ja -kuluihin sisältyy kurssieroja (netto)	-272	344
---	------	-----

## **LIITETIETO 8**

### **SATUNNAISET TUOTOT**

<b>Satunnaiset tuotot</b>		
Saadut konserniavustukset	-	5 067
<b>Satunnaiset tuotot yhteensä</b>	<b>-</b>	<b>5 067</b>

## **LIITETIETO 9**

### **TILINPÄÄTÖSSIIRROT**

Suunnitelman mukaisten ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus	-125	187
<b>Yhteensä</b>	<b>-125</b>	<b>187</b>

# EMOYHTIÖN LIITETIEDOT (FAS)

tuhatta euroa

LIITETIETO 10 TULOVEROT	2009	2008
Tuloverot satunnaisista eristä	-	1 317
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-117	-1 967
Laskennallisen verosaamisen muutos	1 548	355
<b>Yhteensä</b>	<b>1 431</b>	<b>-295</b>

## LIITETIETO 11 KÄYTTÖMAISUUS

Aineettomat hyödykkeet	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2009	1 890	746	2 876	5 513
Lisäykset	186	352	1 494	2 031
Vähennykset	-	-	-	-
Siirrot erien välillä	1 748	-	-1 956	-208
<b>Hankintameno 31.12.2009</b>	<b>3 824</b>	<b>1 098</b>	<b>2 414</b>	<b>7 336</b>
Kertyneet poistot 1.1.2009	-455	-243	-	-698
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	-	-	-
Tilikauden poisto	-550	-208	-	-758
Arvon alentuminen	-360	-	-840	-1 200
<b>Kertyneet poistot 31.12.2009</b>	<b>-1 365</b>	<b>-450</b>	<b>-840</b>	<b>-2 655</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2009</b>	<b>2 458</b>	<b>648</b>	<b>1 574</b>	<b>4 681</b>
Kirjanpitoarvo 31.12.2008	1 435	504	2 876	4 815

Aineelliset hyödykkeet	Maa- ja vesialueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2009	1 033	1 598	1 465	26	4 122
Lisäykset	-	-	214	-	214
Vähennykset	-	-	-17	-	-17
Siirrot erien välillä	-	208	-	-	208
<b>Hankintameno 31.12.2009</b>	<b>1 033</b>	<b>1 806</b>	<b>1 662</b>	<b>26</b>	<b>4 527</b>
Kertyneet poistot 1.1.2009	-	-611	-648	-26	-1 285
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	-	8	-	8
Tilikauden poisto	-	-112	-355	-	-467
<b>Kertyneet poistot 31.12.2009</b>	<b>-</b>	<b>-722</b>	<b>-995</b>	<b>-26</b>	<b>-1 744</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2009</b>	<b>1 033</b>	<b>1 084</b>	<b>667</b>	<b>-</b>	<b>2 783</b>
Kirjanpitoarvo 31.12.2008	1 033	988	817	-	2 837

## LIITETIETO 12 SIJOITUKSET

	Osakkeet Konserniyritykset	Osakkeet Muut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2009	81 549	257	81 806
Lisäykset	-	-	-
Vähennykset	-	-3	-3
Hankintameno 31.12.2009	81 549	254	81 803
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2009</b>	<b>81 549</b>	<b>254</b>	<b>81 803</b>
Kirjanpitoarvo 31.12.2008	81 549	257	81 806

# EMOYHTIÖN LIITETIEDOT (FAS)

tuhatta euroa

## LIITETIETO 13

### EMOYHTIÖN OMISTAMAT OSAKKEET JA OSUUDET

Tytäryhtiöosakkeet	Omistus- osuus-%	Kpl	Nimellisarvo	Kirjanpitoarvo
Uniglass Engineering Oy, Tampere	100,0 %	20 000	400	6 351
Glaston Services Ltd. Oy, Tampere	100,0 %	1 800 000	3 600	54 753
Albat+Wirsam Software AG, Linden, Saksa	100,0 %	1 500 000		20 445
<b>Yhteensä</b>				<b>81 549</b>

Muut				
Kiinteistö Oy Torikyrö	63,4 %	804	68	240
Muut osakkeet ja osuudet				14
<b>Yhteensä</b>				<b>254</b>

## LIITETIETO 14

### SAAMISET

2009

2008

#### Pitkäaikaiset saamiset

##### Saamiset ulkopuolisilta

Laskennallinen verosaaminen	2 336	761
-----------------------------	-------	-----

##### Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä

Lainasaamiset	-	2 570
---------------	---	-------

<b>Pitkäaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>2 336</b>	<b>3 331</b>
--	--------------	--------------

#### Lyhytaikaiset saamiset

##### Saamiset ulkopuolisilta

Myyntisaamiset	-	3
Siirtosaamiset	1 470	3 339
<b>Yhteensä</b>	<b>1 470</b>	<b>3 342</b>

##### Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä

Myyntisaamiset	1 805	1 298
Lainasaamiset	78 322	44 982
Muut saamiset	1 203	-
Siirtosaamiset	307	8 536
<b>Yhteensä</b>	<b>81 637</b>	<b>54 816</b>

<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>83 106</b>	<b>58 157</b>
--	---------------	---------------

#### Siirtosaamiset

Palkka- ja henkilöstökulut	67	155
Korkotuotot	273	3 300
Tuloverot	-	2 570
Välilliset verot	33	168
Rahoituskulujaksotukset	1 213	-
Konserniavustussaaminen	-	5 067
Vakuutusmaksujaksotukset	65	-
Muut	124	615
<b>Siirtosaamiset yhteensä</b>	<b>1 777</b>	<b>11 875</b>

# EMOYHTIÖN LIITETIEDOT (FAS)

tuhatta euroa

## LIITETIETO 15 OMA PÄÄOMA

	2009	2008
Osakepääoma 1.1.	12 696	12 696
Osakepääoma 31.12.	12 696	12 696
Ylikurssirahasto 1.1.	25 270	25 270
Ylikurssirahasto 31.12.	25 270	25 270
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	177	269
Omien osakkeiden luovutustappio / -voitto ja palautus	32	-92
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	209	177
Omat osakkeet 1.1.	-3 487	-3 933
Omien osakkeiden palautus / luovutus **	-32	447
Omat osakkeet 31.12.	-3 518	-3 487
Edellisten tilikausien voittovarot 1.1.	59 432	67 111
Osingonjako	-3 927	-7 844
Nostamattomat osingot	15	11
Yhteensä 31.12.	55 520	59 279
Tilikauden voitto / tappio	-4 578	153
<b>Oma pääoma 31.12.</b>	<b>85 599</b>	<b>94 088</b>

### Laskelma jakokelpoisista varoista 31.12.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto I*	209	177
Omat osakkeet	-3 518	-3 487
Edellisten tilikausien voittovarot	55 520	59 279
Tilikauden voitto	-4 578	153
<b>Jakokelpoiset varat</b>	<b>47 633</b>	<b>56 123</b>

I\* Sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta ei voida jakaa osinkoa.

\*\*\* Osakepalkkiojärjestelmää varten hankitut osakkeet: hankinta ja järjestelmän hallinnointi on ulkoistettu ulkopuoliselle palveluntuottajalle. Osakkeet ovat ulkopuolisen omaisuutta, kunnes osakkeet kannustinjärjestelmän puitteissa luovutetaan avainhenkilöille. Menettelyn juridisesta muodosta riippumatta se on tilinpäätöksessä käsitelty ikään kuin Glaston olisi hankkinut omia osakkeitaan.

## EMOYHTIÖN LIITETIEDOT (FAS)

tuhatta euroa

<b>LIITETIETO 16</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
<b>TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ</b>		
Kertynyt poistoero 1.1.	315	128
Lisäys (+) / vähennys (-)	-125	187
<b>Kertynyt poistoero 31.12.</b>	<b>189</b>	<b>315</b>

## **LIITETIETO 17**

### **PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA**

Vaihtovelkakirjalaina	23 750	-
Eläkelainat	-	4 283
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>23 750</b>	<b>4 283</b>

Vaihtovelkakirjalainan ehdoista on kerrottu konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa 4 ja 22.

## **LIITETIETO 18**

### **LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA**

#### **Velat ulkopuolisille**

Lainat rahoituslaitoksilta	45 365	34 000
Eläkelainat	-	2 142
Ostovelat	235	409
Muut velat	128	159
Siirtovelat	1 735	1 623
<b>Velat ulkopuolisille yhteensä</b>	<b>47 463</b>	<b>38 333</b>

#### **Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille**

Ostovelat	86	37
Muut velat	19 513	16 050
Siirtovelat	56	122
<b>Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille yhteensä</b>	<b>19 654</b>	<b>16 210</b>
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>67 117</b>	<b>54 543</b>

#### **Siirtovelat**

Palkka- ja henkilöstökulut	564	403
Korkokulut	1 049	99
Muut	177	1 243
<b>Siirtovelat yhteensä</b>	<b>1 790</b>	<b>1 746</b>

## EMOYHTIÖN LIITETIEDOT (FAS)

tuhatta euroa

### LIITETIETO 19 TASEEN ULKOPUOLISET SITOUKSET JA VASTUUT

	2009	2008
<b>Leasingvastuut</b>		
Vuoden sisällä maksettavat	116	104
Myöhemmin maksettavat	105	132
<b>Yhteensä</b>	<b>221</b>	<b>236</b>

Leasingvuokrasopimusten ehdot ovat tavanomaiset.

<b>Muut vuokravastuut</b>		
Vuoden sisällä maksettavat	228	228
Myöhemmin maksettavat	380	608
<b>Yhteensä</b>	<b>608</b>	<b>836</b>

#### Takaukset

Konserniyhtiöiden puolesta	6 028	14 580
----------------------------	-------	--------

#### Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinteistökiinnityksiä

Rahalaitoslainat	41 865	-
Annetut kiinnitykset	4 000	-

#### Velat, joiden vakuudeksi on annettu osakkeita

Rahalaitoslainat	41 865	-
Pantattujen osakkeiden kirjanpitoarvo	54 753	-

### LIITETIETO 20 JOHDANNAISSOPIMUKSET

Valuuttajohdannaiset	2009		2008	
	Nimellisarvo	Käypä arvo	Nimellisarvo	Käypä arvo
Valuuttatermiinisopimukset	1 584	-31	1 741	42
Valuuttajohdannaiset konserniyhtiöille				
Valuuttatermiinisopimukset	1 584	31	1 741	-42



## HALLITUKSEN EHDOTUS JAKOKELPOISTEN VAROJEN KÄYTÖSTÄ

Glaston Oyj Abp:n, Glaston-konsernin emoyhtiön, jakokelpoiset varat ovat 47 632 812 euroa, josta tilikauden tappio on 4 577 977 euroa. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikauden tuloksesta ja edellisten tilikausien voittovaroista ei jaeta osinkoa. Jakokelpoisiin varoihin jätetään 47 632 812 euroa.

Helsingissä 10. helmikuuta 2010

Andreas Tallberg  
Hallituksen puheenjohtaja

Christer Sumelius  
Hallituksen varapuheenjohtaja

Claus von Bonsdorff

Klaus Cawén

Carl-Johan Rosenbröijer

Jan Lång

Arto Metsänen  
Toimitusjohtaja

## **GLASTON OYJ ABP:N YHTIÖKOKOUKSELLE**

Olemme tarkastaneet Glaston Oyj Abp:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.2009 - 31.12.2009. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

## **HALLITUKSEN JA TOIMITUSJOHTAJAN VASTUU**

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lain mukainen ja että varainhoito on luotettavalla tavalla järjestetty.

## **TILINTARKASTAJAN VELVOLLISUUDET**

Tilintarkastajan tulee suorittaa tilintarkastus Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti ja sen perusteella antaa lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää ammatteettisten periaatteiden noudattamista ja tilintarkastuksen suunnittelua ja suorittamista siten, että saadaan kohtuullinen varmuus siitä, että tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa ei ole olennaisia virheellisyksiä ja että emoyhtiön hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja ovat toimineet osakeyhtiölain mukaisesti.

Tilintarkastustoimenpiteillä tulisi varmistua tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen lukujen ja muiden tietojen oikeelli-

suudesta. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan ja arvioihin riskeistä, että tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa on väärinkäytöksestä tai virheestä johtuva olennainen virheellisyys. Tarvittavia tarkastustoimenpiteitä suunniteltaessa arvioidaan myös tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laadintaan ja esittämiseen liittyvää sisäistä valvontaa. Lisäksi arvioidaan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleistä esittämistapaa, tilinpäätöksen laatimisperiaatteita sekä johdon tilinpäätöksen laadinnassa soveltamia arvioita.

Tilintarkastus on toteutettu Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Käsityksemme mukaan olemme suorittaneet tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvia tarkastustoimenpiteitä lausuntoamme varten.

## **LAUSUNTO KONSERNITILINPÄÄTÖKSESTÄ**

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

## **LAUSUNTO TILINPÄÄTÖKSESTÄ JA TOIMINTAKERTOMUKSESTA**

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Helsinki 10. helmikuuta 2010  
KPMG Oy Ab  
Sixten Nyman  
KHT



