



glaston



Glaston Oyj Abp Varsinainen yhtiökokous Operatiivinen katsaus

5.4.2016



Varsinainen yhtiökokous 2016

Glastonin vuosi 2015

glaston

ONNISTUMISET

- Liikevaihdon kasvu +12 %
- Raportoitava liikevoitto kasvoi
- Esikäsitteilykoneliiketoiminnan myynti
- Keskittyminen lämpö- ja taivutusteknologiaan
- Tuotekehityksessä uusi askel -> investointi nanoteknologia-yritykseen
- Ensimmäisen GlastonAir™ -linjan toimitus

KEHITYSALUEET

- Jatkuva kustannustietoisuus
- Palveluiden edelleen kehittäminen parhaan asiakaskokemuksen saavuttamiseksi
- Huoltoliiketoiminnan kehitysmahdollisuudet

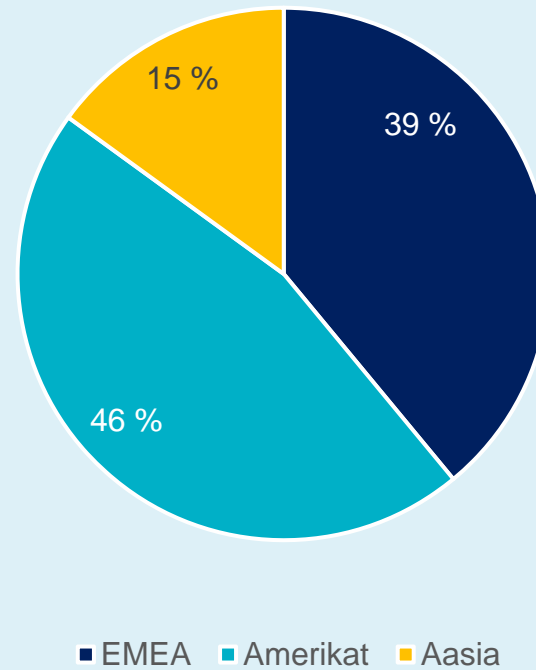
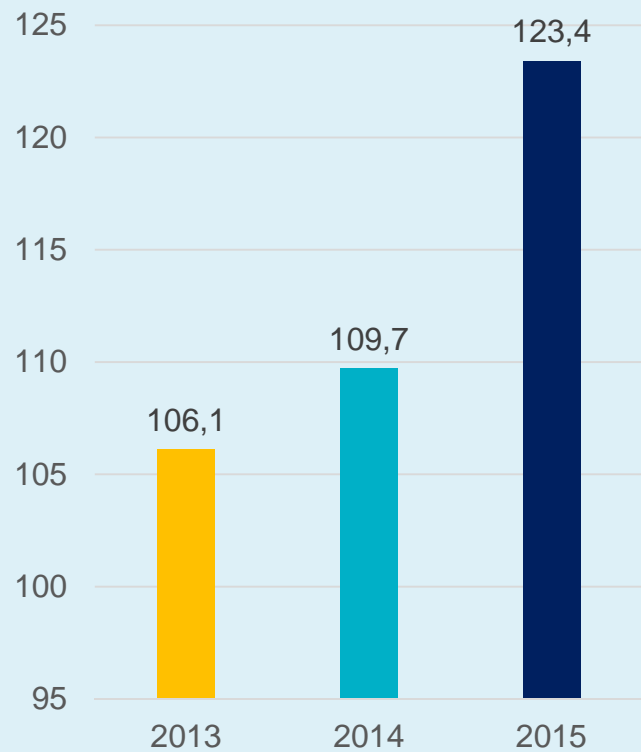
Toimintaympäristö 2015

- Markkinoiden kehityksessä merkittäviä maantieteellisiä eroja
- Pohjois-Amerikassa markkinat kasvoivat selvästi
- EMEA-alueella markkinakehitys oli vakaata mutta kysyntä heikentyi vuoden loppua kohden
- Aasiassa Tyynenmeren alueen markkinat kehittyivät myönteisesti. Kiinan markkinat kehittyivät odotettua heikommin
- Etelä-Amerikan markkinat olivat vuoden aikana hiljaiset ja erityisesti Brasiliassa kysyntä jatkui heikkona



Liikevaihto kasvoi 12 % - hyvä kehitys Pohjois-Amerikassa

glaston

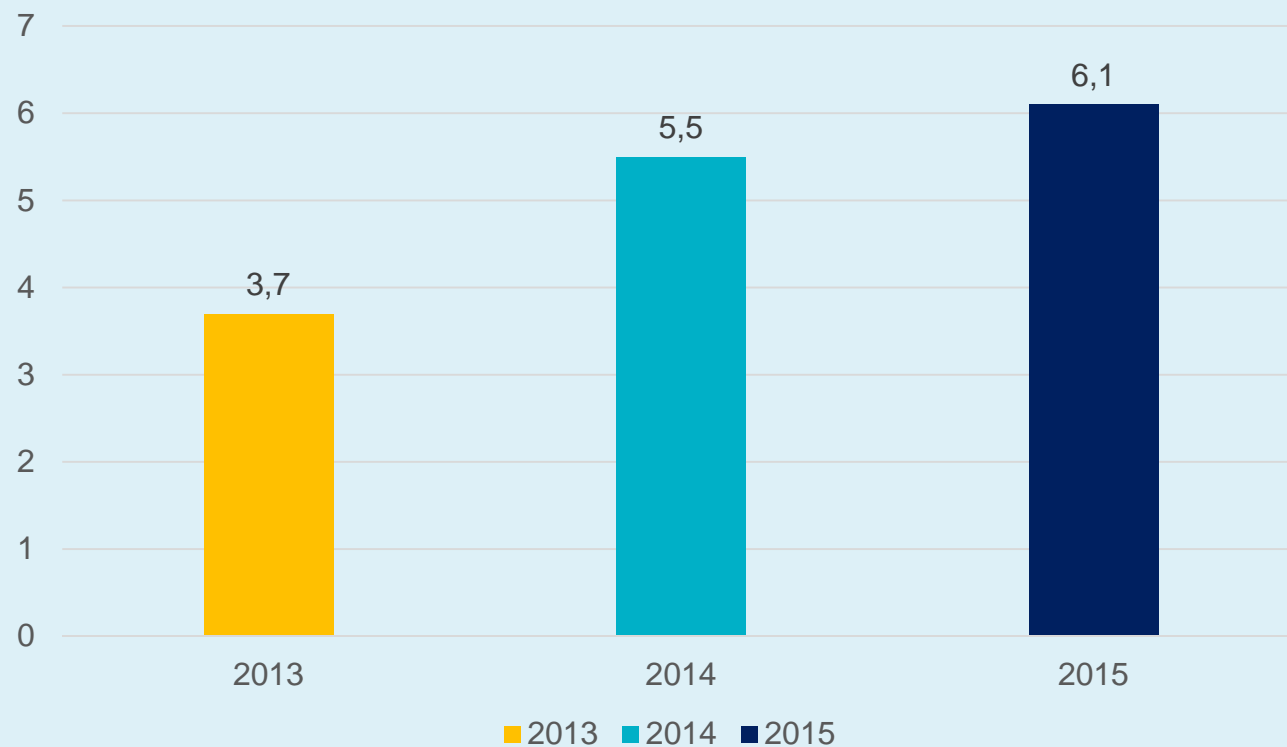


Varsinainen yhtiökokous 2016

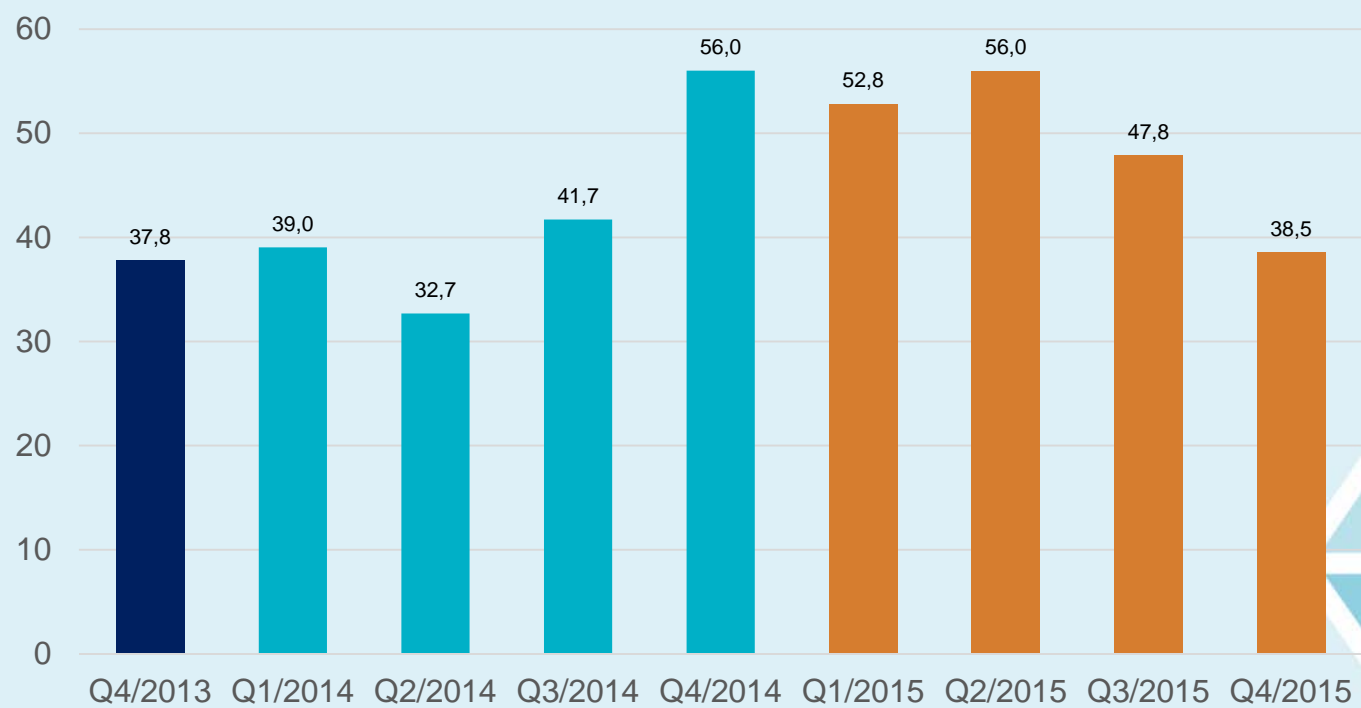
Liikevoitto parani edelleen

Vertailukelpoinen, ilman kertaluonteisia eriä

glaston



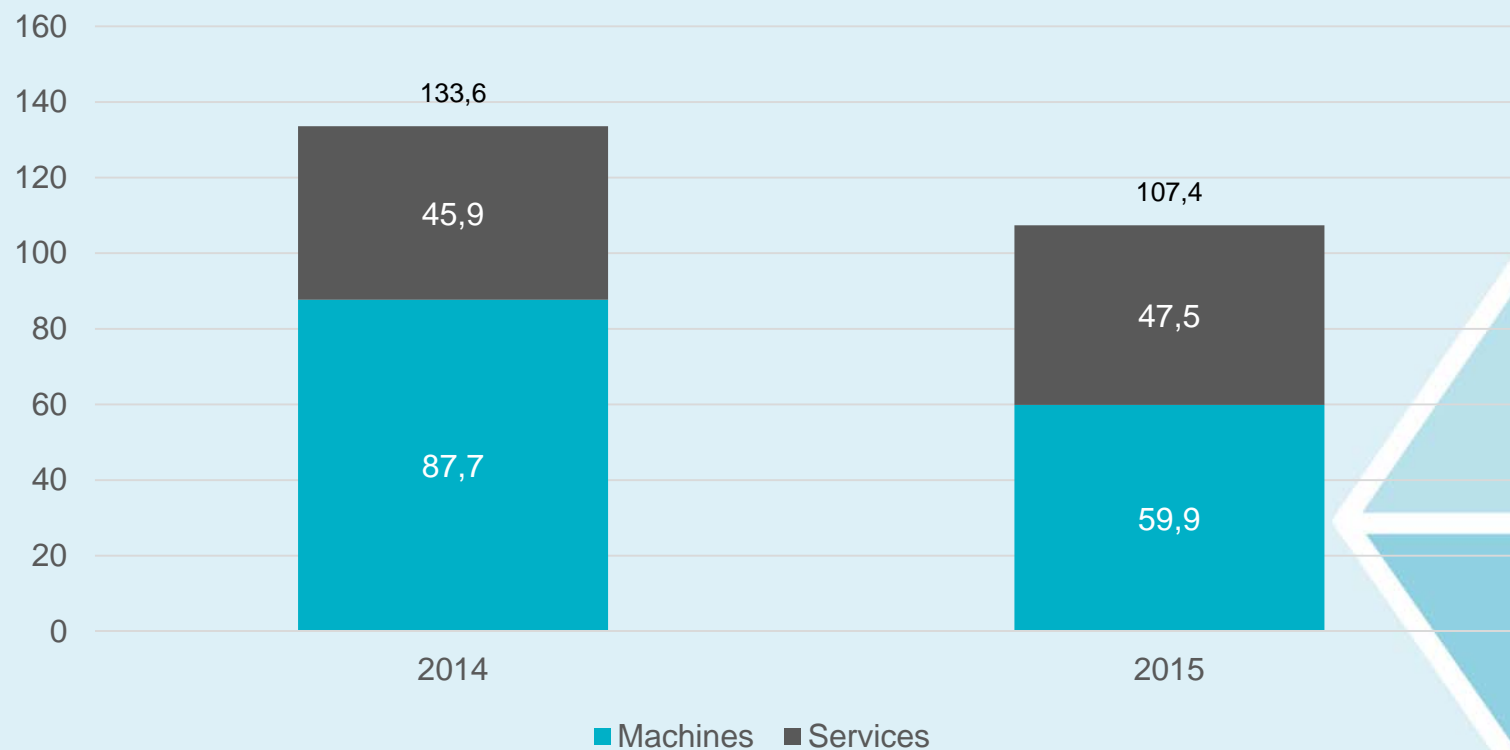
Tilaukanta edellisvuotta heikompi



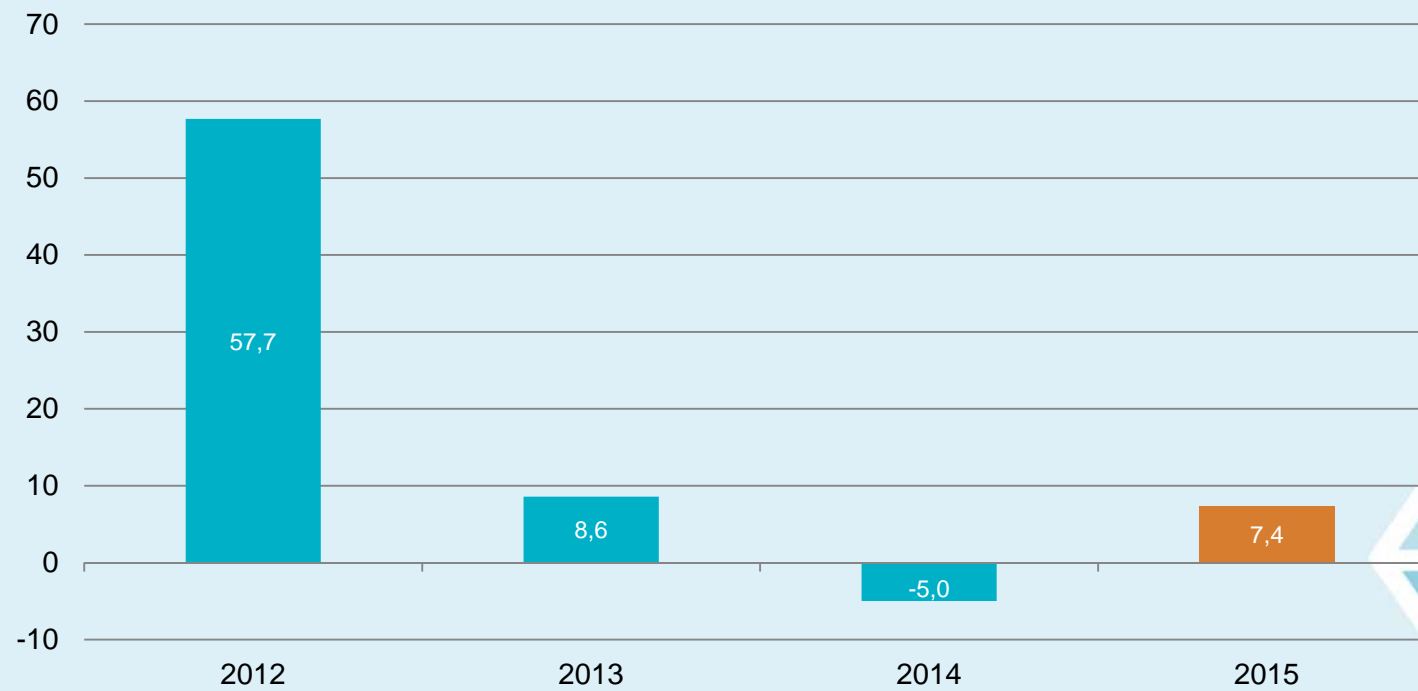
Saadut tilaukset

Hidastumista markkinoilla vuoden viimeisellä neljänneksellä

glaston



Nettovelka



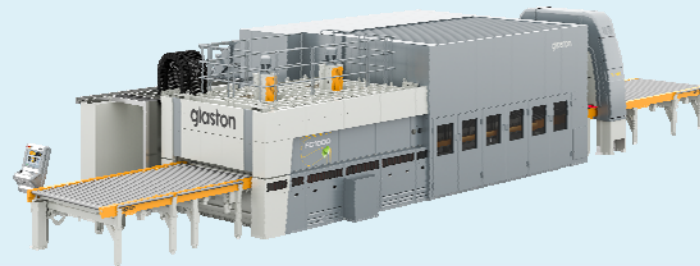
Aasian tulokset

- APAC-alueen asiakastarpeiden syväkartoitus
- Paikallisen toiminnan kehittäminen
 - Myynti- ja huolto-organisaatioon uusi rakenne
- Tehostamisohjelma, jossa toimenpiteitä toiminnan sopeuttamiseksi yhtiön rakenteen ja vallitsevan markkinatilanteen mukaiseksi
- Tianjinin laajennus otettu käyttöön elokuussa 2015



Iso konekauppa Yhdysvaltoihin

- Glaston solmi maaliskuun lopussa noin 4 miljoonan euron konekaupan johtavan yhdysvaltalaisen lasinvalmistajan kanssa
- Tilaus sisältää tasokarkaisu- ja laminointilinjoja sekä Glaston Care™ -huoltosopimuksen
- Konelinjat toimitetaan asiakkaalle vuoden 2016 kolmannella ja neljännellä neljänneksellä
- Tilaus on kirjattu Glastonin vuoden 2016 ensimmäisen neljänneksen tilauskantaan



Näkymät vuodelle 2016

	2014	2015	2016
Liikevaihto	109,7 M€	123,4 M€	alle 2015 tason
Vertailukelpoinen liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä	5,5 M€	6,1 M€	2015 tasolla

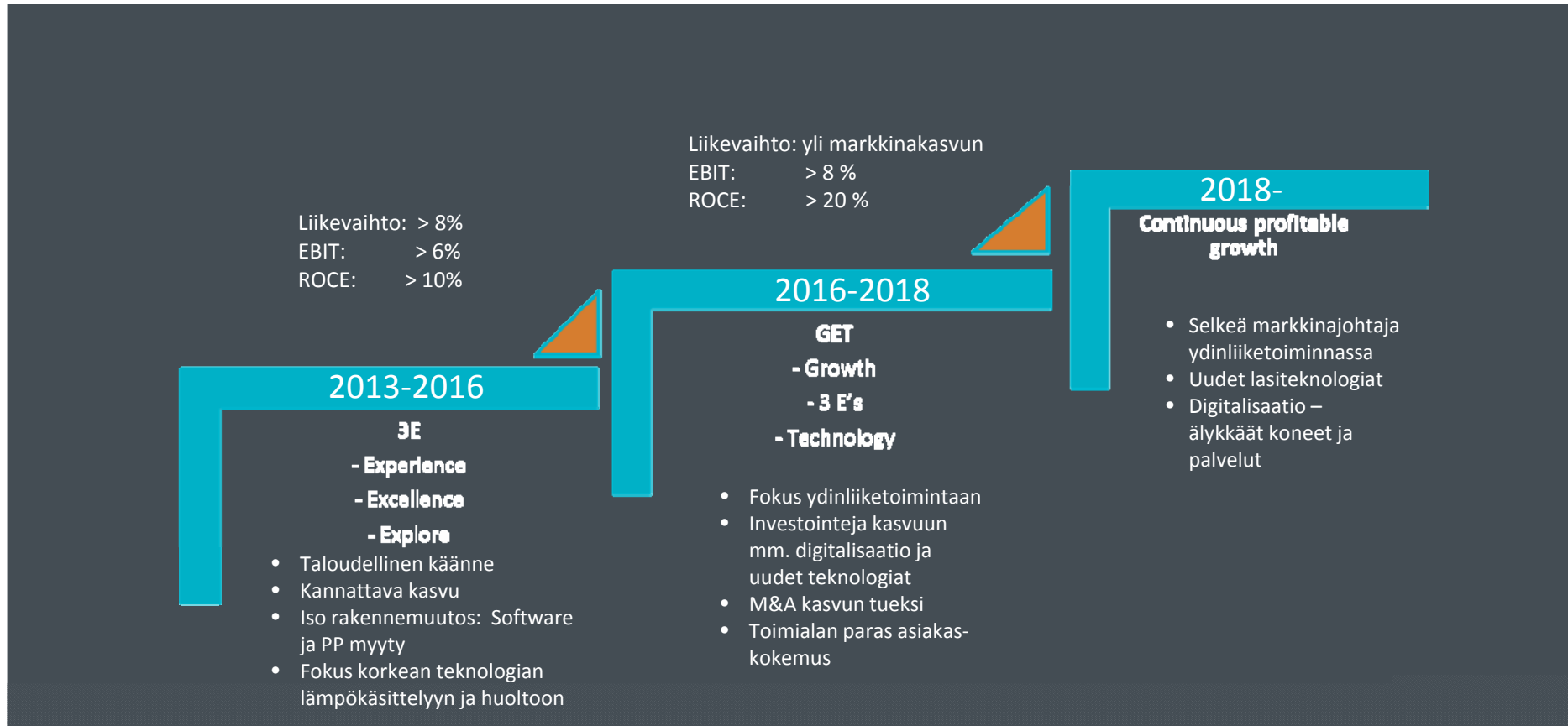
Hidastuneen markkinatilanteen ja laskeneen tilauskannan vuoksi arvioimme vuoden 2016 liikevaihdon jäävän hieman alle vuoden 2015 tason. Liikevoiton ilman kertaluonteisia eriä odotamme olevan vuoden 2015 tasolla.



glaston

Strategia 2016-2018

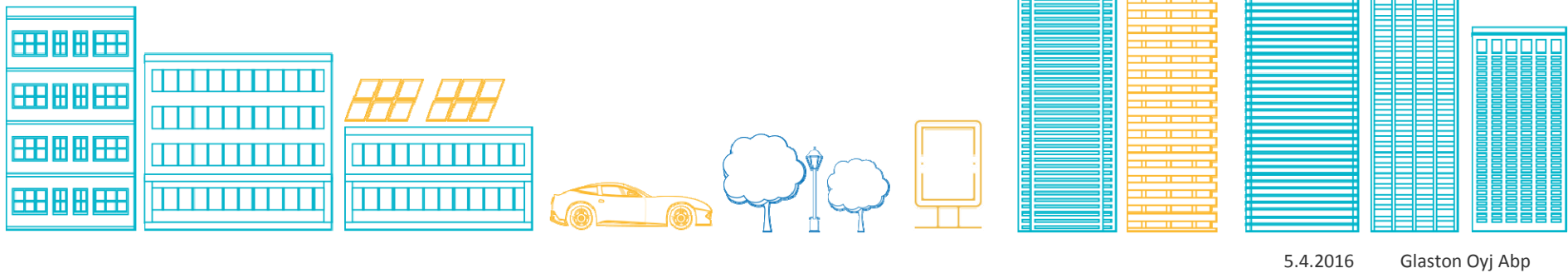
Strategian portaat



Strategian kulmakivet

glaston

- Kasvu
- Teknologiajohtajuus
- Toimialan paras asiakaskokemus
- Osaava, motivoitunut ja uutta oppiva henkilöstö



Fokus ydinliiketoimintaan

- Glastonin ydinosaaaminen on tasokarkaisuteknologiassa ja niihin liittyvissä palveluissa
- Yhtiön tavoitteena on entisestään vahvistaa asemaansa ja kilpailukykyään jatkuvan tuotekehityksen ja säännöllisesti uudistuvan tuotetarjoaman avulla
- Kasvutavoitetta tukee arkkitehtuurilasin kasvava kysyntä
- Ydinliiketoimintaan tukeutuvia kasvumahdollisuuksia Glaston hakee tasokarkaisuteknologian lisäksi myös muista turvalasituoteryhmistä
 - taivutus
 - taivutuskarkaisu
 - laminointi

Rakentaminen (+7,7 %)

▾ Kasvua ajaa

- ▾ Kaupungistuminen
- ▾ Turvallisuus
 - ▾ Lainsäädäntö, määräykset, ohjeet
- ▾ Ympäristö
 - ▾ Kasvava kysyntä energiansäästö-
laseille sekä uusille lasityypeille
- ▾ Suunnittelu
 - ▾ Lasin käyttö rakennuksissa lisääntyy
ja erityisesti erikoislasin käyttö

glaston

Ajoneuvot (+5,1 %)

▾ Kasvun ajurit

- ▾ Ajoneuvojen määrä kasvaa
 - ▾ Erityisesti kehittyvissä maissa
- ▾ Suunnittelu
 - ▾ Lasin suhteellinen osuus kasvussa
 - ▾ Ohuen lasin käyttö – kevyemmät autot
 - ▾ Älylasit

glaston

Uudet liiketoimintamahdollisuudet

- Innovatiiviset lasiteknologiat sekä digitalisaatio tuovat merkittäviä uusia liiketoimintamahdollisuuksia
- Uudet lasiteknologiat mahdollistavat laajentumista uusille alueille
 - Investointi kalifornialaiseen nanoteknologiayritykseen
 - Glaston toimittaa yritykselle asiantuntija- ja suunnitteluresursseja sekä laitteita
 - Projektissa mukana USA:n ja Euroopan johtavat toimijat
- Digitalisaation tuomia mahdollisuuksia hyödynnetään. Glaston kehittää älykkäitä koneita ja palveluja

Taloudelliset tavoitteet 2016-2018

glaston

Markkinoiden kasvun ylittävä vuosittainen liikevaihdon kasvu (CAGR)

Liikevoittomarginaali EBIT $> 8\%$
Ilman kertaluonteisia eriä, kauden päättyessä

Sijoitetun pääoman tuotto ROCE $> 20\%$
Kauden päättyessä



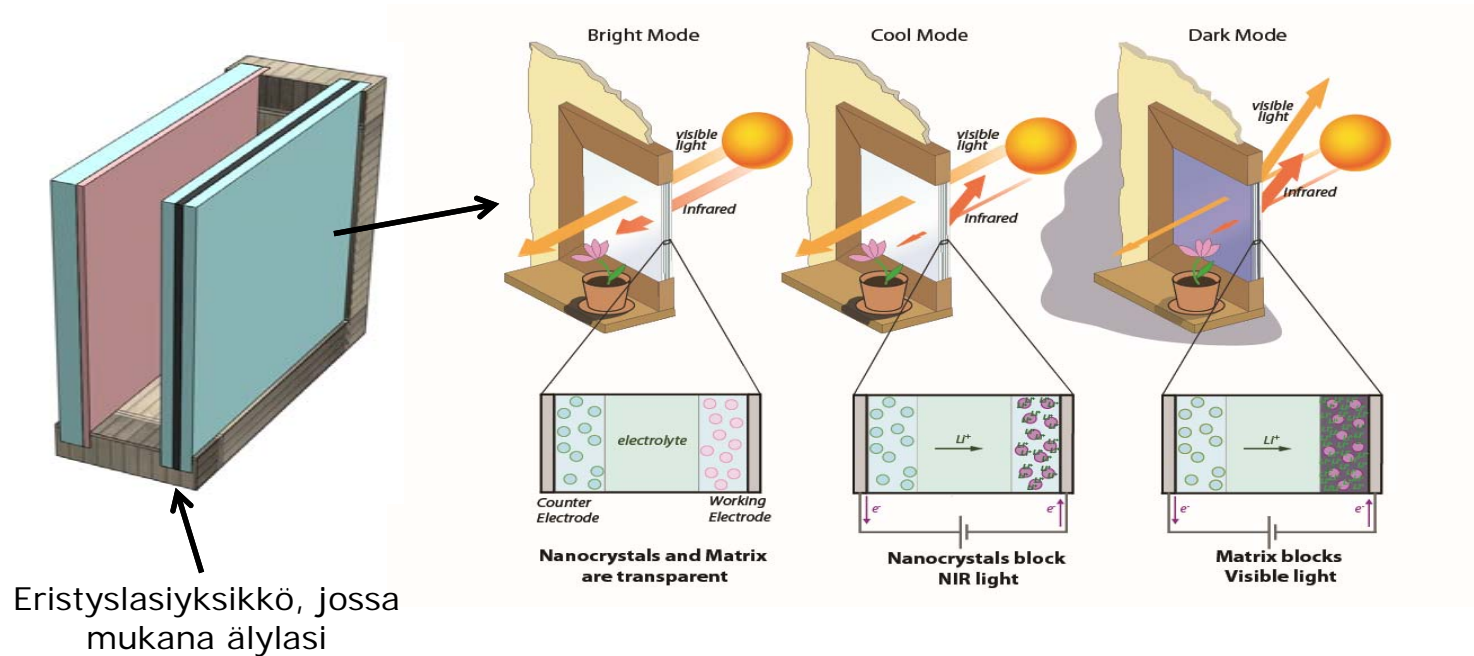
Rakennusten energiakulutus ohjaa tulevaisuuden lasitusratkaisuja

glaston

- Rakennukset kuluttavat paljon energiaa
 - Energia on suurin kustannuserä rakennuksien käytössä
- Energian käytösäädökset ovat kiristyneet
 - Uudet energiastandardit ohjaavat energia-
tehokkaampiin ratkaisuihin
- Rakennusten omistajat haluavat suurempia ikkunoita ja läpinäkyvyyttä
 - Korkeammat vuokratulot ja arvonnousua
 - Päivänvalo ja mukavuus



Mikä on älylasi ja kuinka se toimii?



- Toimintatilat:**
1. Läpinäkyvä
 2. Läpinäkyvä mutta ei läpäise infrapunavaloa
 3. Lähes läpinäkymätön eikä läpäise infrapunavaloa

Uudella tuotteella selkeä etu markkinoilla

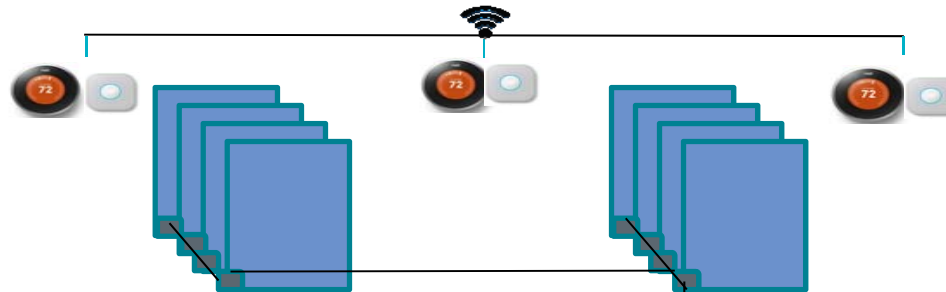


Tuoteominaisuus	Uusi ratkaisu	Markkinoilla nyt
Auringon säteilyn leikkauskerroin	~ 50%	~ 0%
Sallittu ympäristön lämpötila	-20C...+80C	-10C...+55C
Sameus, läpinäkyvyys	0...2 %	4...8 %
Toimintajännite	1...5V DC	120...230V AC
Valmistuskustannus	50 %	100 %

Tulevaisuus: rakennusten älylaseihin voidaan yhdistää monenlaisia toimintoja

glaston

- Termostaatti
- Palo ja turvallisuus
- Huippukuorman välttäminen
- Liikeanturit
- Hiilidioksidin mittaus (CO₂)



- Ympäristön valoisuus
- Infrapunavalon esto
- Näkyvän valon esto
- Väliaikainen varjostaminen
- Aluekohtainen varjostaminen
- CO₂-taso
- UV-taso

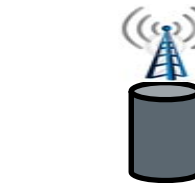
Älylasiohjaus
1-kerros

Älylasiohjaus
2-kerros

Älylasiohjaus
3-kerros



- Liiketunnistus
- CO₂-tunnistus
- Lämpötila
- Ympäristön valotasot
- Lattioiden lämpökartat



Rakennuksen pääohjaus

Glaston ja älylasiliiketoiminta



- Glaston on osakkaana Kalifornialaisessa nanoteknologia-yrityksessä, joka on erikoistunut älylasien kehittämiseen
- Glaston toimii tuotantolinjojen tuotekehittäjänä, suunnittelijana, valmistajana ja myyjänä
- Prototyypin valmistus arviolta syksyllä 2016
- Tuotantolinjojen myynti alkaa globaalisti arviolta vuonna 2018
- Arvioitu vuosittainen tuotantolinjatarve on 1-4 kpl
- Glaston etsii jatkuvasti uusia liiketoimintamahdollisuuksia





glaston

Kiitos!

Varsinainen yhtiökokous 2016