



Glaston Oyj Abp  
Varsinainen yhtiökokous

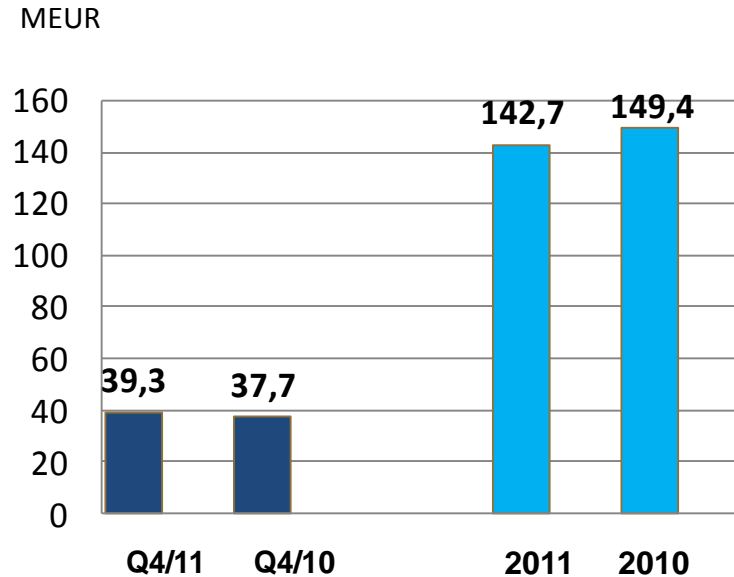
Arto Metsänen  
Toimitusjohtaja  
27.3.2012

# Toimintaympäristö 2011

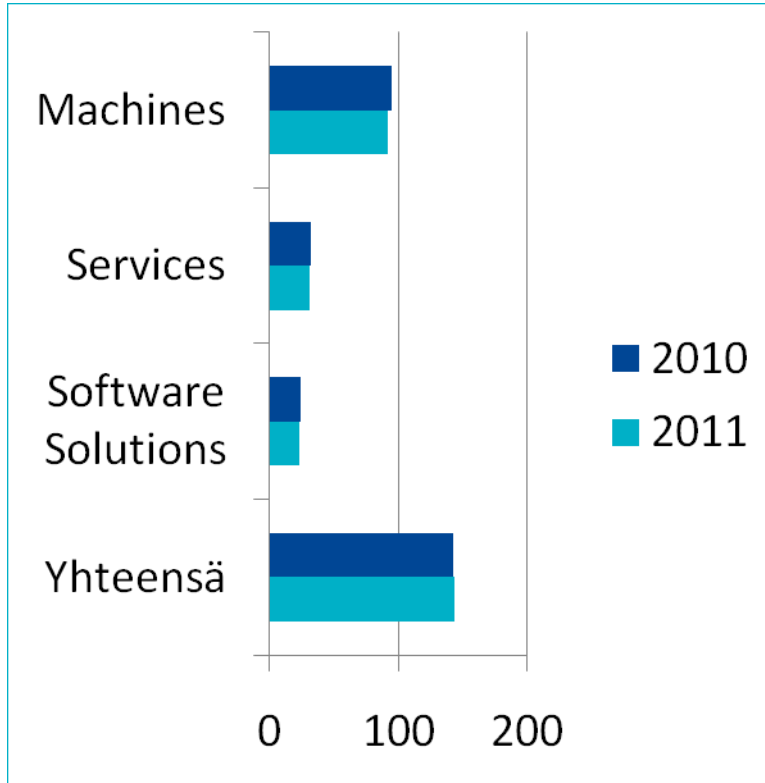
- Vuonna 2011 Glastonin toimintaympäristö ja markkinatilanne pysyivät haastavina.
- Lasinjalostusmarkkinoiden alkuvuoden varovaisen myönteinen kehitys hidastui vuoden toisella puoliskolla.
- Loppuvuoden heikentyneet talousnäköymät heijastuivat asiakkaiden investointihalukkuuteen.
- Kilpailu jatkui kireänä.

# Liikevaihto edellisvuoden tasolla

- Glastonin markkinatilanne oli haasteellinen vuonna 2011 huolimatta joidenkin markkina-alueiden myönteisestä kehityksestä.
- Liikevaihto oli edellisvuoden tasolla.
- Markkinoiden myönteinen kehitys Etelä-Amerikassa jatkui. Aasiassa kysyntä tasaantui.
- Läntisessä Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa kysyntä oli edelleen heikkoa.

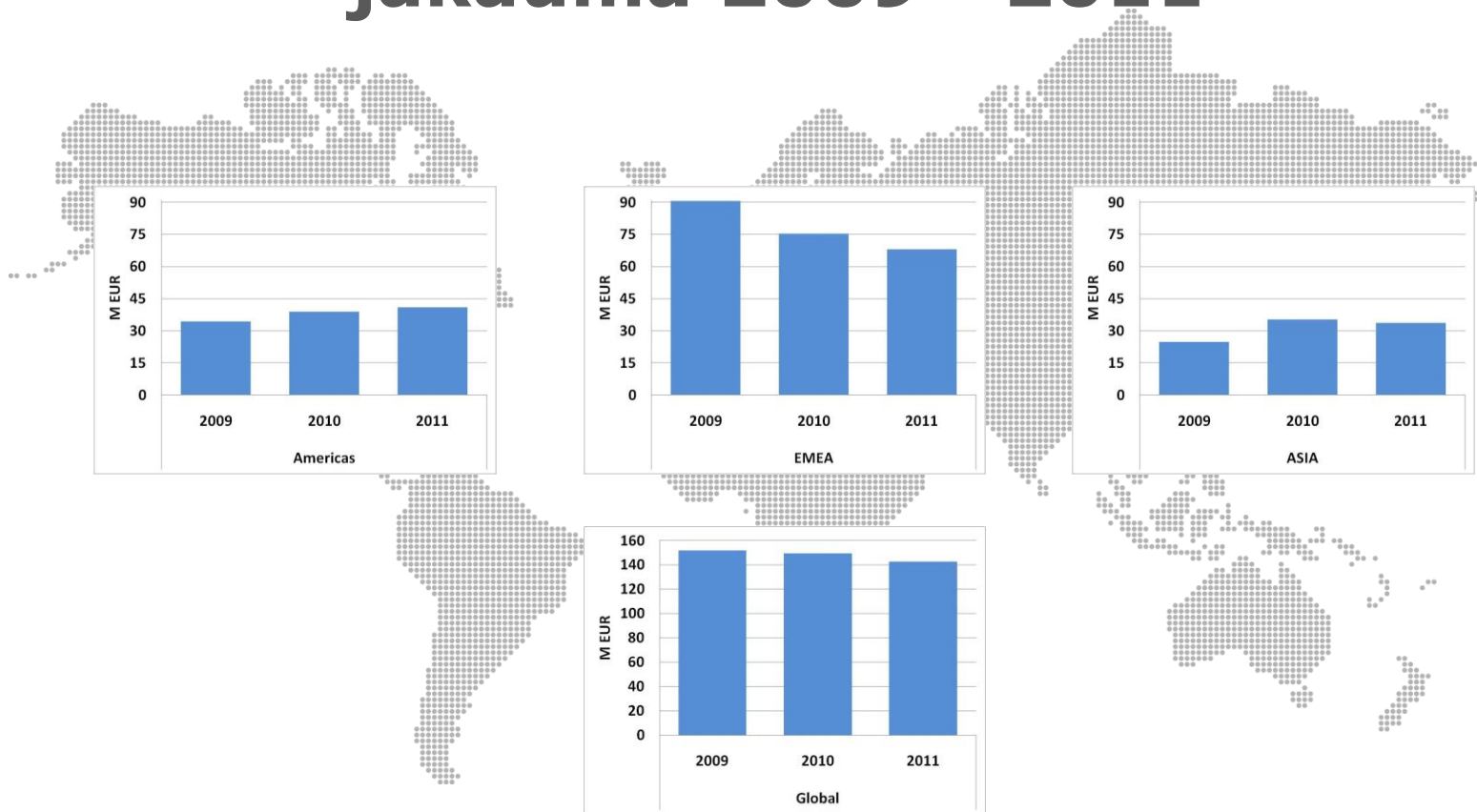


# Liikevaihto segmenteittäin



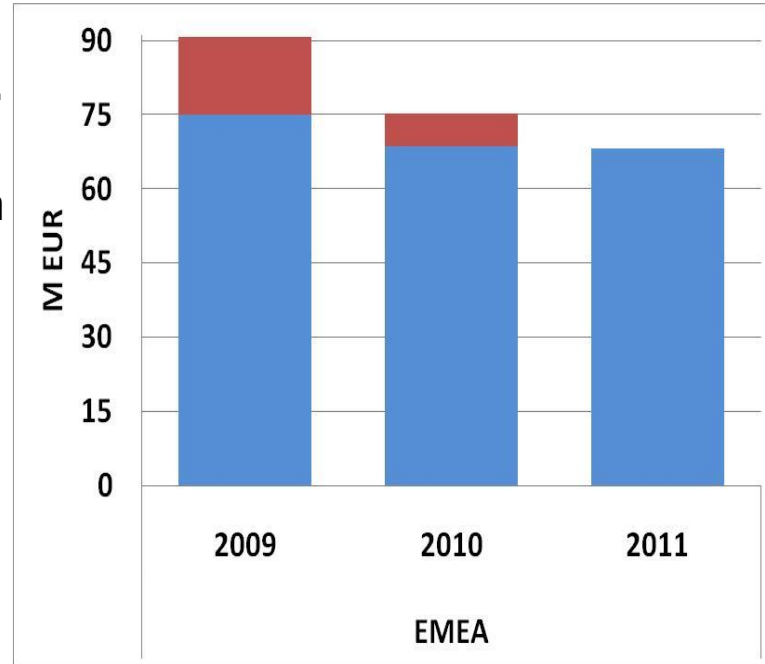
- Lasinjalostuskonemarkkinat kehittyivät myönteisesti alkuvuoden aikana.
- Loppuvuodesta heikentyneet talousnäkymät heijastuivat asiakkaiden investointi-halukkuuteen.
- Tämä heijastui vahvimmin Machines-segmentin uusien tilausten määrässä.

# Liikevaihdon maantieteellinen jakauma 2009 - 2011



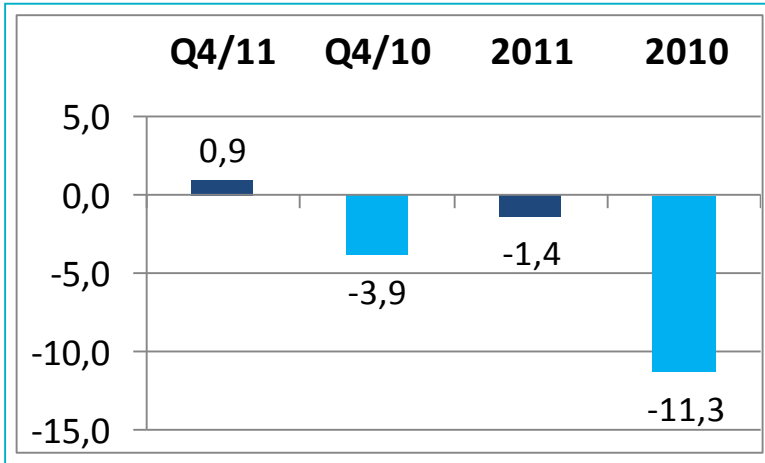
# Suurin muutos EMEA-alueella

- EMEA-alueella on tehty useita muutoksia vuosina 2009-2011.
- Glastonin myyntiorganisaatiota on kevennetty -> vahvistettu agentti- ja jakelijaverkostoa.
- Tuotevalikoimaa optimoitu erityisesti esikäsittelykoneissa.
- Vuoden 2009 luvut sisältävät myös Tamglass Lasinjalostuksen.



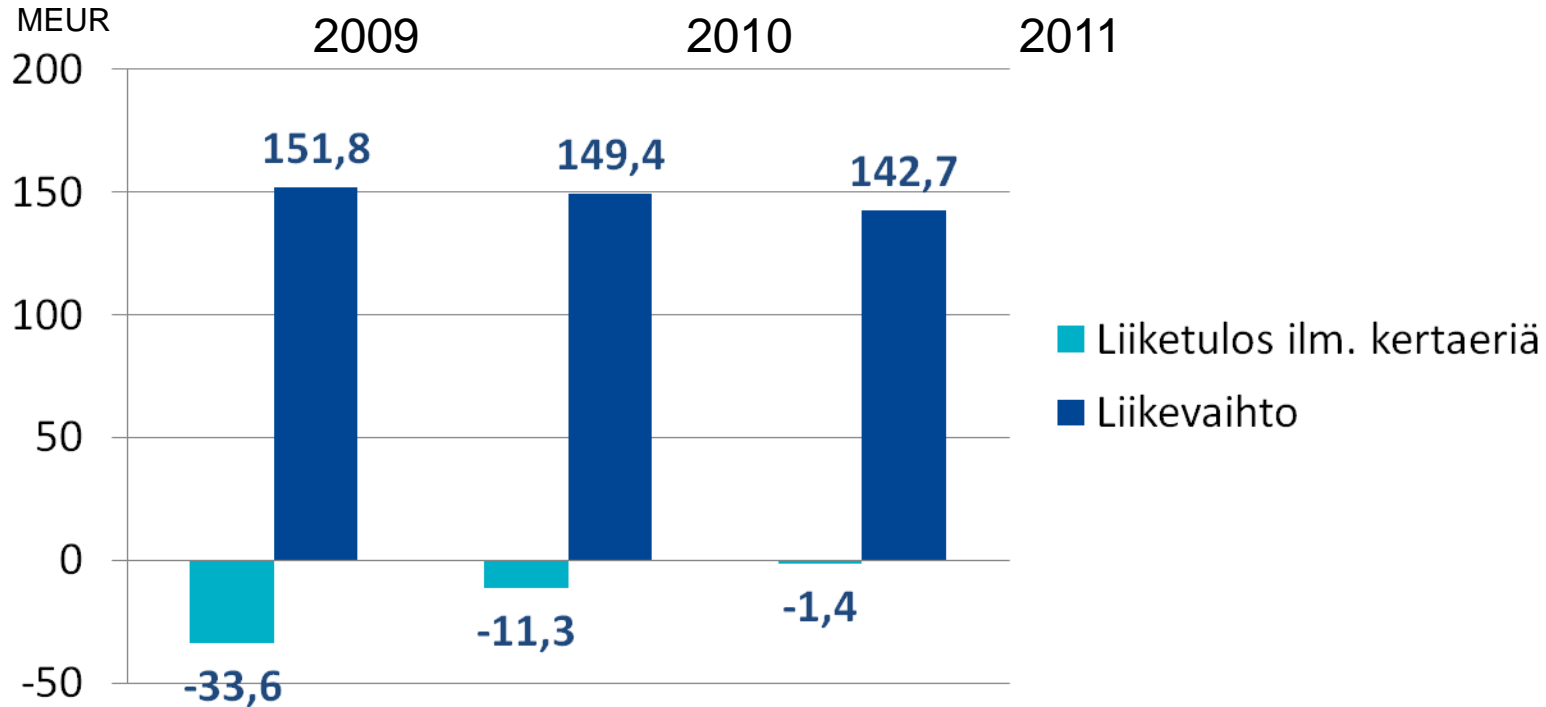
# Liiketulos

## ennen kertaluonteisia eriä



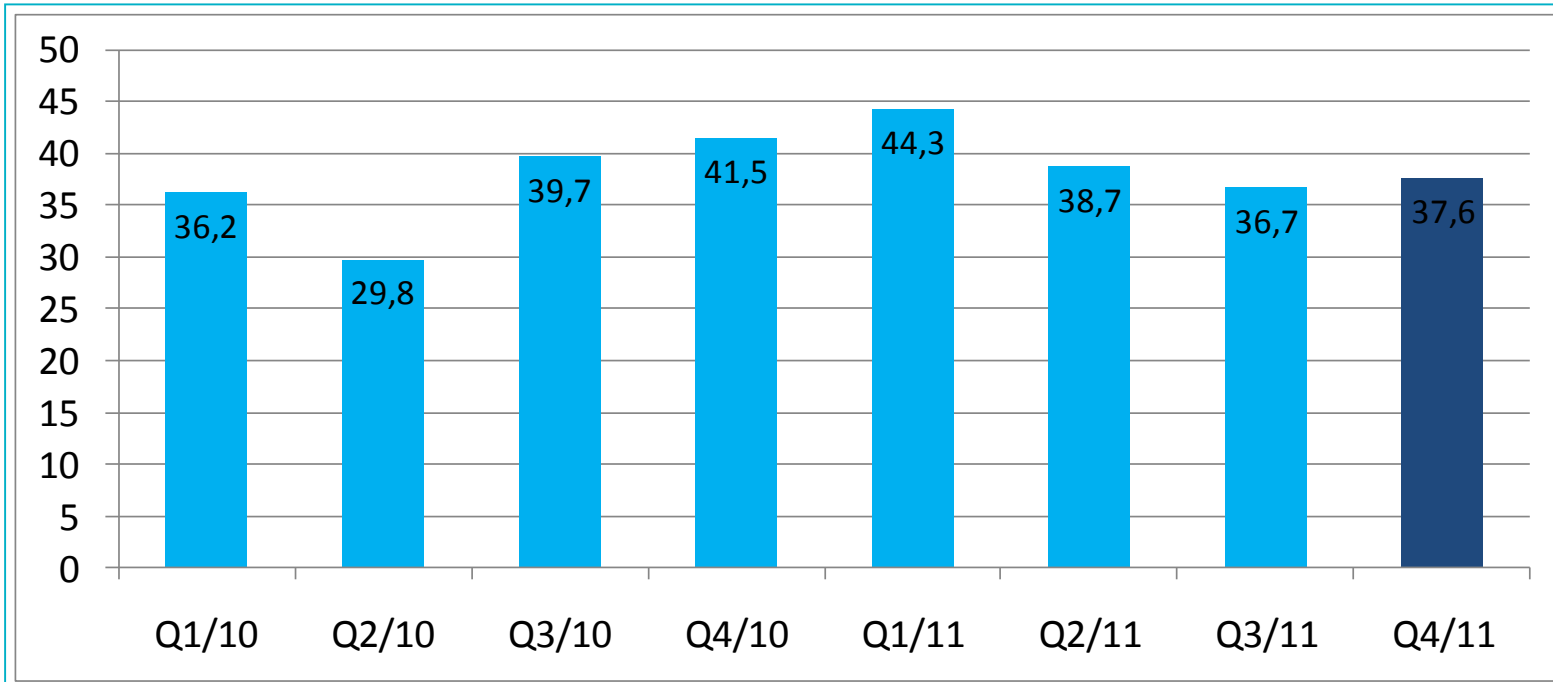
- Liiketulos jäi tappiolliseksi mutta parani merkittävästi edellisvuodesta.
- Kaikki segmentit paransivat tulostaan edellisvuoteen verrattuna.
- Suurin tulosparannus oli Machines-segmentissä.

# Merkittävä tulosparannus – markkinoilta ei vetoapua





# Tilauşkanta



# Vahva panostus tuotekehitykseen

- Taantumasta huolimatta vahva panostus tutkimukseen ja tuotekehitykseen on jatkanut.
- Vuonna 2011 tutkimus- ja tuotekehitysmenot olivat 8,1 miljoonaa euroa eli 5,7 % liikevaihdosta.
- Vuoden aikana markkinoille tuotiin useita uusia tuotteita lasinjalostuksen koko elinkaaren tarpeisiin.
  - Uusi sarja Glaston Bavelloni Hiyon -reunahiontakoneita sekä Xtraedge -kaksoisreunahiontakoneita.



# Palvelua läpi tuotteen elinkaaren

- Uusi Glaston online verkkokauppa **GlastOnline™**
- Glaston Warranty5
- **ToolEx** - uusi työkalupalvelukonsepti timantti- ja hiomalaikoille
- Glaston Albat+Wirsam lanseerasi Dragonfly-ohjelmistoprojektin ja viivakoodisovelluksen keskisuurille yrityksille



# Merkittäviä kauppoja vuonna 2011



- **PressGlass, Puola**

Kaksi FC500™ -tasokarkaisukonetta arkkitehtuurilasin prosessointiin, sekä CHF 2000™ -jatkuvatoiminen tasokarkaisukone aurinkoenergiailasin tuotantoon. Kauppojen arvo noin 3,7 miljoonaa euroa.

- **Henan Ancai, Kiina**

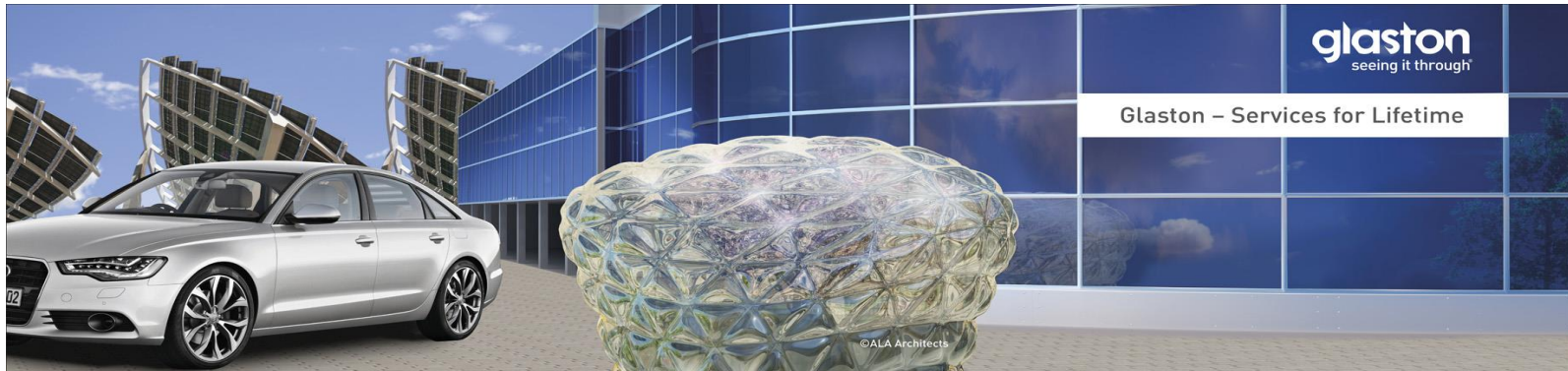
Ensimmäinen Beneq-Glaston TFC2000™ -ohutkalvopäällysteisen lasin tuotantolinja aurinkopaneelien tuotantoon yhteistyössä Beneqin kanssa. Tilauksen arvo on noin 14 miljoonaa euroa, josta Glastonin osuus on yli 4 miljoonaa euroa.

- **Murakami Manufacturing Co. Ltd., Thaimaa**

Seitsemän Glaston Bavelloni esikäsittelylinjaa lasin viisteytykseen ja hiontaan. Koneita tullaan käyttämään ajoneuvojen sivu- ja taustapeilien valmistuksessa. Tilauksen arvo on noin 4 miljoonaa euroa.

# Uudistettu strategia 2012-2014

- Painopistealueita
  - Account Management
  - Glaston Lifecycle Services
  - Global Footprint



# Näkymät

- Glastonin markkinat jatkuvat haastavina vuonna 2012. Talouden epävarmuus vaikuttaa edelleen asiakkaiden investointipäätöksiin heijastuen erityisesti lämpökäsittelykoneiden tilauksiin.
- Aasian markkinoiden kasvun odotetaan tasaantuvan. Pohjois-Amerikassa ja EMEA-alueella markkinat jatkuvat haastavina. Uskomme Etelä-Amerikan markkinoiden myönteisen kehityksen jatkuvan.
- Jatkamme määrätietoisesti panostuksiamme niihin osa-alueisiin, jotka eivät edellytä asiakkailtamme mittavia investointeja. Näitä osa-alueita ovat huoltopalvelut ja työkalut. Odotamme huoltomarkkinoiden hyvän kehityksen jatkuvan vuonna 2012.
- Glaston arvioi vuoden 2012 liikevaihdon olevan vähintään vuoden 2011 tasolla ja liiketuloksen olevan positiivinen.



**glaston**  
seeing it through