



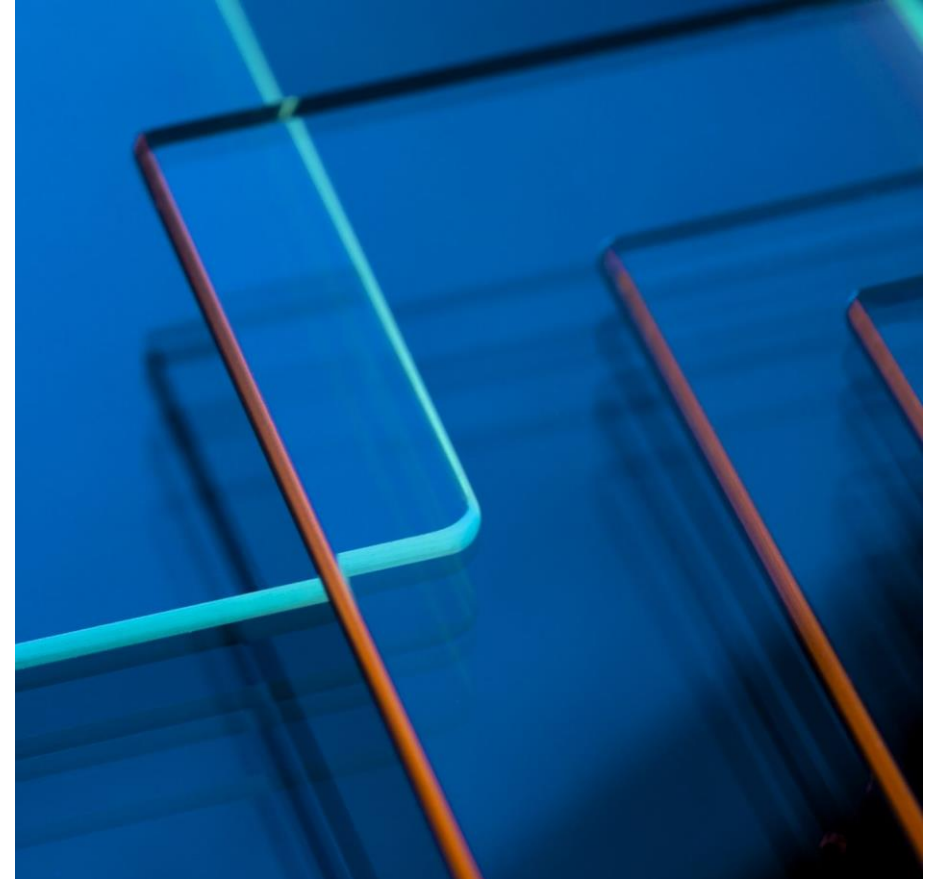
Glaston Oyj Abp päivitetty strategia 2021-2025

glaston
seeing it through®

Glastonin päivitetty strategia

- Keskeiset tavoitteet: selkeästi paraneva orgaaninen kasvu ja kannattavuus perustuen Glastonin omiin strategisiin hankkeisiin sekä odotettuun markkinakasvuun.
- Tiekartta strategian toimenpänön 2021-2025 pohjautuu:
 1. Glastonin liiketoiminta-aluekohtaisiin strategisiin hankkeisiin
 2. Konsernilaajuisiin kulmakivihankkeisiin
 3. Vahvaan johtajuuteen
- Glaston suunnittelee lisäävänsä investointeja innovaatioihin ja kehitykseen
- Kestävä liiketoiminta mukana strategisissa tavoitteissa

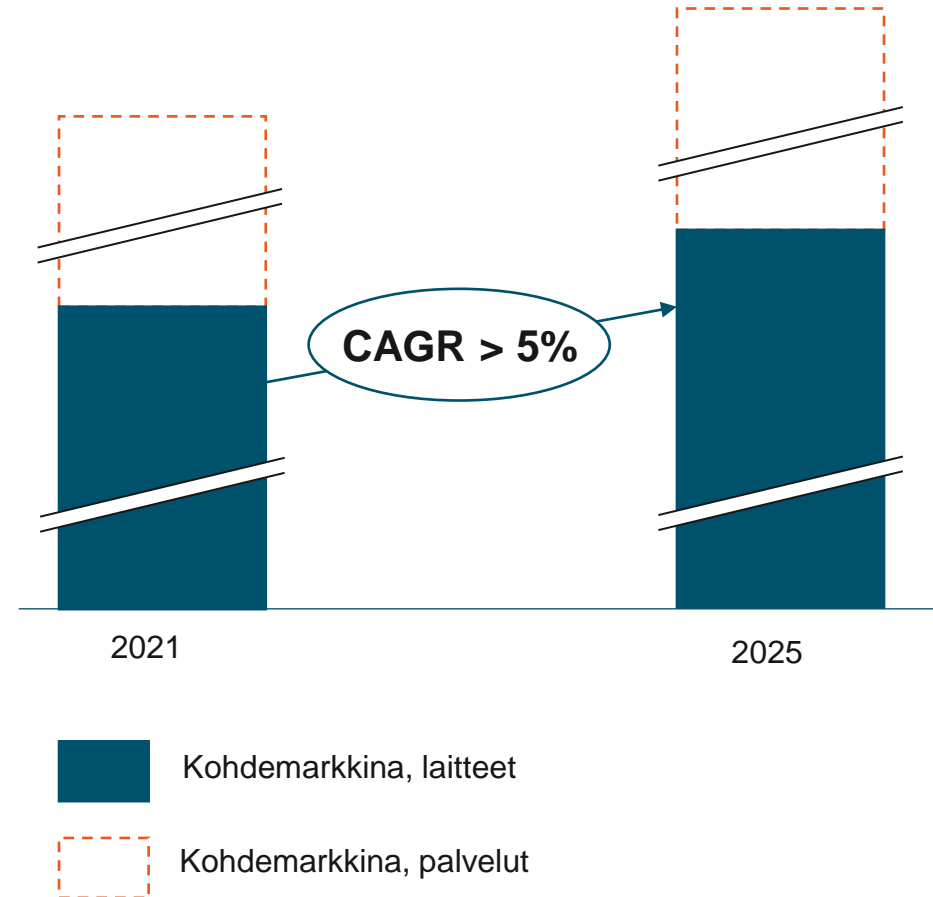
Glastonin uusi visio:
Johtaa globaalin lasinjalostusteollisuuden kehitystä innovatiivisilla teknologioilla ja elinkaariratkaisuilla.



Kohdemarkkinan kasvu vuosina 2021-2025

Glastonin lasinjalostuslaitteiden tavoiteltava kohdemarkkina (addressable equipment market):

- Odotetaan kasvavan 2021-2025 aikana vuosittain keskimäärin yli 5 prosenttia*
- Tavoiteltavan kohdemarkkinan kasvuvauhdin odotetaan ylittävän maailmanlaajuisen tasolasimarkkinan kasvun, jonka odotetaan olevan 3–4 prosenttia vuodessa kaudella 2021–2025**



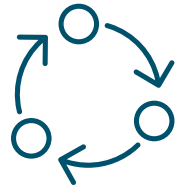
Glaston tavoitetila 2025

Taloudelliset
tavoitteet*



LIKEVAIHTO

Vuosittainen keskimääräinen liikevaihdon kasvu ylittää selvästi tavoiteltavan kohdemarkkinan kasvun



Vertailukelpoinen
EBITA

10 %



Vertailukelpoinen sijoitetun
pääoman tuotto ROCE

16 %

Ei-taloudelliset
tavoitteet*

Asiakastyytyväisyys
(NPS)

> 40

Työturvallisuus
(LTA)

0

Työntekijöiden
sitoutumisaste

> 75

CO²
päästöt

-50 %

Strategiset
toimenpiteet

Liiketoiminta-alueiden strategiset hankkeet

Insulating Glass Technologies

Heat Treatment Technologies

Automotive & Display Technologies

Services

Glastonin kulmakivihankkeet

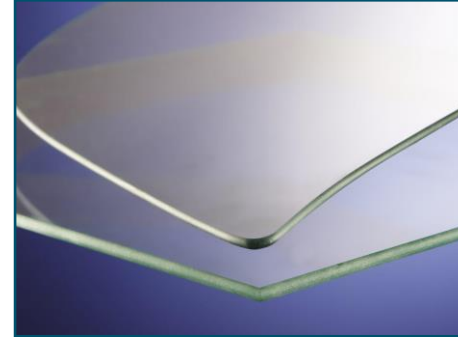
* Tarkemmat kuvaukset ja tunnuslukujen laskukaavat löytyvät [5.8.2021 pörssitiedotteesta](#)

Strateginen tiekartta 2021-2025: Liiketoiminta-alueiden strategisia hankkeita (esimerkkejä)*



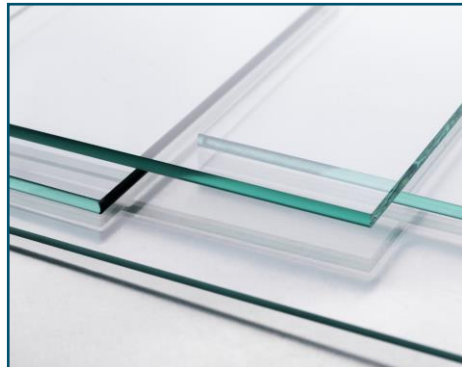
Insulating Glass Technologies

- Rakennusten energiankulutuksen alentaminen lisää kysyntää
- Vahvistaa asemaa ja laajentaa läsnäoloa
- Hyödyntää tarjontaa



Automotive & Display Technologies

- Valitut käyttökohteet näyttölasialueella
- Laajan tuotevalikoiman kaupallistaminen
- Autoteollisuuden lämpökäsittelytuotteet osana integroitua tarjoamaa



Heat Treatment Technologies

- Automatisoidut karkaisulinjat
- Tarjonnan laajentaminen
- Kustannustehokkuuden ja laadun optimointi
- Mahdollisuudet aurinkopaneelilasissa



Services

- Varaosatilauksen nopeus ja helppous
- Palveluiden saatavuus
- Ennaltaehkäisevän kunnossapidon ja etätuen konseptit
- Uusia laitepäivitysmahdollisuuksia
- Uusia palvelumalleja

Strateginen tiekartta 2021-2025: Glastonin kulmakivihankkeet tukevat liiketoiminta-alueiden kasvua

1. Menestys innovoimalla asiakkaiden kanssa
2. Digitaalisen muutoksen johtoasema
3. Glastonin työntekijöiden tukeminen kohti menestystä
4. Kestävän liiketoiminnan ja jatkuvan parantamisen edistäminen
5. Globaali hankinnan ja tuotannon hallinta

