



Glaston Oyj Abp

**Varsinainen
yhtiökokous**

9.4.2024

glaston
seeing it through®



9.4.2024

Antti Kaunonen

Väliaikainen toimitusjohtaja

Toimitusjohtajan katsaus

glaston
seeing it through®

Sisältö

- Glaston tänään
- Strategia, keskipitkä aikaväli
- Taloudellinen kehitys
- Näkymät 2024

Glaston on johtava lasinjalostuksen teknologiayhtiö

- Olemme johtava **lasinjalostusteknologioiden ja -palvelujen** toimittaja, joka vastaa maailman-laajuisesti arkkitehtuuri-, liikenne-, näyttö- ja aurinkoenergiateollisuuden lasinjalostuksen vaatimuksiin
- Menestyksemme perustuu jatkuviin **teknologiainnovaatioihin**. Näissä keskitymme markkinoita edistävään T&K-toimintaan **tiivissä yhteistyössä asiakkaidemme** kanssa
- Toimintamme on jaettu kahteen liiketoiminta-alueeseen: **Arkkitehtuuri ja Liikenne-, näyttö-, ja aurinkoenergia**
- Tarjoamme asiakkaillemme lasinjalostuksen johtavaan osaamiseen ja uusimpaan teknologiaan perustuvia ratkaisuja
- Maailmanlaajuisesti kattava **myynti- ja huoltoverkosto** 9 maassa, palvelemme asiakkaita yli 100 maassa
- **Laitteiden valmistus**: Suomi (Tampere), Saksa (Neuhausen), Sveitsi (Bützberg), Kiina (Tianjin)

219,7

MEUR

Liikevaihto
2023

6,8 %

Kannattavuus
2023

~4 000

Linjaa
asennettu
ja käytössä

800

Henkilöstö
maailman-
laajuisesti

**Helsinki,
Suomi**

Pääkonttori

Turvallista käyttöä ja asiakastukea koko elinkaaren ajan

Laaja palveluverkosto - lähellä asiakasta



~4000

Linjaa
asennettu
ja käytössä

500+

Palvelu-
sopimusta

9

Maata,
joissa
toimipiste-
itä

100

Maata,
joissa
palvellaan
asiakkaita

Megatrendit tukevat Glastonin liiketoimintaa



Kaupungis- tumisen & megakaupun- kien nousu

Regulaatio

Kiertotalous

Energiatehokkuus



Ilmastonmuutos & resurssien niukkuus

Ympäristötietoisuus

Hiilijalanjälki

Turvallisuus



Taloudellinen & poliittinen todellisuus

Kiinan talous

Geopoliittiset
jännitteet

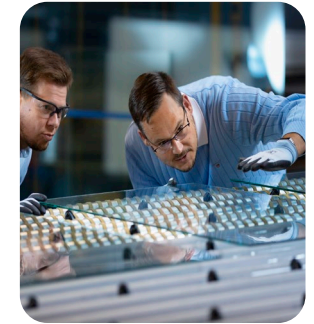


Sulautetut teknologiat

Automaatio

Robotiikka

Uudet teknologiat



Kestävä liiketoiminta

Ihmisoikeudet

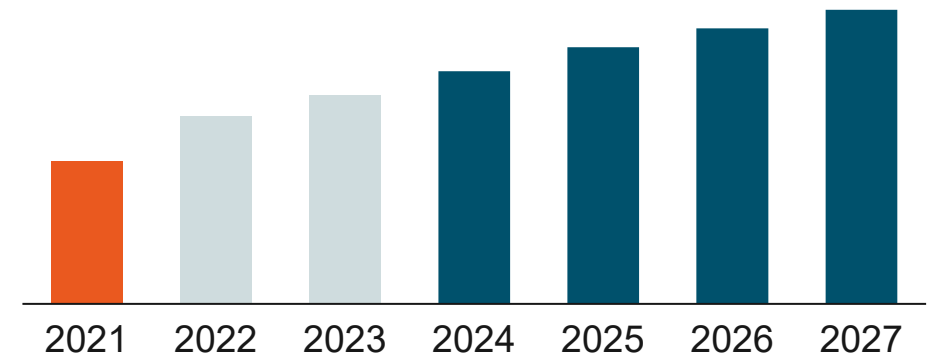
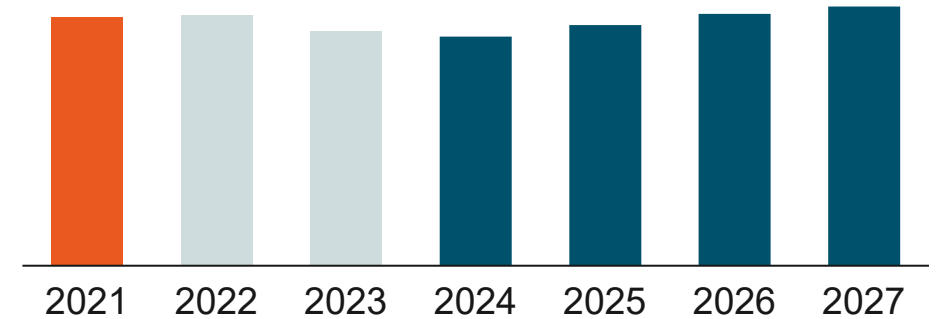
Vastuullisuus

Työturvallisuus

Osaamisvaje

Markkinoiden kasvuodotukset*

- Arkkitehtuurilasin jalostuslaitteiden markkinan odotetaan palautuvan vähitellen vuoden 2023 noin -6 %:sta noin 5 %:iin vuosien 2025-2026 aikana
- Liikenne-, näyttö- ja aurinkopaneelilasin jalostuslaitteiden markkinan odotetaan kasvavan yli 5 % vuosittain

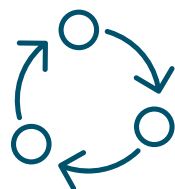


*) Glastonin tavoiteltavat kohdemarkkinat, Glastonin arvio

Glastonin keskipitkän aikavälin strategiset tavoitteet*



LIKEVAIHTO
Vuosittainen keskimääräinen liikevaihdon kasvu ylittää tavoiteltavien markkinoiden kasvun



Vertailukelpoinen EBITA

10%



Vertailukelpoinen sijoitetun pääoman tuotto ROCE

> 16%

Asiakastyytyväisyys (NPS)

> 40

Poissaoloon johtaneet tapaturmat

0

Työntekijöiden sitoutumisaste

> 75

Kasvihuonekaasupäästöt

-50%

Absoluuttiset scope 1 ja 2 päästöt 2032 mennessä, 2022 tasosta

-58%

Scope 3 intensiteetti per myyty lasinjalostuskapasiteetti m² 2032 mennessä, 2022 tasosta

Liiketoiminta-alueiden strategiset Must-win -hankkeet

Architecture








Mobility, Display & Solar

Services

Konserninlaajuiset Kulmakivihankkeet

* Keskipitkä aikaväli (3-5 vuotta), GHG päästötavoitteet 2032 mennessä. Lisätiedot: 15.2.2024 pörssitiedote

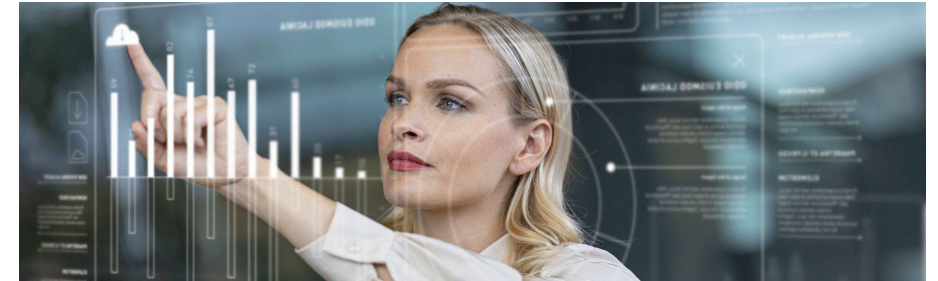
Strategian toteuttamisen eteneminen

Keskipitkän aikavälin (3-5 vuotta) tavoitteet, päästötavoitteet 2032 mennessä		2023	2022	2021
Vuosittainen keskimääräinen liikevaihdon kasvu (CAGR) ylittää tavoiteltavien kohdemarkkinoiden kasvun		+3 %	+17 %	+7 %
Vertailukelpoinen EBITA 10%		6,8 %	6,4 %	6,1 %
Vertailukelpoinen sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) yli 16%		12,7 %	10,5 %	6,1 %
Asiakastyytyväisyys (Net Promoter Score, NPS) yli 40		62	53	-
Nolla poissaoloon johtanutta tapaturmaa (mitattuna per milj. työtuntia, LTIFR)		6,3	3,9	3,3
Työntekijöiden sitoutumisaste yli 75 (100:sta)		70	70	-
Kasvihuonekaasupäästöjen vähennystavoitteet:				
<ul style="list-style-type: none"> Absoluuttisten scope 1- ja scope 2-kasvihuonekaasupäästöjen puolittaminen vuoteen 2032 mennessä, verrattuna lähtövuoteen 2022 		1 238 tCO2e	1 491 tCO2e	2 608 tCO2e
<ul style="list-style-type: none"> Scope 3 -kasvihuonekaasupäästöjen intensiteetin vähentäminen 58 % suhteutettuna myytyyn lasinjalostuskapasiteettiin (m2) vuoteen 2032 mennessä, verrattuna lähtövuoteen 2022 	Uusi	-	0,00043 tCO2/m2	-

Strategiset fokusalueet

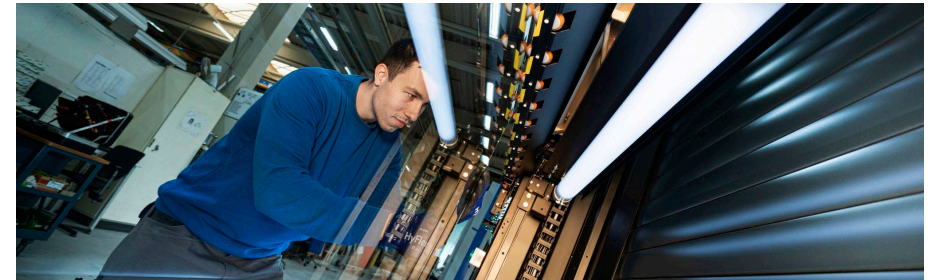
Glastonin strategiset hankkeet

- Kaupallisen menestyksen vahvistaminen teknologiajohtajuuden ohella
- Glaston aikoo jatkaa tuotekehitysinvestointeja vastaavalla tasolla kuin 2023 (4,2 % liikevaihdosta)
- Eristyslasilinjojen tuotantokapasiteetin laajennustarpeen arviointi



Elinkaariajattelu

- Näkökulman laajentaminen laitteen elinkaaresta asiakkuuden elinkaareen, sisältäen keskittymisen asiakasnäkökulmaan tarjonnan kehittämisestä asennetun laitekannan huoltoon

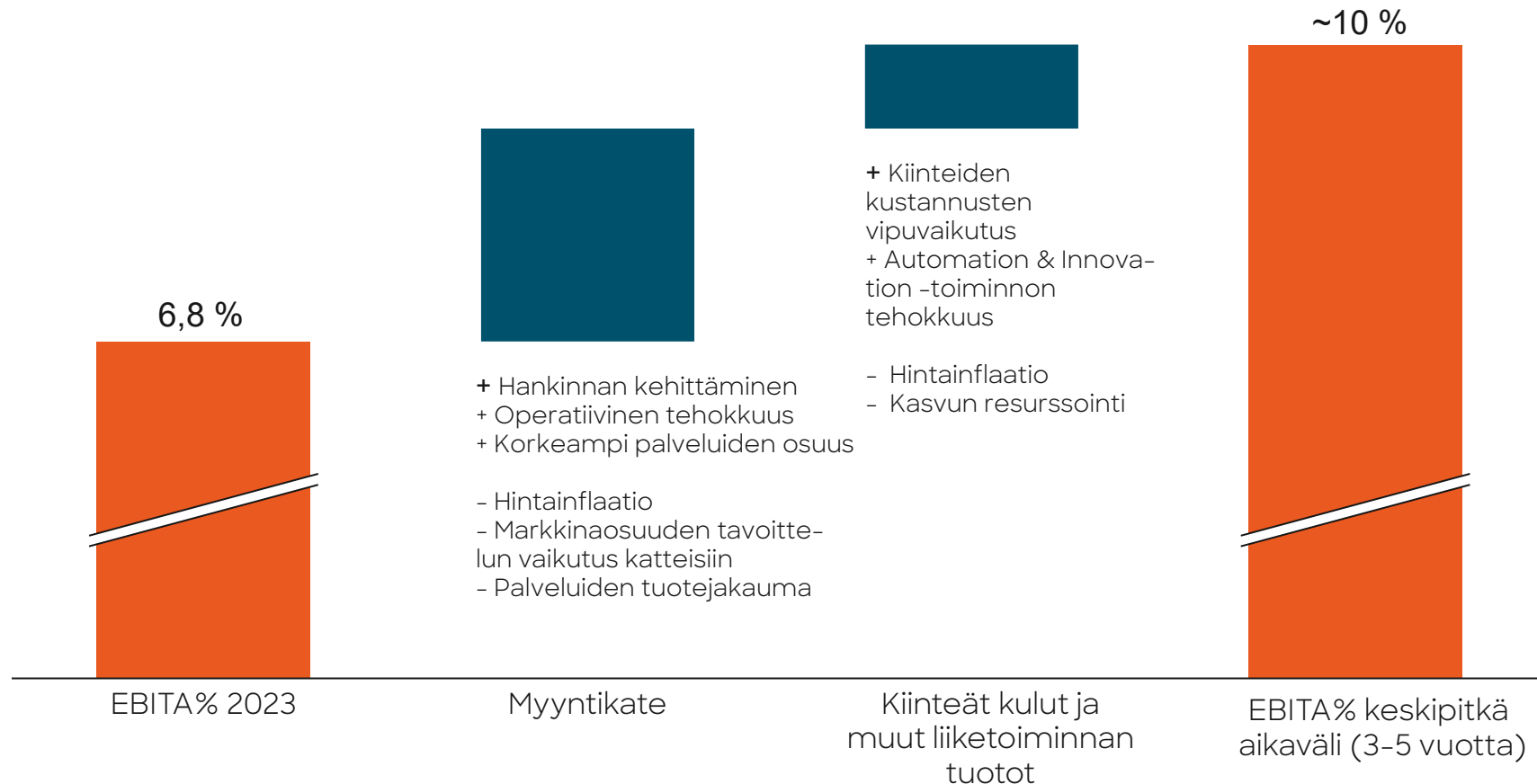


Erityinen huomio kannattavuuteen ja toiminnan tehokkuuteen

- Keskitetty innovaatioportfolion hallinta
- Glastonin maailmanlaajuisen läsnäolon hyödyntäminen hankinnassa sekä hankintaketjun hallinnassa kannattavuuden parantamiseksi



Vertailukelpoinen EBITA -ajurit keskipitkällä aikavälillä (3-5 vuotta)

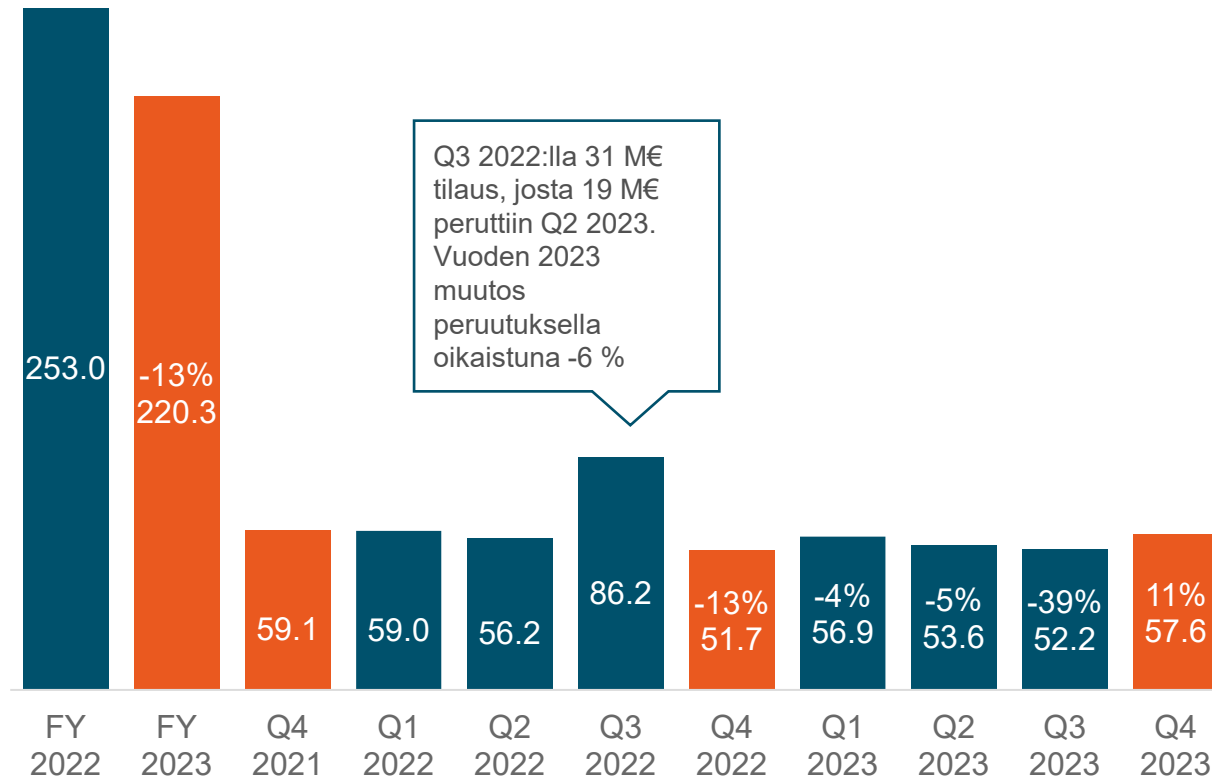


TALOUDELLINEN KEHITYS

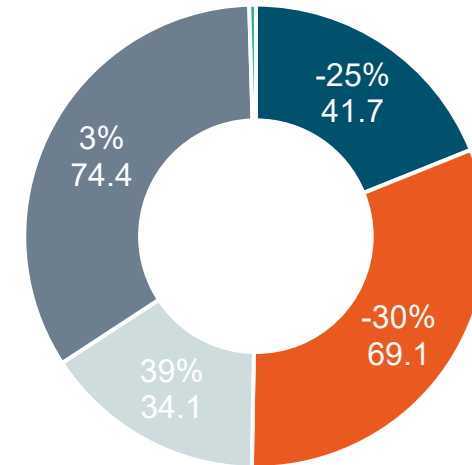


Saadut tilaukset 220 milj. euroa, Q4 kasvua 11 % yoy

Saadut tilaukset, M€ ja yoy %



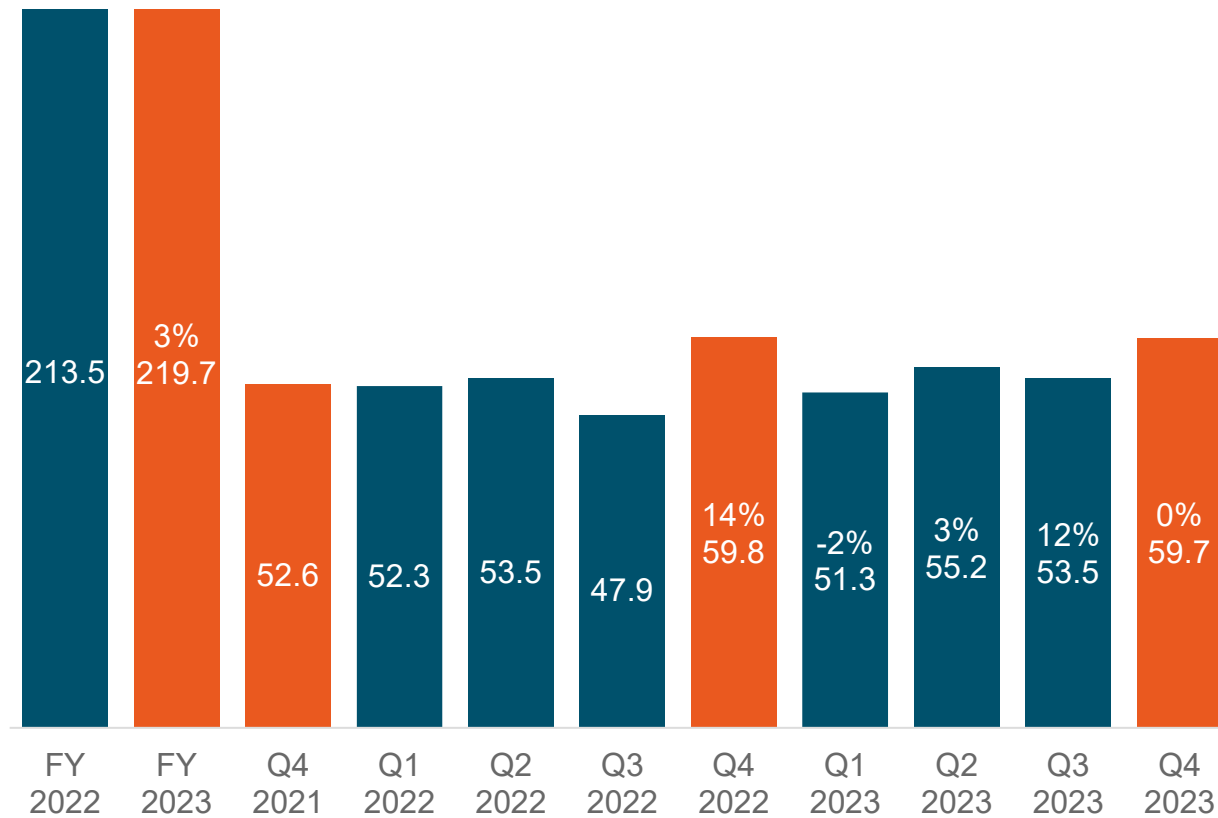
FY 2023 saadut tilaukset tuotealueittain, M€ ja yoy, %



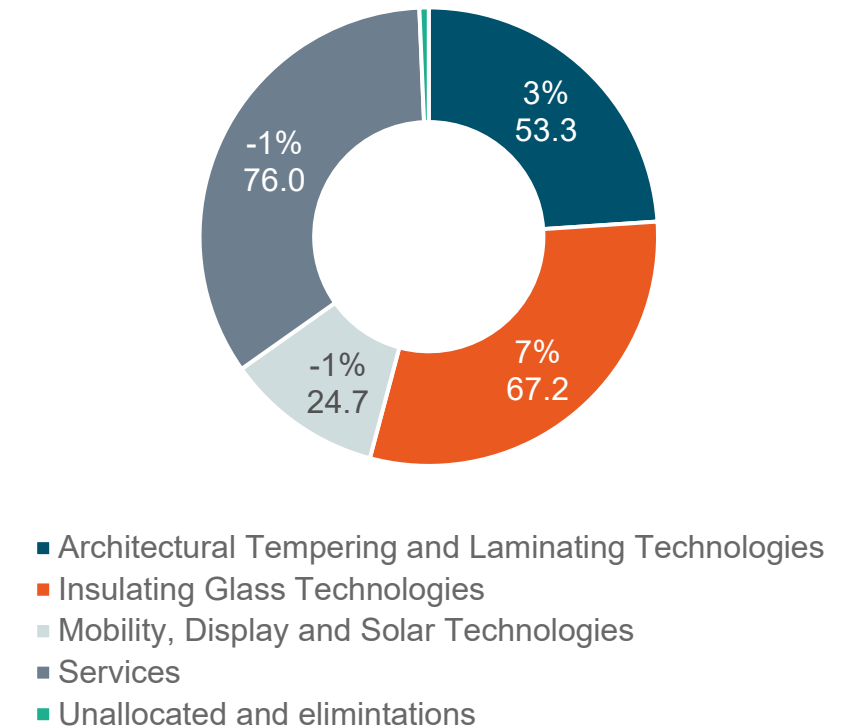
- Architectural Tempering and Laminating Technologies
- Insulating Glass Technologies
- Mobility, Display and Solar Technologies
- Services
- Unallocated and eliminations

Liikevaihto kasvoi maltillisesti 3 %

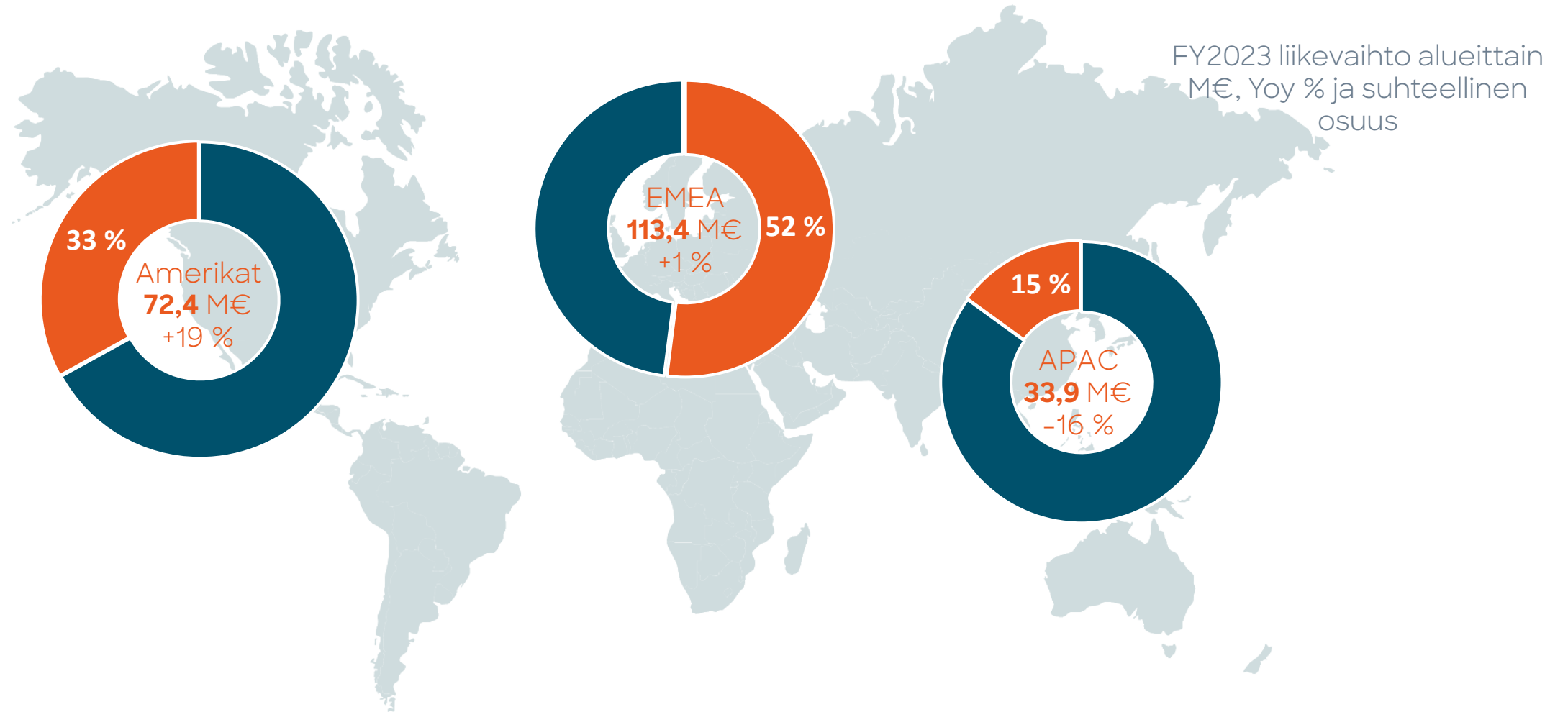
Liikevaihto, M€ ja yoy, %



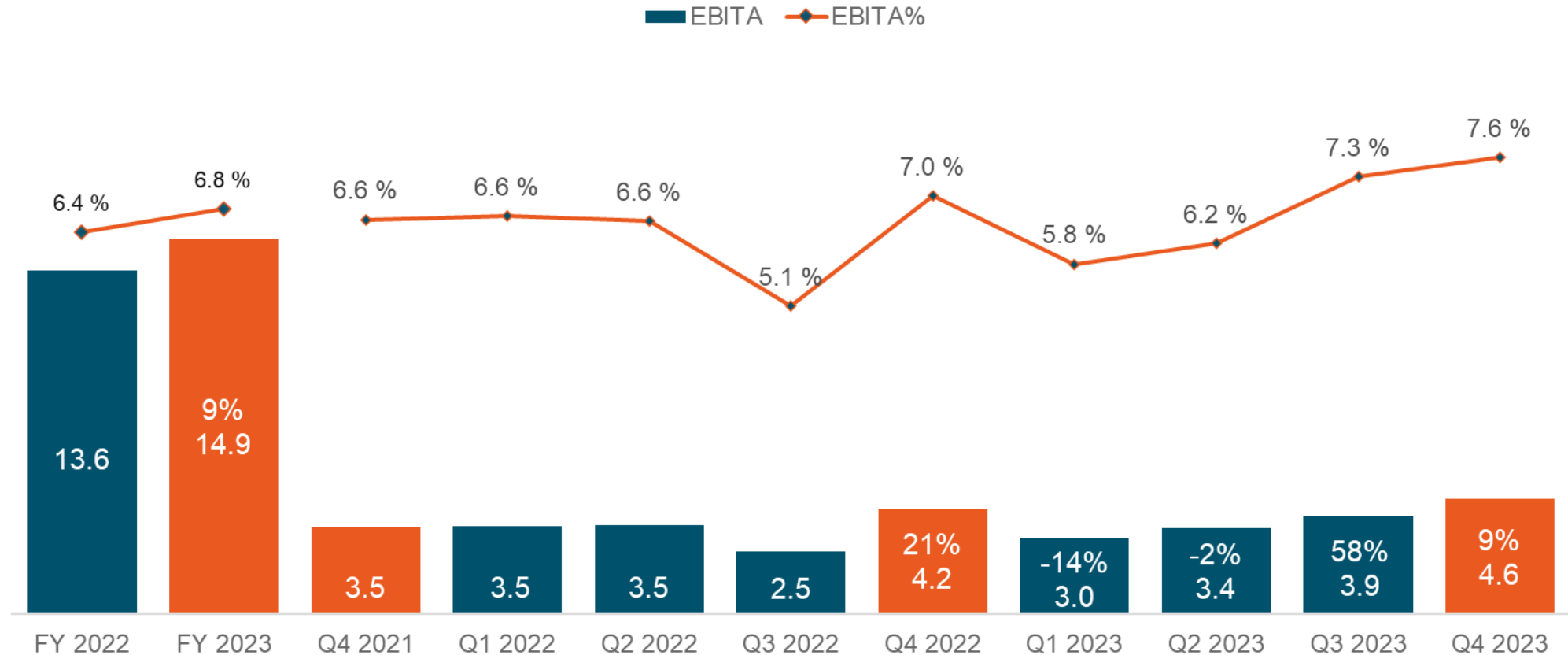
FY 2023 liikevaihto tuotealueittain, M€ ja yoy, %



Amerikat vuoden 2023 kasvuregioona, APAC laskussa

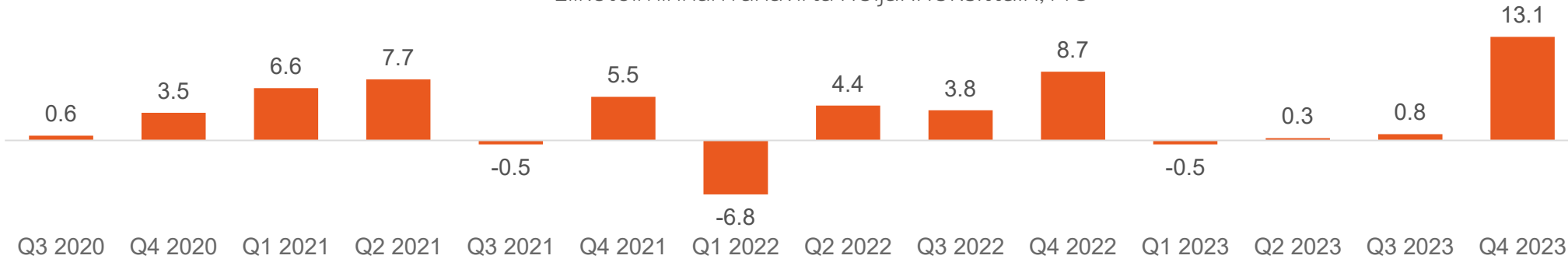


Kannattavuus parani tasaisesti joka neljänneksellä 2023

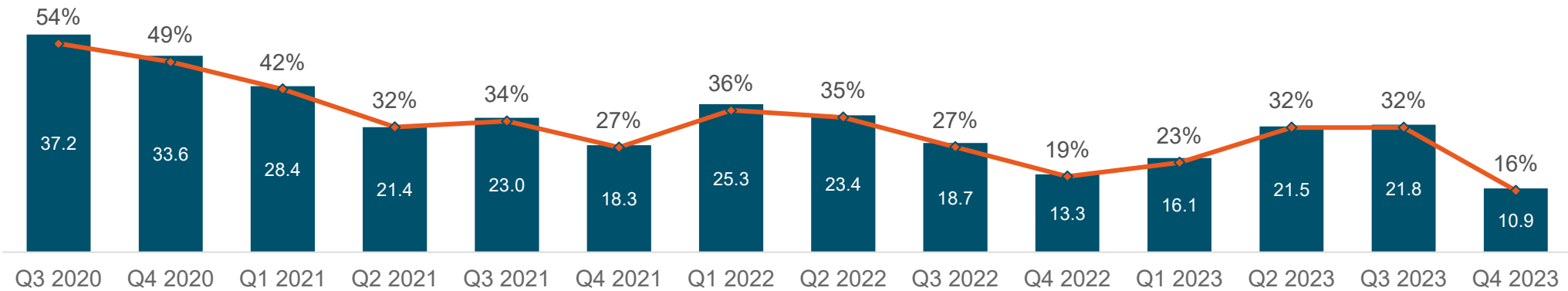


Hyvä liiketoiminnan kassavirta 2023, vahva tase

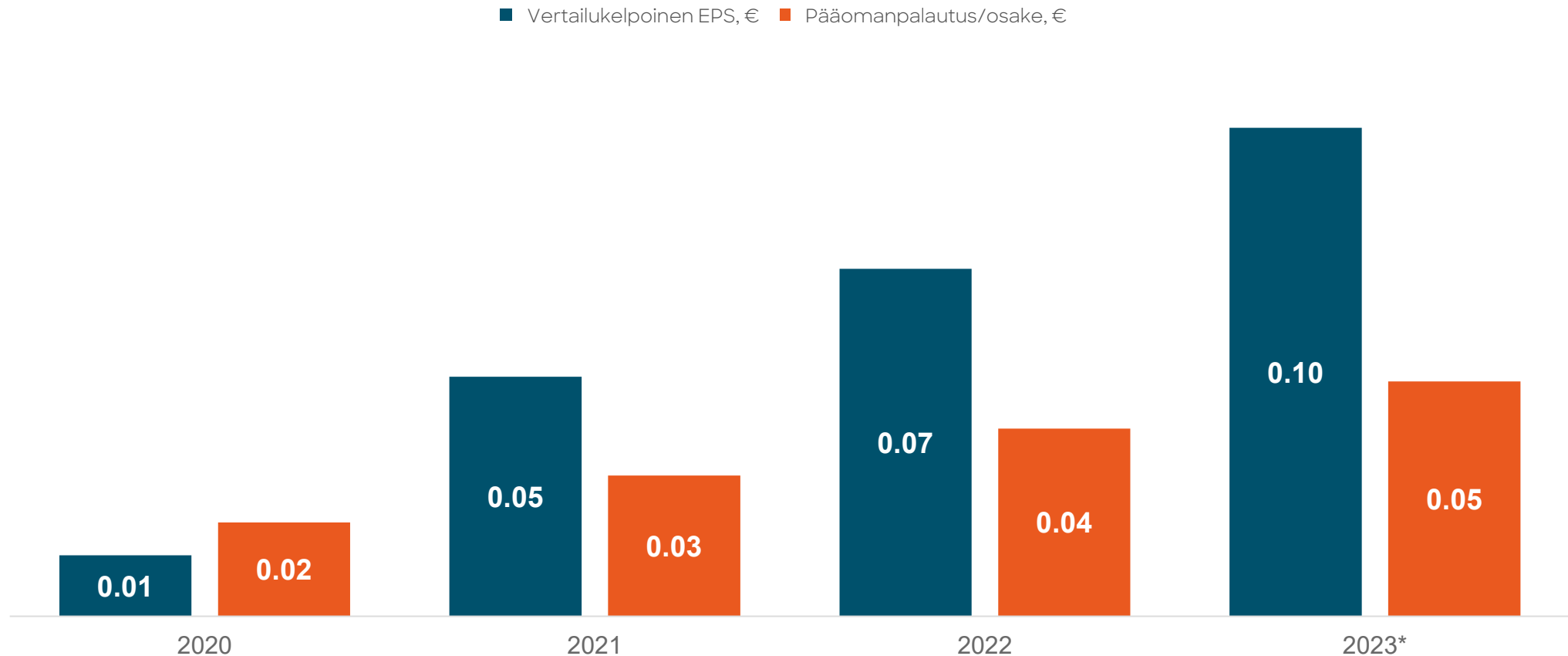
Liiketoiminnan rahavirta neljänneksittäin, M€



Nettovelka, M€ Nettovelkaantumisaste, %



Osakekohtaisen tuloksen ja pääomanpalautuksen kasvu jatkuu



* Hallituksen ehdotus pääomanpalautuksesta

Glastonin näkymät 2024

Glaston aloittaa vuoden 2024 edellisvuotta pienemmällä tilauskannalla. Ottaen huomioon odotettavissa oleva parempi markkina-aktiiviteetti vuoden aikana Glaston Oyj Abp arvioi vuoden 2024 liikevaihdon ja vertailukelpoisen EBITAn pysyvän samalla tasolla tai kasvavan hieman vuoden 2023 raportoidusta tasosta.

Vuonna 2023 konsernin liikevaihto oli 219,7 miljoonaa euroa ja vertailukelpoinen EBITA oli 14,9 miljoonaa euroa.



Our vision is to lead the global glass processing industry forward with innovative technologies and lifecycle solutions

**MEGATRENDS
ACCELERATING
OUR BUSINESS**

- Climate change & resource scarcity
- Urbanization
- Economical & political reality
- Embedded technology
- Social sustainability

GLASTON'S PURPOSE
Building a better tomorrow
through safer, smarter, and
more energy-efficient
glass solutions

CORE TECHNOLOGIES FOR

- Tempering | Laminating | Insulating Glass
- Mobility | Solar
- Display cover glass

CORNERSTONES

- Innovate with customers
- Lead digital transformation
- Empower Glastonians
- Sustainability
- Global sourcing & manufacturing

We are committed to our customers

We learn from each other

VALUES

We share the passion for glass

Together we build the future



> www.glaston.net

Kiitos!

glaston
seeing it through®