



Toimitusjohtaja Miika  
Äppelqvist 16.4.2026

## Glaston Oyj Abp Varsinainen yhtiökokous

**glaston**  
seeing it through®

# Glastonin johtoryhmä



**Miika Äppelqvist**  
Toimitusjohtaja



**Joe Butler**  
Myynti- ja huolto-  
johtaja, Amerikat



**Robert Jenks**  
Johtaja, Services



**Kimmo Kuusela**  
Myynti- ja huolto-  
johtaja, APAC &  
EMEA



**Jens Mayr**  
Johtaja, Solutions &  
Operations



**Magnus Sjöblom**  
Talousjohtaja



**Minna Toiviainen**  
Lakiasiaintohtaja

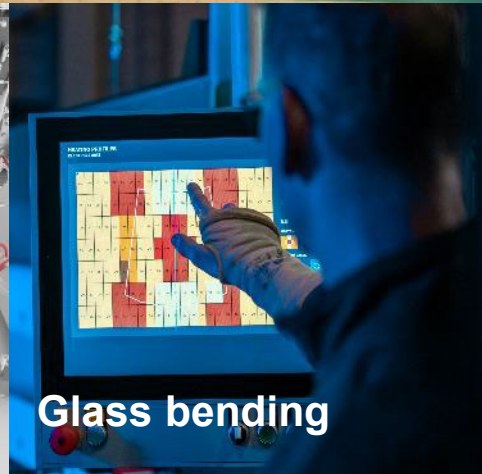
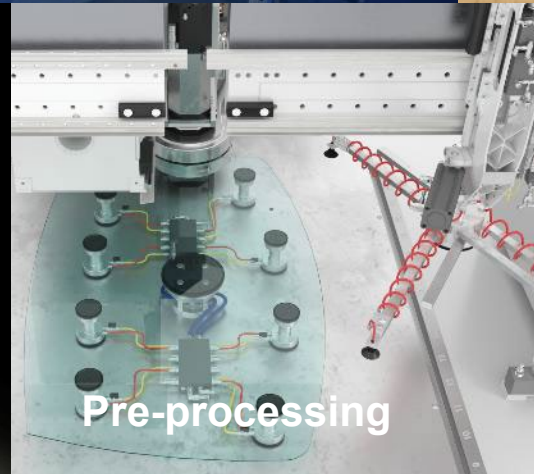
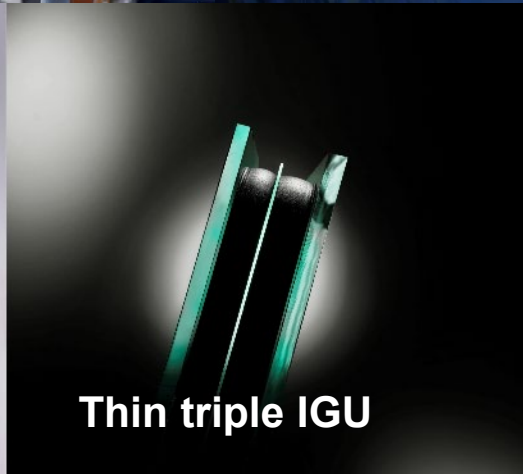
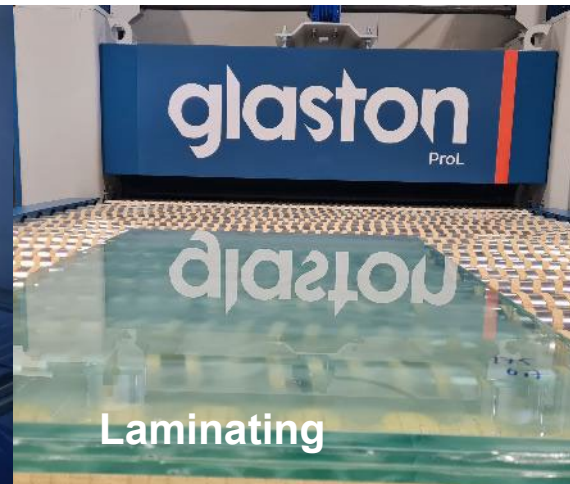
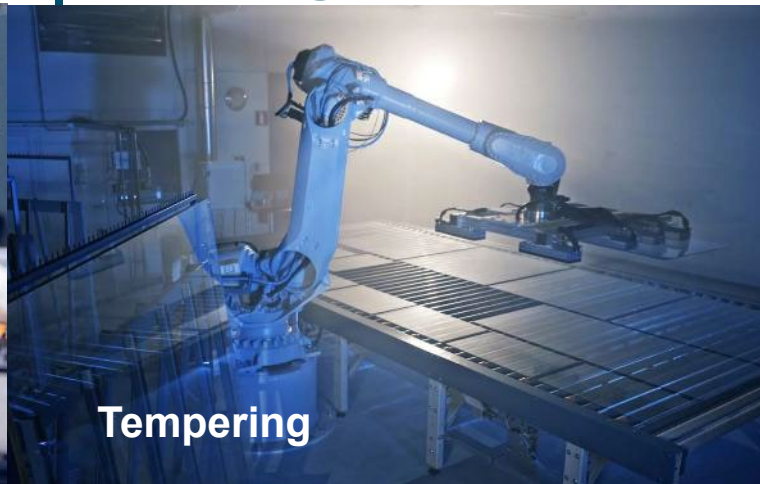
---

Markkinat ja vuoden 2025  
tapahtumia  
Taloudellinen kehitys 2025  
Painopistealueet 2026  
Näkymät



# Glastonin arvolupauksen ajurit 2025

## Automaatio | Laatu | Energiatehokkuus



# Haastavat markkinaolosuhteet

- Kasvavaa epävarmuutta liiketoimintaympäristössä
- Arkkitehtuurimarkkinat olivat vaisut läpi vuoden
- Liikenteen sähköistymisen ansiosta Kiinan ajoneuvomarkkinat olivat suhteellisen aktiiviset
- Palveluiden markkinoilla asiakkaiden alhaisemmat käyttöasteet vaikuttivat varaosien ja kenttähuollon kysyntään mutta Service-liiketoiminta oli vakaata



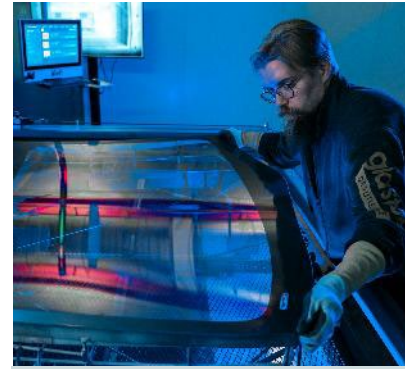
# Merkittäviä projekteja



Regency, UK –  
Karkaisu- ja IG -linjat



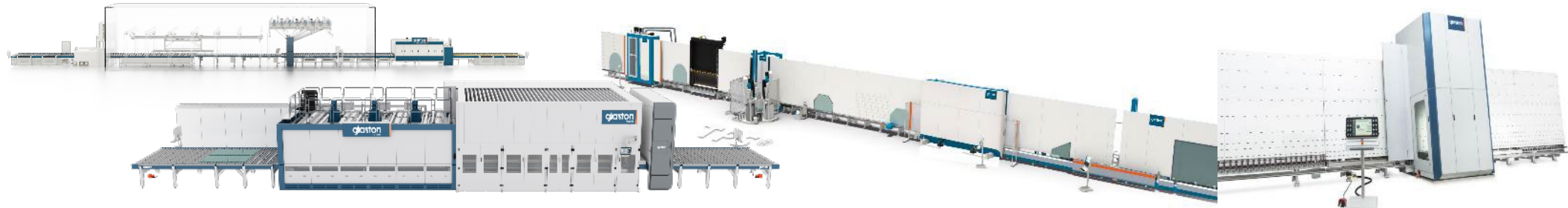
Al Manna, Saudi Arabia – 3 x  
Jumbo karkaisulinjat w/Autopilot



MATRIX linjat  
Japani, Intia,  
Unkari



Kiinan TPS® kysyntä



Greenfield-projekti, laminointi, karkaisu, IG-linjat ja laitteita

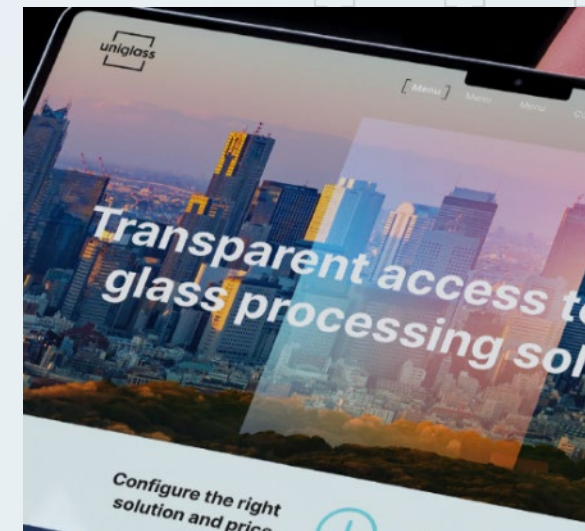
---

# Menestystä Kiinassa

- Kiinan tehtaan tuotantoa vahvistettu
- Automotive esikäsittelylaitteiden tuotannon siirto Sveitsistä Kiinaan saatu päätökseen
- COMFORT TPS® -linjan kysyntä kasvussa



A new way to grow –  
digital first, with proven  
technology



## Uniglass julkaisu 10/2025:

- Oma brändi-identiteetti
- Omat tuotteet
- Laajennamme kohdemarkkinaa
- Oma myyntikanava

## Uniglass tuotteet

- Uniglass keskittyy aluksi vakioituihin karkaisu- ja IG-linjoihin
- Jatkossa laajentuminen jälleenmyynti, ja muihin alemman investointitason tuotteisiin

## Uniglass myynti

- **Online** uniglass.com
- Tuotekonfiguraatiot, tarjoukset ja tuki digitaalisesti

## Uniglass services

- Huoltopalvelut valtuutettujen kumppanien, Glaston mukaan lukien, toimesta. Varaosien toimitus Glastonin toimituskeskuksista

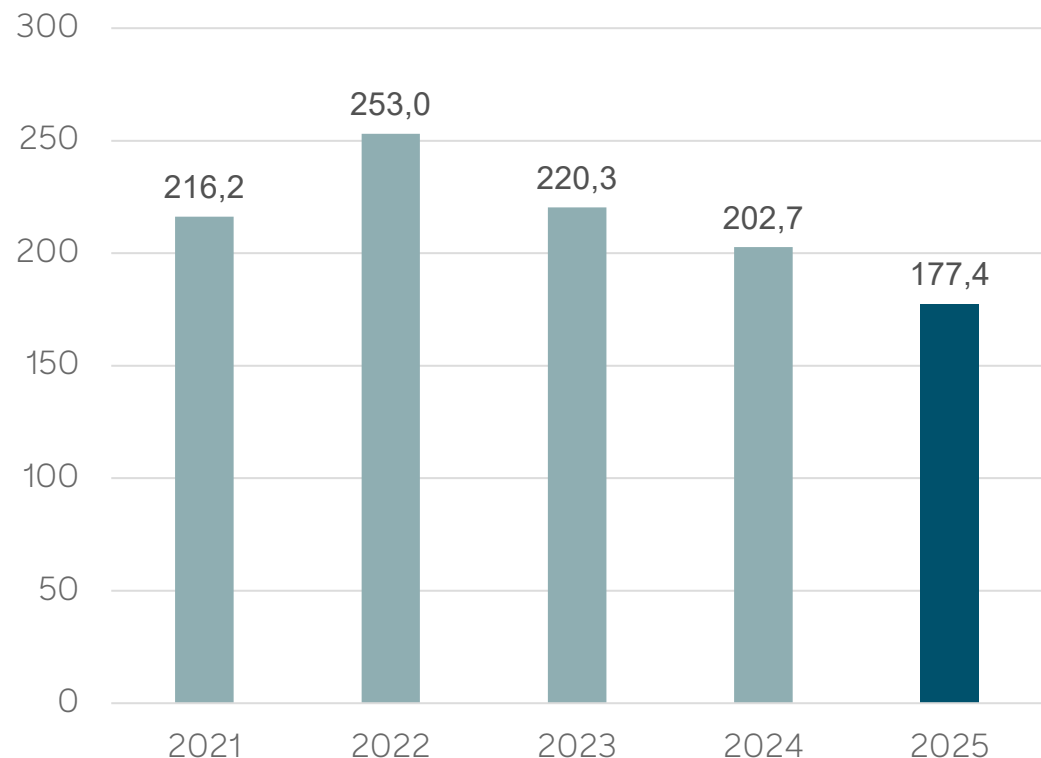
# Kustannussäästöohjelma

- Haastavassa markkinatilanteessa yhtiön rakennetta ja työskentelytapoja on sopeutettu
- 6 MEUR kustannussäästöohjelma lanseerattiin Elokuussa 2025. Vuoden loppuun mennessä toteutetut kustannussäästöt vastaavat 4,2 miljoonan euron vuosittaisia säästöjä
- Kustannusohjelma on laaja ja sisältää henkilöstökulujen lisäksi, toimitusketjun tehokkuutta, ICT-ympäristön kustannuksia sekä laajasti yhtiön kiinteitä kuluja alentavia toimenpiteitä

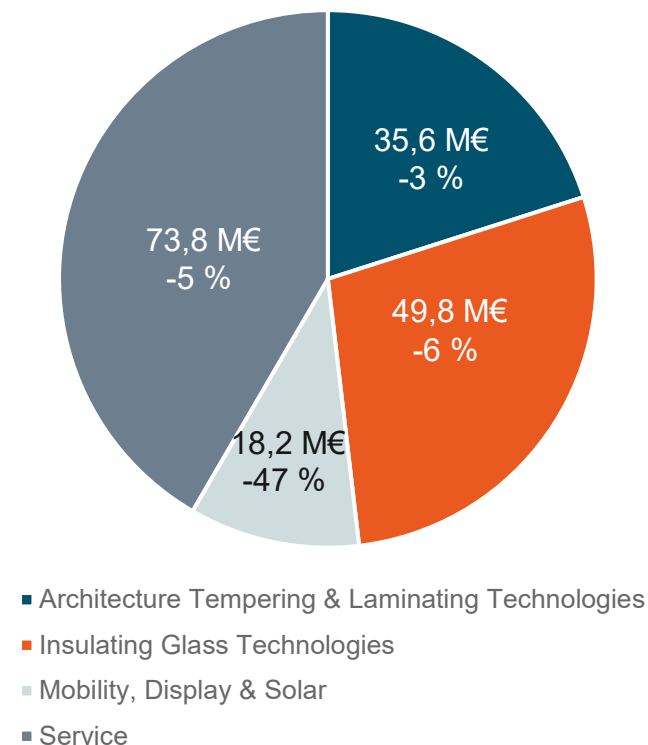


# Haastava markkinatilanne heijastui tilauskertymään

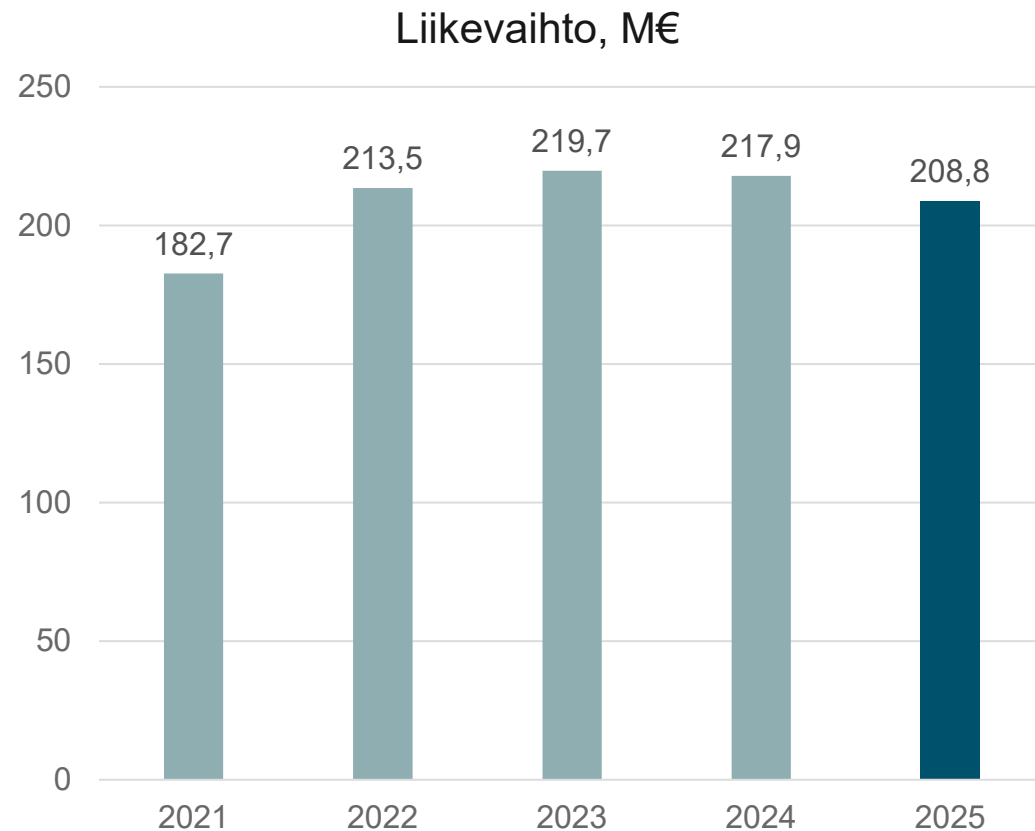
Saadut tilaukset, M€



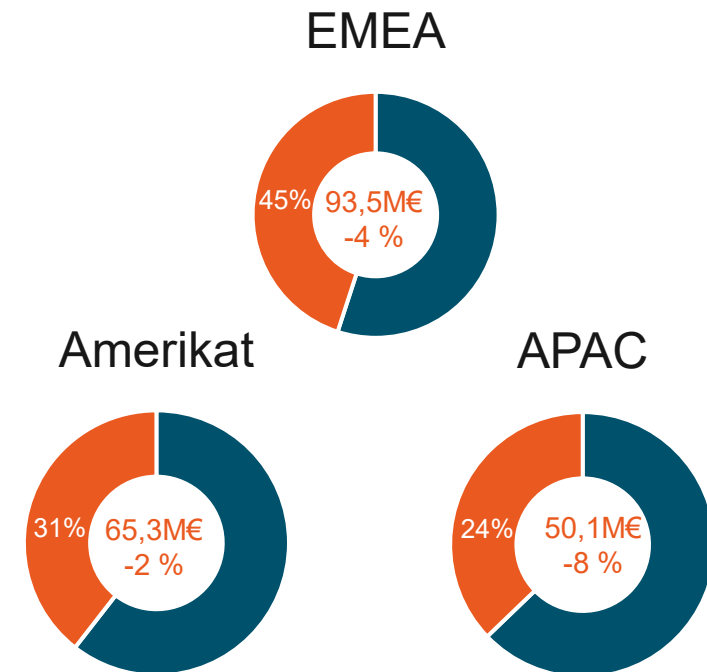
Saadut tilaukset tuotealueittain



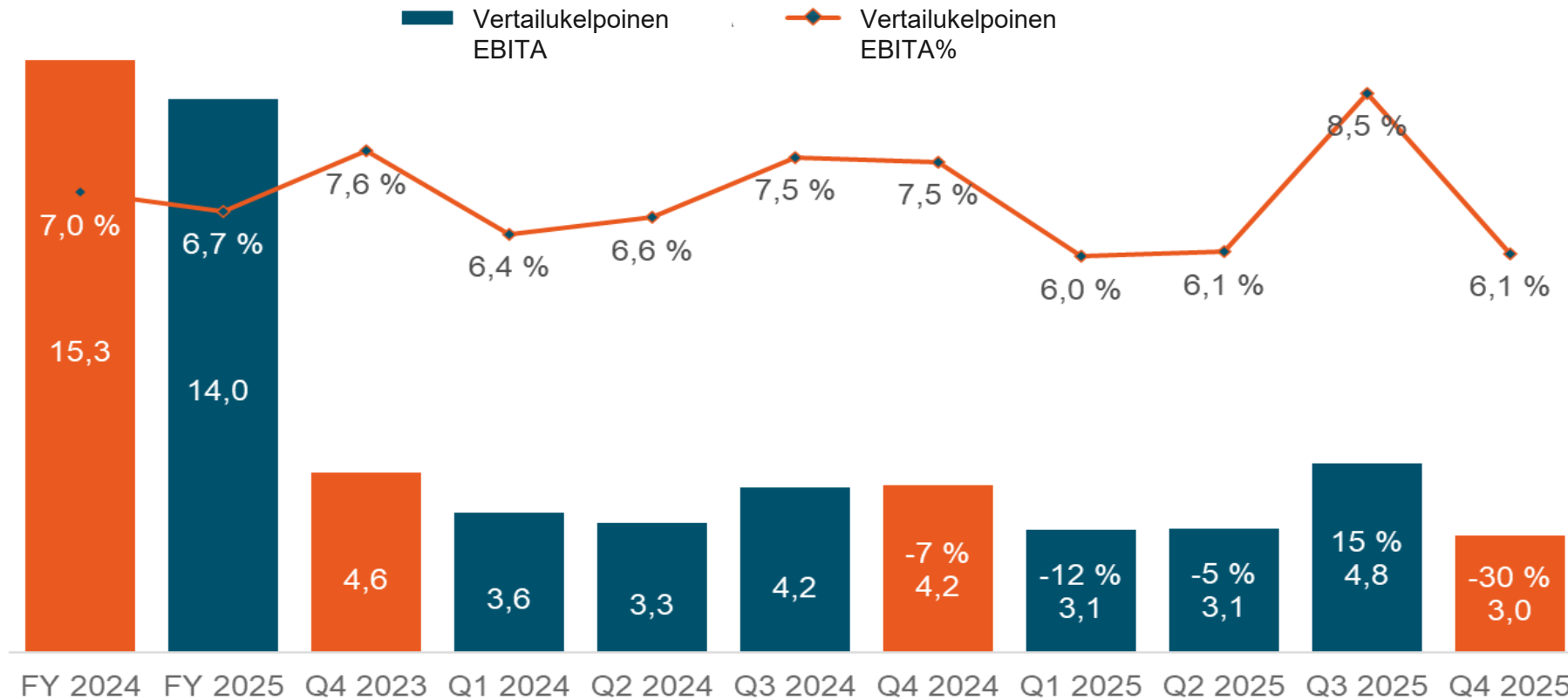
# Liikevaihto laski 4 % alhaisemman tilauskertymän vuoksi



Liikevaihto alueitain, M€, yoy% ja suhteellinen osuus



# Alhaisempi volyymi vaikutti kannattavuuteen



# Glastonin strategiset tavoitteet ja suoritus

Tavoitteet keskipitkälle aikavälille (3-5 vuotta), päästötavoitteet 2032 mennessä	2025	2024	2023	2022
Liikevaihdon keskimääräinen vuosikasvu ylittää kohdemarkkinoiden kasvun	-4 %	-1 %	+3 %	+17 %
Vertailukelpoinen EBITA 10 %	6,7 %	7,0 %	6,8 %	6,4 %
Vertailukelpoinen ROCE yli 16 %	11,3 %	12,6 %	12,7 %	10,5 %
Net Promoter Score yli 40	37	64	62	53
Tapaturmataajuus (LTIFR) nolla	5,8	5,7	6,3	3,9
Henkilöstön sitoutumisaste yli 75 (100:sta)	78	76	70	70
Päästövähennystavoitteet:				
• Scope 1 ja 2 kasvihuonepäästöjen vähentäminen 50,4 % vuoteen 2032 mennessä verrattuna lähtövuoteen 2022	1 498 tCO2e	1 539 tCO2e	1 238 tCO2e	1 491 tCO2e
• Scope 3 kasvihuonepäästöjen vähentäminen 58,1 % suhteutettuna myytyjen koneiden lasinjalostuskapasiteettiin (m <sup>2</sup> ) vuoteen 2032 mennessä verrattuna lähtövuoteen 2022 (päästöintensiteetti)	0,00022 tCO2e/m <sup>2</sup>	0,00017 tCO2e/m <sup>2</sup>	0,00036 tCO2e/m <sup>2</sup>	0,00043 tCO2/m <sup>2</sup>



Varsinainen yhtiökokous 16.4.2026

---

# Painopistealueet

**glaston**  
seeing it through®

# Toiminnan painopistealueet

Osaava ja tehokas henkilöstö kaiken perustana. Strategiset tavoitteet muuttumattomia.

## Palveluliiketoiminnan kasvu

- Proaktiivinen ja data-ohjattu kaupallinen palvelujen myyntimalli
- Uudet huoltosopimusmallit, tuotteistetut päivitykset ja palvelutarjonnan laajennus
- Jatkuvalaskutteiset palvelut

## Kohdemarkkinan kasvu

- Uniglass-brändin kautta uusiin asiakkuuksiin
- Kasvatamme tuotetarjontaa ja myyntiverkoston tehokkuutta partnereiden kautta
- Tarkasti valittuja yritysostoja, jotka tukevat kilpailukykyä

## Koneliiketoiminnan kannattavuuden parannus

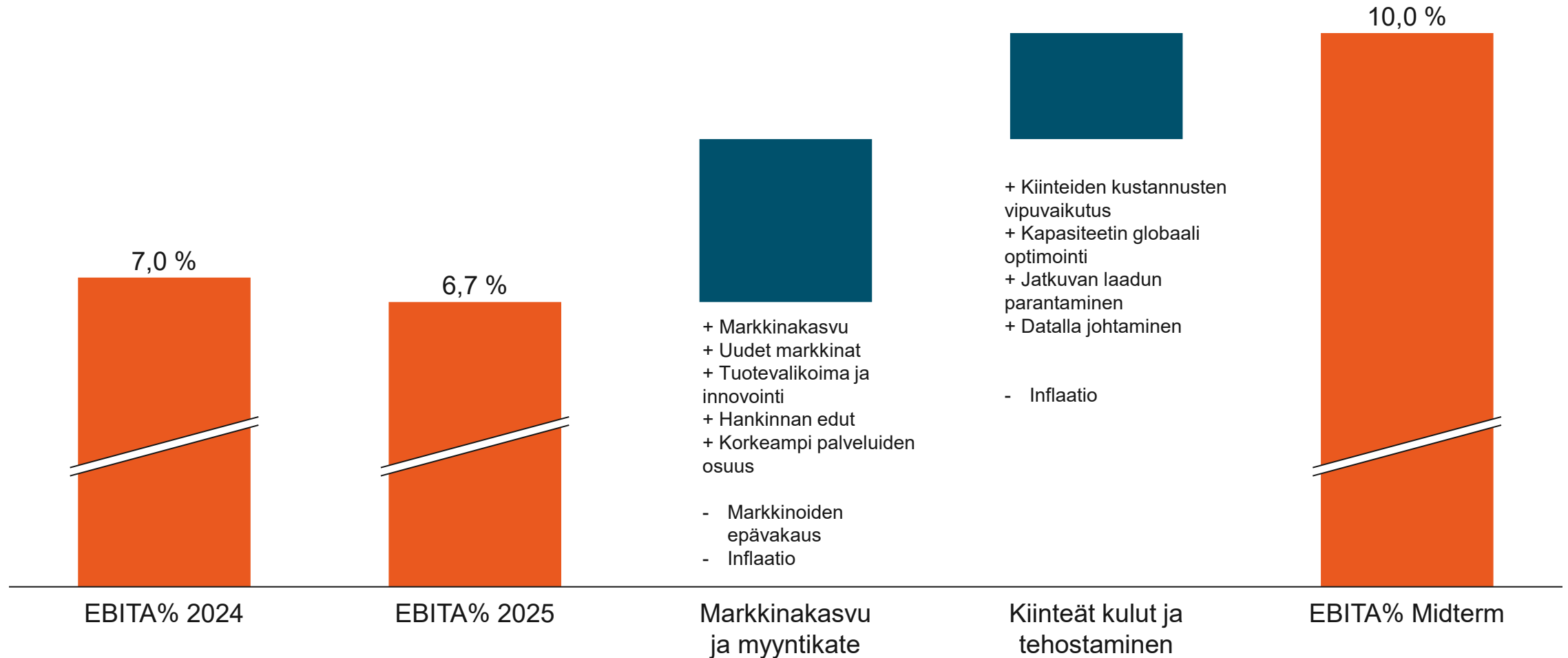
- Toimitusketjun tehokkuuden parantaminen
- Markkinakohtainen terävöitetty tuotetarjonta
- Tarkoin valitut tuotekehityskohteet
- Kustannussäästöohjelma



## Suorituskykyiset tiimit

- Tiedolla johtaminen
- Osaamisen ja johtamisen kehittäminen
- Prosessien tehokkuus

# Vertailukelpoinen EBITA -ajurit keskipitkällä aikavälillä (3-5 vuotta)



# Glastonin näkymät vuodelle 2026

Vuonna 2026 Glaston odottaa lasinjalostuslaitteiden markkinoiden pysyvän edelleen vaisuina.

Glaston Oyj Abp arvioi vuoden 2026 liikevaihdon ja vertailukelpoisen EBITAn laskevan vuoden 2025 tasosta.

Vuonna 2025 konsernin liikevaihto oli 208,8 miljoonaa euroa ja vertailukelpoinen EBITA oli 14,0 miljoonaa euroa.



---

**Kiitos!**

